

21. september 2023

Sagsnr. 20/36
RIRO/TIKO

Indkaldelse til bestyrelsesmøde

Jeg har hermed fornøjelsen at indbyde dig til bestyrelsesmøde
Mandag den 2. oktober 2023 kl. 12.00-18.00

Mødet afholdes på SDU Odense i Cambridge på Nyt Sund og indledes med frokost i
tidsrummet 12.00-12.45

Dagsorden for bestyrelsesmødet:

	Kl.	Tid
1. Bemærkninger til dagsordenen	12.45	5 min
2. LUKKET Campusudvikling		
2.1 Status på SDU Slagelse	12.50	30 min
Indstilling		
Supplerende fremlæggelse på mødet		
2.2 Mundtlig orientering om Trekantsområdet	13.20	20 min
Orientering		
Supplerende fremlæggelse på mødet		
3. Indledende drøftelse vedrørende mulig MedTech-satsning	13.40	20 min
Indstilling		
Supplerende fremlæggelse på mødet		
Rundvisning på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet	14.00	45 min
v. dekan Ole Skøtt		
4. Generelle tendenser i "fondslandskabet" i Danmark	14.45	30 min
Oplæg v. Lasse Horne Kjældgaard, direktør for Carlsberg Foundation		

Chef for SDU RIO Søren Frandsen deltager

	Kl.	Tid
5. Kvantitativ afrapportering af SDU's forskning <i>Orientering</i> <i>Supplerende fremlæggelse på mødet</i> Chef for SDU RIO Søren Frandsen deltager	15.15	30 min
6. Årets optag på SDU's bachelor- og kandidatuddannelser pr. 1/10-2023 <i>Orientering</i> <i>Supplerende fremlæggelse på mødet</i>	15.45	15 min
7. Mundtlig orientering om kandidatreform <i>Orientering</i> <i>Supplerende fremlæggelse på mødet</i>	16.00	15 min.
8. Prækvalifikation af nye uddannelser (runde 2024-1) <i>Indstilling</i> <i>Ingen supplerende fremlæggelse på mødet</i>	16.15	5. min
PAUSE	16.20	10 min
9. Økonomisk afrapportering – Økonomistatus 3, 2023 <i>Orientering</i> <i>Ingen supplerende fremlæggelse på mødet</i> Vicedirektør for økonomi Nicolai Sørensen og budgetchef Linda DaCosta deltager	16.30	10 min
10. 1. udkast til indtægtsbudget 2024 og budgetoverslagsårene 2025-2027 <i>Indstilling</i> <i>Supplerende fremlæggelse på mødet</i> Vicedirektør for økonomi Nicolai Sørensen og budgetchef Linda DaCosta deltager	16.40	15 min
11. Årlig rapportering vedrørende SDU's investeringspolitik <i>Indstilling</i> <i>Ingen supplerende fremlæggelse på mødet</i> Vicedirektør for økonomi Nicolai Sørensen og chefcontroller Heidi Kriebler deltager	16.55	5 min

	Kl.	Tid
12. SDU Klimaregnskab 2018-2022	17.00	25 min
<i>Indstilling</i>		
<i>Supplerende fremlæggelse på mødet</i>		
Michael Ekelund Thomsen, Mai Dalgaard Olesen og Nicolai Sørensen deltager		
13. Informationssikkerhed og databeskyttelse på SDU	17.25	5 min
<i>Orientering</i>		
<i>Ingen supplerende fremlæggelse på mødet</i>		
14. Status på byggesager	17.30	5 min
<i>Orientering</i>		
<i>Supplerende fremlæggelse på mødet</i>		
15. Oprettelse af studenterpulje til faglige og sociale tiltag på SDU	17.35	15 min
<i>Indstilling</i>		
<i>Supplerende fremlæggelse på mødet</i>		
16. Meddelelser fra bestyrelsesformand Søren Klarskov Vilby		
17. Meddelelser fra rektoratet		
18. Eventuelt		

Ud over materiale til ovenstående vedlægges:

- Kort guide til PDF
- Godkendt referat fra sidste møde

Med venlig hilsen

Søren Klarskov Vilby
Formand for bestyrelsen

Orientering

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023
Dagsordenens punkt 2.2

T +4565502166

riri@sdu.dk

Sag: Mundtlig orientering om Trekantområdet

Anledning: SDU arbejder målrettet for at styrke sin tilstedeværelse i Trekantområdet.

Sagsfremstilling: SDU er i sit DNA et internationalt orienteret og regionalt forankret universitet. Igennem de seneste 25 år har SDU målrettet drevet campusser med stærke uddannelses- og forskningsaktiviteter i Region Syddanmark.

Med henblik på at konsolidere og udbygge sin position som Region Syddanmarks universitet arbejder SDU aktuelt for at styrke universitetets tilstedeværelse i Trekantområdet yderligere.

Der vil på bestyrelsesmødet blive givet en mundtlig orientering om status på arbejdet.

Bilag: -

Indstiller:
Jens Ringsmose
Rektor

Sagsbehandler:
Nisrin Hamad
Souschef
Rektorsekretariatet

Orientering

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023
Dagsordenens punkt 3

ANAA

T +4565504062
M +4524984217

anaa@sdu.dk

Sag: Indledende drøftelse om muligheden for etablering af et MedTech Innovationshus på Campus Odense

Gæster: Ingen

Anledning: Sundhedssektoren oplever et massivt og stadigt voksende behov for avanceret teknologi. En SDU-satsning på et MedTech Innovationshus vil have potentialet til at drive betydelige nybrud og forskningsmæssige fremskridt inden for MedTech- og MedRobotics-feltet.

Der lægges her op til en indledende drøftelse af potentialer og implikationer ved en sådan satsning.

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen

- drøfter mulighederne for etablering af et MedTech Innovationshus på Campus Odense

Sagsfremstilling: Ny sundhedsteknologi (MedTech) har potentiale til at revolutionere sundhedssektoren, som oplever en hastigt stigende efterspørgsel på bl.a. kliniske robotter. På trods af en politisk ambition om at reducere antallet af hospitalsindlæggelser står sundhedsvæsenet over for store udfordringer med et øget antal behandlingskrævende indlæggelser.

Syddansk Universitet har helt unikke forudsætninger for MedTech-innovation – ikke mindst på grund af den fysiske sammenkobling med Odense Universitetshospital og et verdensførende robotforskningsmiljø.

I vedlagte bilag præsenteres nogle foreløbige tanker for en SDU-satsning på et *MedTech Denmark*-hus, hvor rygraden bliver et "Center for MedRobotics", og hvor forskere får adgang til topmoderne laboratoriefaciliteter, et state-of-the-art internationalt simulations- og læringscenter for læger og sundhedspersonale og en MedTech virksomhedshub, der skal sikre, at ny forskningsbaseret viden bliver kommercialiseret, distribueret og anvendeliggjort i klinikker verden over.

Bilag: MedTech-innovationsnotat

Indstiller:

Jens Ringsmose
Rektor

Sagsbehandler:

Anyaa Aarenstrup
Chefkonsulent

MedTech- innovation

Rektorsekretariatet, SDU

En SDU-satsning på
robotter og anden teknologi
til fremtidens sundhedsvæsen

Resume

Ny sundhedsteknologi (MedTech) har potentiale til at revolutionere sundhedssektoren, som oplever en hastigt stigende efterspørgsel på f.eks. kliniske robotter og andre automationsløsninger. På trods af en politisk ambition om at reducere antallet af hospitalsindlæggelser står sundhedsvæsenet over for massive udfordringer – bl.a. som følge af befolkningens ændrede demografi med flere behandlingskrævende og ældre og færre hænder på sygehusene. Teknologi kan reducere hospitalsindlæggelser, frigøre kapacitet og forbedre såvel behandlingskvalitet som patientpleje.

Der er således et stort behov for ny teknologi til sundhedssektoren, og Syddansk Universitet har helt unikke forudsætninger for MedTech-innovation – ikke mindst på grund af den fysiske sammenkobling med Odense Universitetshospital og et verdensførende robotforskningsmiljø, der bl.a. omfatter forskningscentre som Centre for Clinical Robotics (CCR), Center for Innovativ Medicinsk Teknologi (CIMT) og Centre for Clinical AI (CAI-X).

Der lægges i det følgende op til en SDU-satsning på et *MedTech Denmark*-hus, hvor rygraden bliver et "Center for MedRobotics", og hvor forskere får adgang til topmoderne laboratoriefaciliteter, et state-of-the-art internationalt simulations- og læringscenter for læger og sundhedspersonale og en MedTech virksomhedshub, der skal sikre, at ny forskningsbaseret viden bliver kommercialiseret, distribueret og anvendeliggjort i klinikker verden over.

Indhold

Resume	2
Stort behov for ny teknologi til sundhedssektoren	4
• Den demografiske udvikling	4
Unik forudsætning for MedTech-innovation på SDU	5
• Centre for Clinical Robotics	5
• Center for Innovativ Medicinsk Teknologi	5
• Centre for Clinical AI	6
• Et syddansk centrum for robotteknologi	6
Vision mod 2023	6

Stort behov for ny teknologi til sundhedssektoren

Ny medicinsk-teknologi (MedTech) har potentialet til at skabe skelsættende nybrud og fremskridt på hospitaler og i sundhedsvæsenet verden over. Operations- og sundhedsrobotter, AI, nye former for imaging, 3D bioprinting og fremtidige "human-machine interaction-systemer" vil kunne revolutionere store dele af sundhedssektoren og bidrage til at løfte befolkningens generelle sundhedstilstand.

I fremtiden vil vi komme til at opleve et øget antal patienter med flere og mere komplekse sygdomme, og samtidig er der et politisk mål om at reducere antallet af patienter på hospitalerne, så det er en politisk ambition, at stadigt flere syge borgere skal opholde sig kortest mulig tid på hospitalerne og så vidt muligt kunne modtage behandling og pleje i eget hjem. Det forudsætter dog en betydelig omstilling af det nuværende sundhedsvæsen – både på hospitalerne og i den kommunale sundhedssektor.

I takt med et øget fokus på patientcentreret pleje er der et stigende behov for sundhedsrobotter, der kan minimere invasive operationsprocesser, hvilket medfører færre komplikationer og hurtigere restitutionstid for patienterne. Robotter kan bidrage til, at patientsikkerheden øges, samtidig med at risici for menneskelige fejl reduceres, og det betyder ressourceoptimering og omkostningsbesparelser i form af kortere hospitalsophold og et minimeret behov for gentagne operationer.

Rapporten "*Small Great Nation. Den offentlige sektor – velfærdsstatens juvel?*" (november 2022) fra Deloitte og tænketanken Kraka varslers modvind for velfærdsstaten. Demografiske forandringer og lavere produktivitetsvækst i den offentlige sektor end den private influerer på kvaliteten af serviceydelser i den offentlige og giver et dobbeltpres på sektoren, der ikke modsvarer borgernes stigende behov for offentlige serviceydelser og deres ligeledes voksende forventninger til kvaliteten af samme.

Flere analyser peger på, at ny teknologi er nødvendig for at sikre en række påkrævede produktivitetsforbedringer i sundhedssektoren. Automatisering reducerer produktionsomkostninger og frigør arbejdskraft til varetagelse af andre jobfunktioner, hvilket ikke mindst er relevant i en tid, hvor der både på den korte og lidt længere bane er udsigt til fortsatte udfordringer med at skaffe tilstrækkelig arbejdskraft til nogle jobfunktioner i den offentlige sektor.

Der er et massivt behov for introduktion af nye teknologier. Først og fremmest af hensyn til den kliniske praksis og udsigten til et markant kvalitetsløft i patientbehandlingen, men også for at ruste samfundet til et stigende antal patienter. Nye behandlingsformer vil i stadigt større omfang være afhængig af en effektiv udnyttelse af nye teknologier, og dette – sammenholdt med en tendens, der går i retning af, at der kommer til at mangle endnu flere hænder i fremtidens sundhedssektorer i hele den vestlige verden – kalder på mod og vilje til at gå nye veje.

Den demografiske udvikling

Som nævnt vil den danske velfærdssektor fremadrettet komme under pres fra et stigende antal brugere samtidig med, at en stor del af det nuværende personale trækker sig tilbage fra arbejdsmarkedet. Der bliver færre personer i den erhvervsaktive alder og færre personer, der vælger de sundhedsfaglige uddannelser til. Nye teknologiske løsninger og produktivitetsforbedringer vil kunne mindske efterspørgslen på sundhedsfagligt personale.

Serviceudgifter pr. indbygger i kommunerne er de seneste år blevet kraftigt reduceret, mens gruppen af ældre stiger. Udviklingen går i retning af, at der kommer markant flere af de ældste ældre, og i 2025 vil der forventeligt være 75.000 flere ældre over 80 år end i 2019. En vækst, der er kraftigt accelererende, og som presser kommunernes økonomi (<https://www.kl.dk/media/20812/faktaark-demografi.pdf>).

Regeringen har en ambition om at styrke det nære sundhedsvæsen og øge behandlingen i borgerens eget hjem som et led i fremtidssikring af sundhedsvæsenet (Indenrigs- og sundhedsministeriet: <https://sum.dk/nyheder/2023/marts>). Behandling i hjemmet kan forebygge unødvendige hospitalsindlæggelser, frigøre kapacitet på hospitalerne og reducere ventetider, og det bliver fortsat mere normalt, at alt lige fra hjemmedialyse, kemoterapi og blodtransfusioner til intravenøs behandling med medicin og ernæring foregår i eget hjem, så der har rejst sig et stort behov for også her at tænke i nye teknologiske løsninger, og undersøgelser viser, at borgere på tværs af aldersgrupper er indstillet på endnu mere teknologisk

baseret velfærd (<https://www.kl.dk/media/>). Sundhedsteknologi kan reducere behovet for dyre hospitalsindlæggelser og frigøre ressourcer til at investere i andre områder af sundhedsvæsenet.

Unik forudsætning for MedTech-innovation på SDU

Der ligger således et stort potentiale i at fremtidssikre det danske sundhedsvæsen ved hjælp af robotteknologi og automationsløsninger, så der kan frigøres personaleressourcer, sikres et kvalitetsløft og skabes et generelt bedre arbejdsmiljø for sundhedspersonale. Robotter kan bl.a. øge præcisionen ved operationer, bidrage med indhentning af data om patienter, udføre tunge og belastende opgaver og hjælpe med at automatisere logistik og databehandling, så sundhedspersonalet kan fokusere på deres kerneopgaver.

"Odense lægger i højere grad adresse til de specialiserede robotvirksomheder, og byen har da også slået sig op på netop dette område via erhvervsklyngen Odense Robotics, Teknologisk Instituts store robotcenter i byen, og det tætte samarbejde med Odense Universitetshospital og Syddansk Universitet, der er det eneste danske universitet på listen over patentejere inden for sundhedsrobotter. Odense udgør altså et helt økosystem for robotindustrien i Danmark"

Teknologisk Institut: "Robotter i Sundhedssektoren" (rapport, 2022)

Med afsæt i initiativer som f.eks. SDU Imaging (et tværfakultært initiativ mellem NAT, TEK og SUND, som søger at understøtte og fremme billeddiagnostiske aktiviteter og teknikker på SDU), det verdensførende robotforskningsmiljø ved SDU og den – i europæisk sammenhæng – unikke sammenbygning mellem SDU i Odense og Odense Universitetshospital, som omfatter alle lægefaglige specialer, er der et solidt forsknings- og udviklingsmæssigt afsæt for MedTech-innovation på Syddansk Universitet.

Et udvalg af centre på SDU, der bedriver forskning inden for MedTech-området er:

Centre for Clinical Robotics – CCR

Centre for Clinical Robotics (CCR) er et dansk center for robotteknologi i sundhedsvæsenet. Centeret er etableret i samarbejde mellem Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet på Det Tekniske Fakultet, SDU og Odense Universitetshospital (OUH). CCR vil forbedre behandling og arbejdsgange på hospitaler ved at bygge bro mellem robotteknologi og sundhedsvæsenets behov og ønsker.

Centeret er det første af sin slags i Danmark og har fokus på hardwarerobotter til brug i behandling, til transport og til automatisering. CCR har fokus på udvikling og afprøvning af teknologier samt forskning. Robotter er allerede en integreret del af dagligdagen flere steder på Odense Universitetshospital, og centret afprøver til stadighed nye områder, hvor robotteknologi kan hjælpe og aflaste i hverdagen for patienter og personale.

Web: <https://ccrdenmark.com/>

Center for Innovativ Medicinsk Teknologi - CIMT

Center for Innovativ Medicinsk Teknologi (CIMT) er et tværinstitutionelt forsknings- og innovationscenter mellem Odense Universitetshospital (OUH) og Syddansk Universitet (SDU).

CIMT styrker innovation inden for, evaluering af og forskning i medicinsk teknologi. Herunder telemedicin, apps, VR, *patient reported outcomes*, videokonsultationer, osv. CIMT arbejder også strategisk med virksomhedssamarbejder samt styrkelse af digitale kompetencer hos sundhedspersonale og forankring af innovation i organisationskulturen på OUH. Processen tager altid udgangspunkt i patienten og patientens behov.

CIMT kombinerer hospital og universitet, så vi sikrer samarbejde, sammenhæng og vidensdeling mellem forskerne fra universitetet og de læger, sygeplejersker og andre sundhedsmedarbejdere, der har den daglige kontakt med patienterne.

Web: <https://cimt.dk/>

Centre for Clinical AI – CAI-X

Centre for Clinical AI (CAI-X) er et fælles forskningscenter mellem Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet på Det Tekniske Fakultet, SDU og Odense Universitetshospital (OUH). CAI-X skal sikre en tæt forbindelse mellem det sundhedsfaglige personale på hospitalet, de tekniske forskere på universitetet og industrien for at udvikle og implementere kunstig intelligens (AI) i sundhedsvæsenet til gavn for patienter og personale.

Med intelligent brug af data og teknologi kan centret levere bedre sundhedsydelser, der forbereder os på fremtidens udfordringer i sundhedsvæsenet. En fokuseret udnyttelse af AI-mulighederne forventes bl.a. at mindske kløften mellem fremtidig efterspørgsel efter kliniske sundhedsydelser og manglen på kvalificeret personale grundet demografiske udfordringer.

CAI-X dækker alle kliniske områder på OUH og samarbejder med SDU's øvrige fakulteter, private virksomheder (både nationale og internationale), forskningscentre, kommuner og andre hospitaler.

Web: <https://cai-x.com/>

Et syddansk centrum for robotteknologi

Der er i Syddanmark en kritisk masse af robotvirksomheder, og både SDU og UCL udbyder uddannelser inden for feltet. Det gør området til en attraktiv destination for højt specialiseret arbejdskraft inden for robotteknologi. SDU er allerede leverandør af adskillige startup-virksomheder med adresse på universitet, hvilket giver direkte adgang til studerende, dels som arbejdskraft, og dels som kan indgå i uddannelsesrelevante forløb med virksomheder i området.

Danmarks robotklynge, "Odense Robotics", er et stærkt og internationalt anerkendt brand, der gennem støtte fra organisationer som Udenrigsministeriet (eksportfremstød), Invest in Odense og Healthcare Denmark bidrager til at tiltrække både kvalificeret arbejdskraft og investeringer til Odenseområdet. Syddanmark er i europæisk sammenhæng anerkendt som værende førende inden for sundhedsinnovation ("Robotter i sundhedssektoren", Uddannelses- og Forskningsstyrelsen og Teknologisk Institut, 2022), og det tilsammen giver Syddanmark en helt unik styrkeposition inden for robotteknologi til sundhedssektoren.

Rapporten "Det Syddanske Økosystem for robotteknologi til sundhedssektoren" fra Region Syddanmark og Teknologisk Institut, 2022, peger på, at især etablering af et internationalt testmiljø for robotteknologi til sundhedssektoren vil være af afgørende betydning for den fortsatte udvikling.

"... at give økosystemet adgang til et internationalt testmiljø, som bygger på en tæt dialog mellem kliniske behov og teknologiske løsninger, og viden om test- og dokumentationskrav for robotter til sundhedssektoren. Dette ville skabe et attraktivt miljø for internationale eksperter, virksomheder og investorer, samt gøre det nemmere for sygehuse at afprøve teknologi"

Region Syddanmark og Teknologisk Institut: *"Det syddanske økosystem for robotteknologi til sundhedssektoren" (rapport, 2023)*

Syddanmark og Odense med SDU-/OUH-samarbejdet i centrum er således et enestående geografisk udgangspunkt for en større satsning på sundhedsrobotter og sundhedsteknologi.

Vision

Det er visionen frem mod 2030 at etablere et 8.000 m² stort *MedTech Denmark*-hus med førsteklases laboratoriefaciliteter på et allerede eksisterende byggefelt mellem Nyt OUH og SDU i Odense – et økosystem af banebrydende MedTech-forskning og -innovation, der integrerer alle dele af SDU og OUH i alt fra excellent tværvideenskabelig forskning, et miljø af studenter-startups, spin-outs og virksomheder, der inviteres helt ind i maskinrummet.

Satsningens forsknings- og udviklingsmæssige tyngdepunkt kommer til at være et "Center for MedRobotics". Fagområdet *MedRobotics* er i rivende udvikling, og SDU og OUH har allerede i fællesskab en national styrkeposition, f.eks. via udvikling, patentering og anvendelse af trænings-, scannings-, og podnings-robotter samt avanceret robotkirurgi. Forskningstyngdepunktet vil blive understøttet af forskning i bl.a. AI, human-machine-interaction og advanced imaging.

Fra forskning til klinik

Med henblik på at sikre, at Center for MedRobotics' forskningsresultater kommer klinikken – og ultimativt patienten – til gavn så hurtigt og effektivt som muligt, er ambitionen som følger:

1. **Test- og udviklingsfaciliteter**

Etablering af topmoderne og avancerede test- og udviklingsfaciliteter for MedRobotics i tæt samarbejde mellem forskningscenterets medarbejdere og de sundhedsfaglige forskere og behandlere i klinikken på OUH. F.eks. via dobbeltansættelser og tests og faciliteret af den geografiske nærhed.

2. **MedRobotics Learning Center**

Etableringen af et state-of-the-art internationalt simulations- og læringscenter for læger og sundhedspersonale fra Danmark og resten af verden, som ønsker at blive uddannet og undervist i anvendelsen af MedRobotics.

3. **MedTech spin-out HUB**

En spin-out- og virksomhedshub, der skal sikre, at ny forskningsbaseret viden bliver kommercialiseret, distribueret og anvendeliggjort i klinikker verden over.

Sundhedssektorens massive og stadigt voksende behov for avanceret teknologi er ubestridelig. Et *MedTech Denmark*-hus vil have potentialet til at drive betydelige nybrud og forskningsmæssige fremskridt inden for MedTech- og MedRobotics-feltet.

Rapporter

- Økonomisk analyse: "*Robotter på det danske arbejdsmarked*", Økonomiministeriet, juni 2023
- "*Small Great Nation. Den offentlige sektor – velfærdsstatens juvel*", Deloitte og Kraka, november 2022
- "*Robotter i sundhedssektoren*", Uddannelses- og Forskningsstyrelsen og Teknologisk Institut, 2022
- "*Det syddanske økosystem for robotteknologi til sundhedssektoren*", Region Syddanmark og Teknologisk Institut, april 2023

Links

- <https://www.kl.dk/media/20812/faktaark-demografi.pdf>
- <https://www.kl.dk/media/53541/analyse-hvad-betyder-demografisk-traek-og-hvilken-betydning-har-det-for-velfaerden-i-2030.pdf>
- <https://sum.dk/nyheder/2023/marts>



Syddansk Universitet
Campusvej 55
5230 Odense M

Telefon: +45 6550 1000
sdu@sdu.dk
www.sdu.dk

Indstilling

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023

Dagsordenens punkt 5

Sag: Kvantitativ afrapportering af SDU's forskning

Gæster Søren E. Frandsen, Chef SDU RIO

Anledning: Formålet med afrapporteringen er at give et samlet datamæssigt indblik i den akademiske gennemslagskraft og den samfundsmæssige effekt af forskningen på Syddansk Universitet, samt et indblik i hvordan SDU's forskning placeres og vurderes i nationale og internationale sammenhænge. Afrapporteringen er baseret på de hyppigst anvendte og anerkendte kvantitative data.

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen

- tager afrapporteringen til efterretning
- drøfter hvilke overvejelser rapportens indhold giver anledning til

Sagsfremstilling: Afrapporteringen forholder sig til det fortsatte og stigende behov for, at universitetssektoren kan fremvise og dokumentere forskningens akademiske gennemslagskraft og samfundsmæssige effekt. Dette gælder i videnskabelige sammenhænge og overfor politiske beslutningstagere, offentlige og private fonde samt erhvervsliv.

Afrapporteringen relaterer sig også til SDU's strategiske ambition om, at eksisterende styrkepositioner skal fastholdes, nye og stærke forskningsmiljøer skal udvikles og det internationale samarbejde styrkes.

På baggrund af bestyrelsens tilbagemeldinger vil afrapporteringen fremadrettet gennemføres årligt med henblik på at følge udviklingen i SDU's forskning.

Bilag: Kvantitativ afrapportering af SDU's forskning

Indstiller:
Jens Ringsmose
Rektor

Sagsbehandler:
Søren E. Frandsen
Chef SDU RIO

Kvantitativ afrapportering af SDU's forskning

Dansk forskning står fortsat stærkt internationalt, og Syddansk Universitet (SDU) er på de mest udbredte globale ranglister placeret i top-200-300 af verdens ca. 14.000 universiteter. Placeringen er historisk stabil med en positiv udvikling siden 2016. Nationalt rangerer SDU i akademisk sammenhæng som landets tredjebedste universitet målt på forskningskvalitet (Field Weighted Citation Impact) og som Danmarks fjerdebedste universitet målt på baggrund af bredere indikatorer for akademisk gennemslagskraft, hvor også internationalisering, uddannelseskvalitet og omdømme inddrages.

36 % af SDU's forskningspublikationer publiceres i de top10 % mest citerede tidsskrifter i verden, og 17 % af publikationerne er blandt de top10 % mest citerede publikationer (2022). 61 % af SDU's publikationer er udarbejdet i samarbejder med forskere ansat ved udenlandske universiteter. Benchmark-sammenligninger og den stigende internationale konkurrence understreger behovet for et fortsat fokus på at forbedre de tre indikatorer og i den forbindelse på en styrket talentudvikling og rekrutteringsindsats.

Rapporten identificerer også en række brede forskningsområder, hvor SDU står særlig stærkt internationalt og i mange tilfælde også nationalt. SDU's forskning bliver desuden brugt flittigt i samfunds- og erhvervsmæssige sammenhænge, der viser forskningens relevans, synlighed og effekt.

Baggrund

Der er et fortsat og stigende behov for, at universitetssektoren kan fremvise og dokumentere forskningens værdiskabelse. Dette gælder i videnskabelige sammenhænge og overfor politiske beslutningstagere, offentlige og private fonde og erhvervsliv. Afrapporteringen relaterer sig også til SDU's strategiske ambition om, at eksisterende styrkepositioner skal fastholdes, nye og stærke forskningsmiljøer skal udvikles og det internationale samarbejde styrkes. SDU ønsker forskningsmæssigt at markere sig endnu stærkere og mere synligt nationalt og internationalt.

Tilsvarende har SDU ambitioner om at øge forskningens relevans, synlighed og samfundsmæssige værdiskabelse. Evnen til at sætte den forskningsbaserede viden i spil til gavn for borgere, erhvervslivet og samfundet i bred forstand skal styrkes samtidig med, at forskningshøjden og kvaliteten udbygges.

Notatets indhold og karakter

I notatet belyses internationale ranglisteplaceringer, akademisk gennemslagskraft og samfundsmæssig effekt af forskningen på SDU. Afrapporteringen baseres på de mest anvendte og anerkendte kvantitative data, som nationalt og internationalt anvendes til at vurdere og sammenligne gennemslagskraften og effekten af universiteters forskning.

Nærværende notat falder i to dele, som begge er baseret på kvantitative data. Del 1 karakteriserer forskningens akademiske gennemslagskraft, og del 2 beskriver forskningens samfundsmæssige relevans, synlighed og effekt.

Notatet foregiver på ingen måde at give et fyldestgørende billede af alle SDU's forskningsaktiviteter og deres akademiske og samfundsmæssige gennemslagskraft. Dertil er forskningens diversitet, anvendelse og effekt på kort og længere sigt for stor. Notatet er begrænset til anvendelse af udvalgte, klassiske og overordnede bibliometriske data og udvalgte supplerende data.

De benyttede data giver ikke desto mindre et godt indtryk af, hvordan SDU's forskning har udviklet sig over de seneste år og forskningens aktuelle betydning i forskellige sammenhænge. Notatet indeholder også sammen-

ligninger på tværs af universiteter og faglige områder og discipliner, og hvordan SDU's forskning overordnet placerer sig nationalt og internationalt.

De benyttede bibliometriske data i notatets første del bygger primært på antallet af citationer¹ i videnskabelige publikationer, herunder også bøger, bogkapitler og conferencepapirer, som er indekseret i de internationale forskningsregistreringsdatabaser². Det sagt, så har citationer en negativ bias i forhold til dansksproget forskning og publikationer, da international forskning pr. automatik indekseres og citeres mere. Derfor dækkes nogle akademiske fagområder i mindre grad af de tilgængelige data, herunder særligt de humanistiske og dele af de samfundsvidenskabelige forskningsområder. Citationer påvirkes i øvrigt positivt af forskellige faktorer, herunder antallet af medforfattere, internationale samarbejder og det pågældende tidsskrifts synlighed.

I takt med det stigende fokus på at dokumentere forskningens værdiskabelse undersøges muligheder for udvikling af supplerende, bredere og mere ansvarlige indikatorer baseret på forskellige resultater, praksisser og aktiviteter. Dette sker bl.a. i regi af Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA), hvor vurderingen primært baseres på kvalitative vurderinger (hvor peer review er et afgørende element) understøttet af ansvarlig brug af kvantitative indikatorer³. Der er imidlertid endnu ikke en ensartet standard, som gør det muligt på denne vis at sammenligne på tværs af universiteter.

Datagrundlaget for notatets anden del adskiller sig fra de bibliometriske data. Selvom de mest udbredte metoder er anvendt, findes der ikke en ensartet standard for vurdering af forskningens samfundsmæssige effekter nationalt eller internationalt. Derfor skal data og resultater i anden del af notatet læses med disse forbehold.

1. Forskningens akademiske gennemslagskraft

Udviklingen i SDU's forskning skal ses i lyset af de nationale og internationale vilkår og udviklingstendenser, som har ændret sig markant over de sidste 30-35 år. Som belyst i rapporten "The scientific impact of Danish research 1980-2020" viste dansk forsknings indflydelse og effekt en usædvanlig imponerende udvikling fra 1990 til 2010, hvor væksten i de mest citerede danske forskningsartikler var ekstraordinær høj. Siden har der været en fortsat tilbagegang i citationseffekten af publikationer med forskere tilknyttet danske universiteter. Noget tilsvarende ses i de lande Danmark normalt sammenlignes med, men tilbagegangen for Danmark er mere markant⁴.

Danmark tilhører derfor ikke længere en lille gruppe af lande med størst citationseffekt men tilhører nu en meget større gruppe af lande med middelhøj gennemslagskraft. De danske universiteter er fortsat på et niveau mærkbart over verdensgennemsnittet, tydeligt oppebåret af internationalt samarbejde med udenlandske ledende forskere med meget høj citationseffekt. Analyserne indikerer også, at Danmark har demonstreret den laveste grad af fornyelse i grupper af forskere, der producerer højt citeret forskning, dvs. at det i høj grad er de samme forskere, som driver forskningens gennemslagskraft i dag som for 10 år siden.

¹ Antallet af citationer bruges ofte til at måle videnskabelig gennemslagskraft (udbredelseffekt). Citationer er ikke synonyme med høj forskningskvalitet men indikerer brug, synlighed og indflydelse. At være kendt (forsker, institution, tidsskrift) og at publicere i de mest anerkendte tidsskrifter øger sandsynligheden for at modtage flere citationer.

² Herunder Web of Science og Scopus, hvor sidstnævnte er et af verdens førende og mest omfattende bibliografiske databaser, der primært fokuserer på videnskabelig litteratur og forskningspublikationer.

³ <https://coara.eu/>

⁴ <https://novonordiskfonden.dk/nyheder/ny-rapport-tager-temperaturen-paa-dansk-forskning/>

Tilbagegangen ses på tværs af universiteter og videnskabelige områder. Den er særlig mærkbar for de publikationer, der alene har forfattere fra danske institutioner. Blandt de 10 % mest citerede publikationer i verden er andelen af publikationer med forskere tilknyttet danske universiteter faldet. Det mønster understøtter, at forskere med internationalt samarbejde har en større akademisk gennemslagskraft.

En af forklaringerne på udviklingen er den stigende internationale konkurrence og en kraftigt stigende global forskningsproduktion. Dette kombineret med en mærkbar vækst i det internationale forskningssamarbejde i en række ikke-vestlige lande, herunder Kina, andre asiatiske lande og nogle mellemøstlige lande. Disse lande har alle øget omfanget af og samarbejdet med andre veletablerede universiteter og bevæget sig op af ranglisterne.

Internationale ranglister

De internationale ranglister samler og vægter bidrag fra en række forskellige indikatorer og fremstiller disse i én samlet værdi, der således hierarkisk rangordner verdens ca. 14.000 universiteter efter forskellige indikatorer.

De benyttede indikatorer indeholder typisk bibliometriske parametre for forskningens akademiske gennemslagskraft, som, for nogle af listernes vedkommende, tillægges point for bl.a. graden af internationalisering, omdømme undersøgelser, antal nobelprismodtagere og uddannelses kvalitet. De metodiske forskelle listerne imellem kan gøre det vanskeligt umiddelbart at sammenligne dem.

I det følgende præsenteres fire ofte benyttede ranglister og SDU's placering på disse i perioden fra 2016 til 2022, nemlig

- National Taiwan University Ranking (NTU)
- Shanghai Academic Rankings of World Universities (ARWU)
- Times Higher Education University Ranking (THE)
- QS World University Ranking (QS)

National Taiwan University Ranking (NTU) er en elitær ranking med en ren bibliometrisk tilgang, der evaluerer på baggrund af lange tidsserier for citationer og H-index⁵, hvor kriterierne er forskningsvolumen (25 %), forskningsgennemslagskraft (citationer, 35 %), forskningsexcellence (H-indeks, mest citerede og artikler i høj-impact tidsskrifter, 40 %). SDU ligger ganske stabilt i båndet mellem 200 og 300, jf. tabel 1.

Det er især SDU's forskning indenfor Social Science (rang 100), Medicine (rang 143) og en fortsat fremgang indenfor Engineering (rang 351), der har forbedret SDU's placering på denne liste de senere år.

Shanghai Academic Ranking of World Universities (ARWU) er som NTU en elitær ranking, der primært anvender universiteternes publiceringer i de mest toneangivende tidsskrifter (gennemslagskraft og volumen) tillagt værdi for de mest citerede forskere, antal nobelpriser og fieldmedal-modtagere⁶ blandt universiteternes ansatte og alumner. SDU ligger forholdsvis stabilt på denne liste og er gennem årene placeret blandt de 300-400 bedst rangerede.

SDU klarer sig på denne liste bedst indenfor forskningsfeltene Public Health, Nursing og Public Administration, hvor SDU har rang mellem nr. 51 og 75. SDU har rang 101-150 på forskningsområderne: Clinical Medicine, Medical

⁵ H-indeks udtrykker et performancemål balanceret af sammenhængen mellem forskningsproduktion og citationer. Et H-indeks på f.eks. 10 betyder, at forskerens 10 mest citerede artikler er citeret mindst 10 gange hver.

⁶ Fieldmedal er en pris, som gives til to, tre eller fire matematikere, der ikke er ældre end 40 år, på den Internationale Matematiske Unions internationale kongres, som afholdes hvert fjerde år.

Technology, Pharmacy, Political Sciences og Communication. På indikatoren Highly Cited Researchers har SDU's forskning vist fremgang siden 2018.

Times Higher Education World University Ranking (THE) benytter, foruden bibliometriske data, indberetninger fra universiteterne selv for så vidt angår uddannelsesområdet og omdømme blandt forskere internationalt. Denne ranking placerer SDU meget stabilt gennem årene i top-300. SDU scorer forholdsvis lavt i omdømmeundersøgelserne, men tilsvarende højt for de bibliometriske indikatorer.

Det er indenfor Business & Economics (rang 126-150), Arts & Humanities, Social Sciences, Physical Sciences og Clinic & Health (alle rang 201-250) SDU's forskning rangeres bedst, tæt efterfulgt af Engineering & Technology (rang 251-300). Det er således en række ganske forskellige forskningsfelter, som bidrager til den positive tendens i vurderingen af SDU's forskning på denne liste.

QS World University Ranking (QS) benytter i tillæg til den akademiske gennemslagskraft flere ganske forskellige typer indikatorer for at sætte et bredt perspektiv på universiteternes virke, herunder bæredygtighed, samarbejde, bibliometri, omverdens-omdømme, forsker-omdømme, samt selv-indberetninger ift. uddannelse og employabilitet. QS har tilpasset den benyttede model i årenes løb til den globale politiske dagsorden, som vanskeliggør forklaring af bevægelser på listen over tid. Også på denne rangliste klarer SDU sig mindre godt i omdømmeundersøgelserne, men noget bedre for så vidt angår bæredygtighed. SDU rangeres gennem tid i top-300-400 med en gradvist bedre placering i den sidste del af perioden.

Tabel 1 viser SDU's placering på de fire udvalgte ranglister. SDU rangeres således blandt de 200-300 bedst placerede universiteter på globalt plan ud af verdens ca. 14.000 universiteter og med en gradvist bedre placering siden 2016/17. Aktuelt er KU og AU placeret i top100 på AWRU og NTU-listerne, mens DTU er placeret i top100-200. Herefter følger således SDU i top200-300 efterfulgt af AAU i top300-400.

Tabel 1. SDU's placeringer på fire udvalgte ranglister, 2016-2022

	NTU	ARWU	THE	QS
	Bibliometri	Bibliometri + priser	Bredt akademisk	Bredt akademisk
2016	267	301	310	361
2017	273	401	272	390
2018	261	302	277	384
2019	272	306	294	376
2020	258	307	282	372
2021	235	331	286	353
2022	210	287	295	309
Gennemsnit	252	319	288	364
Udvikling i perioden	Positiv	Stabil	Stabil	Positiv

Note: Perioden er begrænset til 2016-22 pga. metodeændringer i årene forinden. Ranking-bureauerne understreger, at det ofte er decimaler i den bagvedliggende score, som rykker universiteterne mange pladser op eller ned på ranglisten i top500 over tid.

Tabel 2 giver et kort overblik over ranglisternes benyttede parametre og kriterier. Det fremgår, at NTU og ARWU primært er baseret på bibliometriske data (akademisk gennemslagskraft og forskningsvolumen), mens THE og QS også har værdiskabelse, internationalisering, uddannelseskvalitet og i særdeleshed omdømme med i deres sammenligningsgrundlag.

Tabel 2. Vægtning af ranking-parameter i de fire ranglister, 2022

	Akademisk gennemslag	Forsknings-Volumen	Værdiskabelse, bredt	Internationalisering	Uddannelses-Kvalitet	Omdømme
NTU	75 %	25 %				
ARWU	70 %	20 %			10 %	
THE	12 %	30 %	2,5 %	7,5 %	15 %	33 %
QS	20 %		10 %	15 %	10 %	45 %

Kilde: De enkelte ranking institutioners hjemmesider. Antallet af listede universiteter varierer på tværs af ranglisterne

Bibliometriske indikatorer for forskningens gennemslagskraft

Når universiteters akademiske formåen sammenlignes datamæssigt, vurderes forskningens gennemslagskraft oftest ved brug af fire indikatorer, jf. boks 1.

Boks 1. Indikatorer, der anvendes som proxy for forskningens gennemslagskraft

Publikationer blandt Top10 % mest citerede

- Andel af SDU's publikationer, der er blandt de 10 % mest citerede publikationer i verden i et givet år.

Publikationer i Top10 % tidsskrifter

- Andel af SDU's publikationer udgivet i de top10 % mest citerede tidsskrifter i verden i et givet år.

Internationalt samarbejde

- Andelen af SDU's publikationer med mindst én forfatter tilknyttet et udenlandsk universitet i et givet år.

Field-Weighted Citation Impact (FWCI):

- Måling af hvor meget en publikation bliver citeret relativt til publikationer inden for samme fagområde. En FWCI-værdi på 1 betyder, at outputtet præsterer nøjagtigt som forventet i forhold til verdensgennemsnittet, og er den større end 1 bliver den citeret mere end det globale gennemsnit.
- FWCI indikerer betydningen og indflydelsen af videnskabelige publikationer inden for et bestemt fagområde eller felt. I beregningen sammenlignes med publikationer fra samme publikationsår, samme publikationstype og samme fagområde.

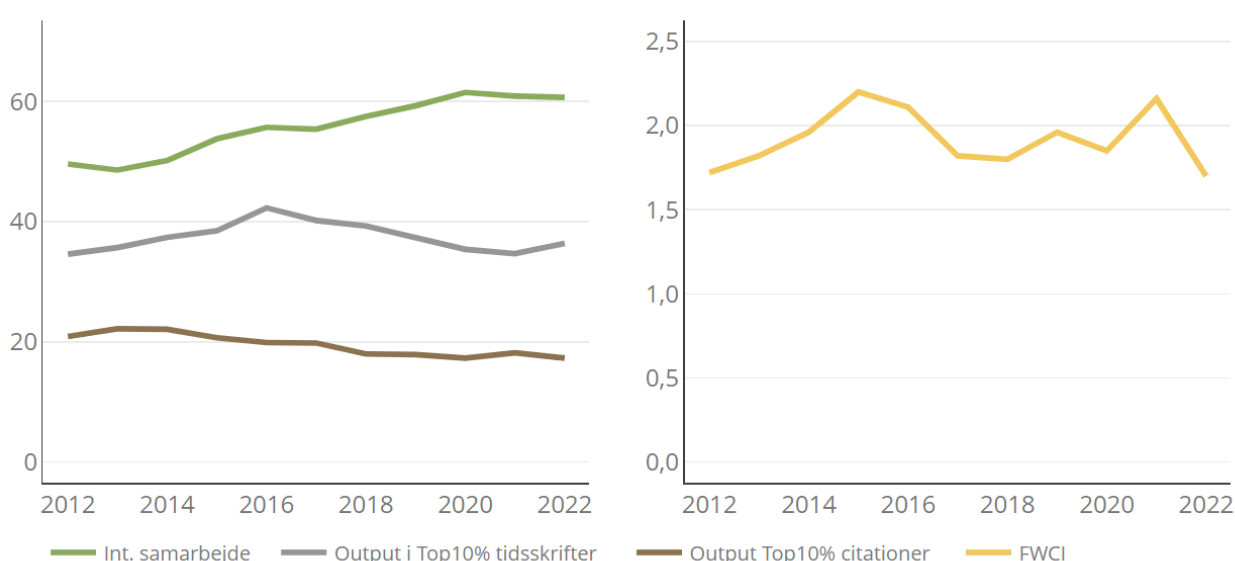
Udviklingen i disse indikatorer skal ses over en længere tidsperiode, da effekten eller gennemslagskraften typisk sker med flere års forsinkelse efter publicering. For nogle fagfelter kan det fx tage op til 5 år efter publikation før citationer slår igennem med fuld effekt i data. Samtidig kan relativt få (helt ned til 5-10), men meget succesfulde publikationer, have en betydningsfuld indvirkning på selv store publikationssæt med tusindvis af publikationer.

I figur 1 nedenfor til venstre ses SDU's udvikling for tre bibliometriske indikatorer for perioden 2012-2022. Det fremgår, at 50-60 % af SDU's publikationer med en stigende tendens og andel igennem perioden er udarbejdet i samarbejde med forskere tilknyttet udenlandske universiteter. Det fremgår også, at godt 35-40 % af SDU's

forskningspublikationer publiceres blandt de top10 % globalt mest citerede tidsskrifter, hvor omkring 20 % af SDU's publikationer hører til i de top10 % globalt mest citerede publikationer. Begge top10 % indikatorer har en svagt faldende tendens.

Betragtes figur 1 til højre, ses indikatoren FWCI, der måler den rene forskningskvalitet. Her er de videnskabelige publikationer vægtet efter publikationstype og forskningsområde, og SDU's publikationer er i perioden under ét citeret 65-100 % mere end verdensgennemsnittet, med forventelige udsving over tid. Udsving skyldes sammenfald af specielt succesfulde publikationer i bestemte perioder, hvor få publikationer kan gøre en stor forskel. Betragtes det underliggende dataset, er der i 2015-16 og i 2021 et meget stort bidrag fra relativt få (5-6) ofte citerede publikationer.

Figur 1. Bibliometriske indikatorer, SDU, 2012-2022, % (venstre figur) og FWCI-indeks (højre figur)



Kilde: SciVal 2012-22. SciVal er et webbaseret analyseværktøj, der giver adgang til omfattende mængde af data (fra Scopus databasen) om publikationer for mere end 14.000 forskningsinstitutioner og deres tilknyttede forskere fra mere end 230 nationer. Databasen indeholder data fra videnskabelige tidsskrifter, conferencebidrag og videnskabelige bøger, inkl. citationer

Benchmark af forskningens gennemslagskraft for danske universiteter

I det følgende præsenteres et benchmark for forskningsvolumen og de ovenfor nævnte fire bibliometriske indikatorer for SDU sammenholdt med de øvrige danske universiteter for perioden 2017-2022, jf. nedenstående tabel 3.

I perioden 2017-2022 udgjorde den samlede danske forskningsvolumen således i alt 208.147 publikationer, hvoraf 13 % eller 27.033 har SDU-forskere på forfatterlisten. Alene i 2022 publicerede SDU's 2.267 forskere 5.270 publikationer⁷. SDU's forskningsvolumen er i øvrigt mere end fordoblet siden 2012 (+102 %). Til sammenligning voksede den globale og national forskningsproduktion med henholdsvis 44 % og 57 % og SDU's andel af den danske forskningsproduktion er således mærkbart forøget i perioden.

⁷ Det har ikke været muligt at opgøre omfanget af den fakultetsspecifikke forskningsproduktion, da der er usikkerhed om publikationer og forskeres tilhørsforhold på tværs af SDU og regionens hospitaler. Der er desuden meget forskellige forsknings- og publikationstraditioner på tværs af SDU's forskellige forskningsområder, og dermed fakulteter, og for dækningsgraden, hvormed publikationer opsamles af de forskellige databaser. Betragtes SDU's fagfællebedømte tidsskriftsartikler registreret i SDU's interne forskningsdatabase, PURE, og sammenholdes de med de i ovenfor anførte bibliometriske data, er knap 60 og 80 % af publikationerne fra henholdsvis Det Humanistiske og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet medtaget i de klassiske bibliometriske indikatorer, hvor 95-97 % af publikationerne fra det sundhedsvidenskabelige, tekniske og naturvidenskabelige fakultet er medtaget i de ovenfor præsenterede indikatorer. Se endvidere: <https://kvaser.analytics.sdu.dk/coverage/>

Tabel 3. Videnskabelig gennemslagskraft, Danske universiteter, 2017-2022

Universitet	Videnskabelig produktion Antal	FWCI 1=verdensgennemsnit	Publikationer blandt 10 % mest citerede, %	Publikationer i top-10 % tidsskrifter, %	Internationalt samarbejde, %
KU	70.283	1,93	21,4	43,4	62,9
AU	46.287	1,77	19,4	41,9	62,7
DTU	30.098	1,69	22,6	44,7	66,0
SDU	27.033	1,88	18,3	36,9	59,4
AAU	26.031	1,67	17,3	35,7	58,2
CBS	3.955	2,05	17,5	51,7	64,5
RUC	2.878	1,38	11,7	34,6	42,5
ITU	1.582	1,66	11,1	23,6	60,6

Kilde: Scival 2017-2022, [SDU's Analyseportal](#)

Målt på den danske forskningsvolumen er KU Danmarks største universitet med 34 % af den samlede produktion i perioden. SDU rangerer som nummer fire. Der er som bekendt betydelige forskelle på størrelse (og bredden) af universiteterne med to store og brede universiteter (KU og AU), tre universiteter i midtergruppen (DTU, SDU og AAU) og tre relativt små universiteter målt på forskningsproduktionen (CBS, RUC og ITU).

Betragtes den akademiske gennemslagskraft er alle de danske universiteter højt citeret i forhold til verdensgennemsnittet. CBS har med deres forskningsomfang og -sammensætning det højeste FWCI på 2,05 efterfulgt af KU med et FWCI på 1,93 og SDU med det tredje-højeste FWCI på 1,88.

Over perioden er godt 18 % af SDU's publikationer blandt de 10 % mest citerede i verden, og 37 % af publikationerne er offentliggjort i de 10 % mest citerede tidsskrifter. Her indtager SDU således en 4. og 5. plads blandt de otte danske universiteter.

Alle danske universiteter publicerer i et betydeligt omfang med kollegaer fra andre lande. 59 % af SDU's videnskabelige publikationer er udarbejdet i samarbejde med forskere fra udlandet, og SDU rangerer i denne kategori på en 6. plads blandt de otte danske universiteter.

Forskningens internationale og nationale gennemslagskraft på fagniveau

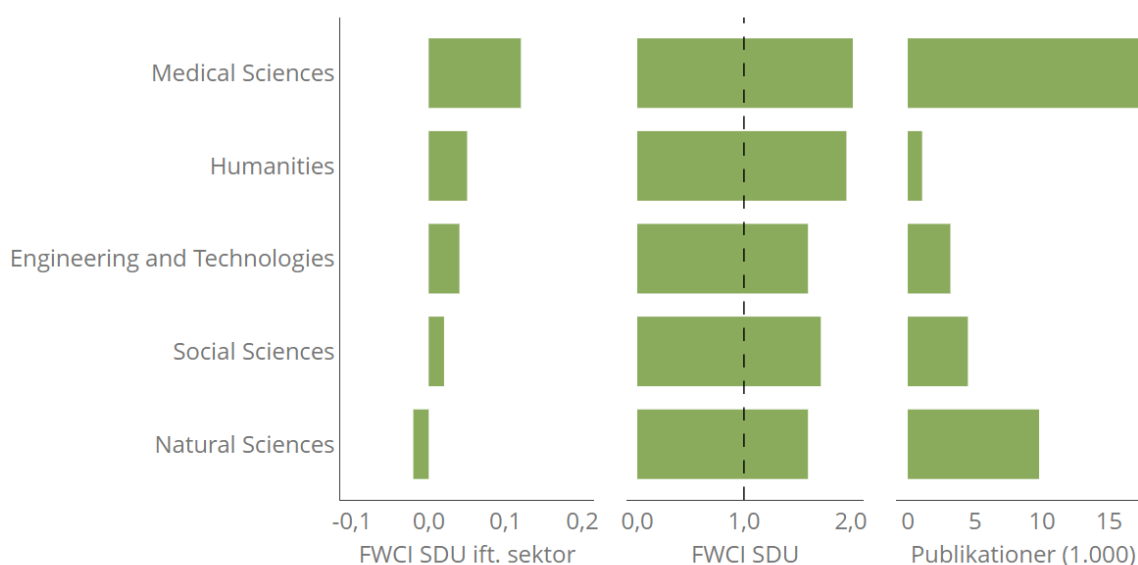
Til vurdering af forskningens gennemslagskraft på fagniveau anvendes i det følgende den fagområde-opdeling, som den såkaldte FORD-(Field of Research and Development) klassificering benytter, dvs. en opdeling af forskningen efter meget brede faglige områder eller hoveddiscipliner. De faglige områder minder om SDU's fakultetsopdeling, men der er ikke tale om en 1:1 sammenhæng. Det betyder, at det følgende ikke er baseret på SDU's forskeres fakultære tilhørsforhold, men på det faglige felt, FORD-klassificeringen tilordner de enkelte publikationer.

Som det fremgår af figur 2 publicerede SDU's forskere ca. 17.000 publikationer indenfor området Medical Sciences i perioden 2017-22 (figur 3, søjlerækken til højre), der er citeret ca. 2 gange mere end verdensgennemsnittet (figur 2, søjlerækken i midten), og et FWCI der er 12 % point højere end den danske universitetssektors FWCI (dvs. differencen mellem SDU's og sektorens FWCI, jf. figur 3, søjlerækken til venstre).

For det definerede faglige område "Humanities" har SDU's forskere publiceret godt 1.000 publikationer i perioden med en markant højere gennemslagskraft end verdensgennemsnittet (citeret knap 2 gange mere end verdensgennemsnittet) og et FWCI, der er ca. 5 % point højere end FWCI på landsplan.

De resterende tre faglige områder står, som Medical Sciences og Humanities, også stærkt i den internationale konkurrence.

Figur 2. Fagopdelt publikationsvolumen (antal) og gennemslagskraft (FWCI), 2017-22



Kilde: Scival 2017-2022, [SDU's Analyseportal](#)

Dansk forskning står som helhed stærkt internationalt, hvorfor SDU's forskning på udvalgte områder både kan være internationalt konkurrencedygtig (med en FWCI-værdi over 1) og samtidig have en negativ værdi i den nationale sammenligning, som det fx gør sig gældende for Natural Sciences, som defineret i FORD-klassificeringen. Publikationerne i den danske universitetssektor har således gennemsnitligt et FWCI, der er 2 % point højere end SDU's publikationer indenfor dette fagområde.

Forskningens gennemslagskraft for udvalgte faglige styrkeområder på SDU

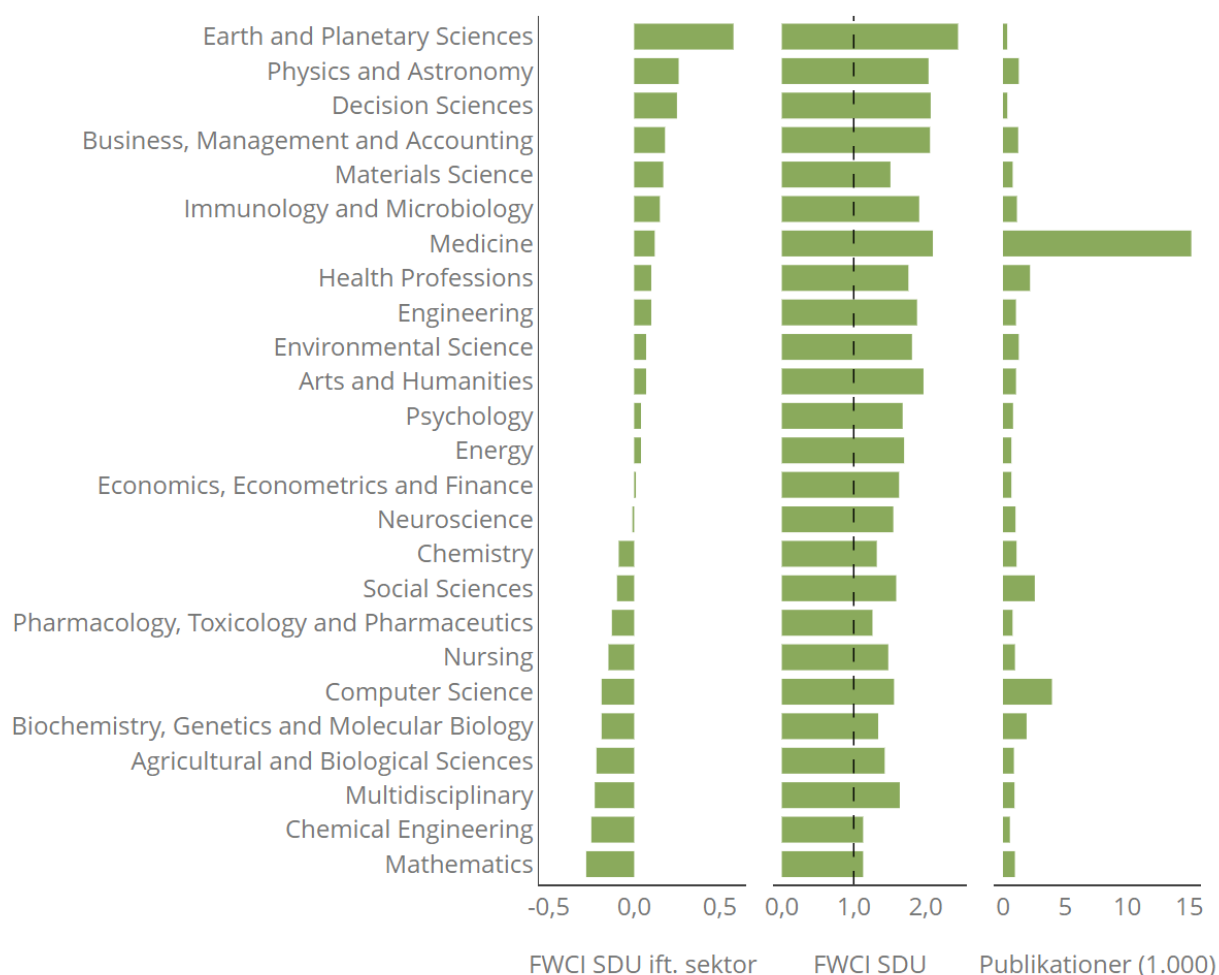
Akademiske styrkeområder (som mere afgrænsede faglige områder) kan identificeres på mange måder. Styrkeområder på universiteter er grundlæggende kendetegnede ved en betydelig videnskabelig produktion af høj kvalitet og gennemslagskraft, hvis bidrag til forskningen anses som værdifuldt af det videnskabelige samfund. Anerkendelse af en synlig og betydelig videnskabelig indflydelse, der resulterer i en effekt på erhvervsliv eller samfund som helhed, kan også defineres som et styrkeområde. Definitionen kan også indeholde en tydelig og bredere påvirkning af politik, praksis eller innovation indenfor det pågældende fagområde.

Begrebet styrkeområde anvendes ofte til at profilere universiteter, fakulteter, enkelte institutter eller forskningsenheder / -centre. Styrkeområder driver ofte en faglig udvikling, og nye styrkeområder kan udvikles og udskilles fra eksisterende styrkeområder pga. høj aktivitet, netværk og idérigdom. Når først et miljø er anerkendt, kan der lettere opbygges et bestemt narrativ omkring miljøet, der øger synlighed og skærper profilen med selvforstærkende effekt.

Det sagt, så kan definitionen af styrkeområder være subjektiv og variere betydeligt afhængig af forskellige forskningstraditioner, perspektiver og kontekst og vil ofte bestå af både kvantitative målinger og anerkendelse fra det videnskabelige samfund.

Til illustration af nogle af SDU's styrkeområder anvendes i det følgende The All Science Journal Classification⁸ (ASJC) System fra Scopus. Dette klassificeringssystem har 27 forskellige forskningsområder. Disse områder er normalt bredere defineret end enkelte styrkeområder, når de fx defineres af et forskningscenter. Men ASJC-klassificeringen giver et overordnet billede af de store faglige områder under SDU's fakulteter og områdernes gennemslagskraft på nationalt og internationalt niveau herunder volumen målt på publikationer, jf. figur 3.

Figur 3. SDU-styrkeområder, publikationsvolumen og gennemslagskraft i forhold til det globale og nationale gennemsnit, 2017-2022.



Kilde: Scival 2017-2022, [SDU's Analyseportal](#)

⁸ ASJC er et klassifikationssystem, der ofte bruges af bibliometriske databaser til at kategorisere videnskabelige tidsskrifter inden for specifikke fagområder.

Også denne tilgang viser, at SDU's forskning har en højere gennemslagskraft end verdensgennemsnittet (FWCI for alle områder er over 1). For over halvdelen af områderne har SDU desuden en gennemslagskraft, der er højere end den danske sektor under ét (gennemsnitligt). Som et eksempel publicerer SDU's forskere ca. 15.000 videnskabelige publikationer indenfor Medicine (figur 3, søjlerækken til højre), der er citeret (FWCI) mere end 2 gange verdensgennemsnittet (figur 3, søjlerækken i midten) og med et FWCI, der er 12 % point højere end det nationale FWCI (figur 3, søjlerækken til venstre).

Tilsvarende har SDU's forskere i kategorien Social Sciences udgivet knapt 2.600 videnskabelige publikationer i perioden, der i gennemsnit er 59 % mere citeret end verdensgennemsnittet. Publikationerne indenfor dette område har et FWCI, der er ca. 10 % point lavere end det tilsvarende nationale FWCI.

På baggrund af figur 3's underliggende datasæt er det muligt at få en indikator for, hvilke forskere og forskningsmiljøer som er bærende for de enkelte styrkeområder. Der er i boks 2 set nærmere på 3 udvalgte eksempler på styrkeområder. Således er det etablerede forskere på professorniveau med tilknytning til et stærkt forskningsmiljø eller forskningscenter, og med tilknytning til DIAS, som er bærende for styrkeområderne. De pågældende forskere publicerer ofte med forskere fra udenlandske universiteter og har en betydelig forskningsproduktion og antal citationer (>100-200) med et særdeles højt FWCI (>15-20).

Boks 2: Forskningsområder og forskere bag 3 udvalgte styrkeområder

Earth and Planetary Sciences

Indenfor forskningsområdet var SDU forskere i perioden 2017-22 involveret i 341 publikationer med en gennemsnitlig FWCI på 2,45. De er i gennemsnit citeret 58 % point mere end de tilsvarende danske publikationer. Følgende SDU-forskere står bag publikationerne med størst impact: Professor og DIAS Chair Donald Canfield, Professor Bo Tamdrup og Professor og DIAS Chair Ronnie Glud. Forskerne er alle tilknyttet forskningsgruppen Nordcee på Institut for Biologi (NAT). Ronnie Glud er centerleder for Grundforskningscenteret HADAL, hvor Bo Tamdrup er tilknyttet forsker. De 12 mest betydelige artikler indenfor forskningsområdet fra disse forskere har et FCWI på mellem 4 og 20.

Physics and Astronomy

Indenfor forskningsområdet var SDU forskere i perioden involveret i 1272 publikationer med et gennemsnitlig FWCI på 2,04. De er i gennemsnit citeret 26 % point mere end de tilsvarende danske publikationer. Der er en række forskere, som bidrager betydeligt til at gøre dette forskningsområde til en styrkeposition for SDU. Følgende tre SDU-forskere har artikler med størst impact: Professor og DIAS Chair Sergey Bozhevolnyi og Professor og DIAS Chair N. Asger Mortensen fra Mads Clausen Instituttet (TEK) samt Professor og DIAS Chair Francesco Sannino fra Institut for Matematik og Datalogi (NAT). N. Asger Mortensen er centerleder for Grundforskningscenteret POLIMA. De 13 mest betydelige artikler fra ovenstående forskere har et FCWI på mellem 5 og 16.

Decision Sciences

Indenfor forskningsområdet var SDU forskere i perioden involveret i 347 publikationer med en gennemsnitlig FWCI på 2,07. De er i gennemsnit citeret 25 % point mere end de tilsvarende danske publikationer. SDU's styrkeposition indenfor dette forskningsområde er opretholdt af én forsker, som er Professor og DIAS Chair Kannan Govindan fra Institut for Teknologi og Innovation (TEK). Kennan Govindan er centerleder for Centre for Sustainable Supply Chain Engineering. De 5 udvalgte artikler fra ovenstående forsker har et FWCI på mellem 20 og 28.

2. Forskningens samfundsmæssige relevans, synlig og effekt

Rapportens første del omhandler den rent akademiske gennemslagskraft, som beskrives ved internationale rankings, bibliometriske indikatorer og volumenopgørelser (antal publikationer og forskerårsværk). Foruden at bibringe ny viden forventes universiteter i dag også at bidrage aktivt til at formidle og bringe viden i anvendelse uden for forskerkredse, fx gennem samarbejde med private aktører, offentlige instanser og NGO'er. I det følgende belyses universitetets forskning i forhold til den bredere samfundsmæssige relevans, synlighed og effekt.

Som beskrevet indledningsvis er forskningens direkte og indirekte bredere værdiskabelse imidlertid mindre systematisk belyst, og metoderne til opgørelse af formidling og forskningsanvendelse er mindre udviklede. Formidling og optag af viden sker via utallige kanaler, hvoraf mange ikke kan overvåges eller analyseres. For nogle kanaler må analyser desuden baseres på forskernes selvrapporterede data, der ikke kan kvalitetssikres. Denne rapport anvender dog de mest udbredte og anerkendte indikatorer (omfang og antal), som giver et indtryk af forskningens bredere samfundsmæssige værdiskabelse.

Formidling og omtale i sociale medier, policy dokumenter og patentmateriale

Databasen Altmetrics (se boks 3) indeholder data på online omtale af forskning og forskningspublikationer. Det er således ikke kun forskernes omtale af egen forskning men også andres omtale af denne, der indgår i data.

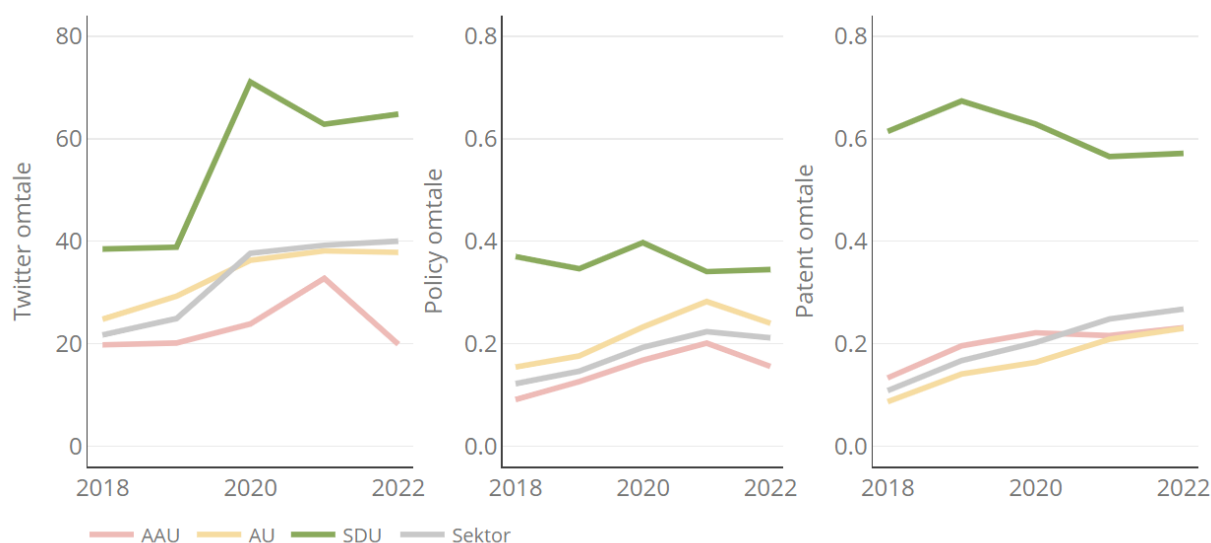
Boks 3. Altmetrics

Altmetrics er en database med pt. mindst 256 millioner omtaler af mindst 24 millioner forskningsoutputs (fx artikler, datasæt, billeder, hvidbøger, rapporter m.m.). Omtaler af forskningsoutput indsamles fra mange kilder inkl. sociale medier (Facebook, Twitter, Google+, Sina Weibo, og Pinterest), offentlige policy dokumenter, Wikipedia, patenter, blogs, m.m. Altmetrics databasens medfølgende redskaber muliggør sporing af specifik omtale og overordnede analyser af (positiv og negativ) omtale, inkl. benchmarking mod udvalgte andre institutioner.

SDU's forskere og forskning skaber en betydelig online omtale på Twitter (X), hvilket indikerer en bred formidling og forskningsrelevans, jf. figur 4. Her vises antallet af omtaler af SDU-publikationer pr. videnskabelig medarbejder (forskningsårsværk) henholdsvis på Twitter (det mest benyttede sociale medie i Altmetrics), i patenter og i policy-dokumenter. Således omtaltes SDU-publikationer i 2022 i gennemsnit pr. forsker henholdsvis 65 gange på Twitter, 0,34 gange i policy-dokumenter og 0,57 gange i patenter. I absolutte tal omtaltes SDU's publikationer knap 100.000 gange på Twitter, 528 gange i policy dokumenter og 875 gange i patenter i 2022. I figuren sammenlignes specielt med AU og AAU, der i sektoren anses som mest sammenlignelige med SDU.

I sammenligning med de udvalgte danske universiteter og sektoren under ét, er SDU det universitet, hvor forskningsoutput omtales mest pr. forskningsårsværk ifølge Altmetrics' data.

Danske universiteter under ét har i øvrigt oplevet en markant vækst fra 21 'twitter-omtaler' pr. år pr. forskersårsværk i 2018 til 43 i 2022. SDU's høje omtale indikerer, at forskningsformidling og anvendelsen af forskningen i den offentlige debat er udbredt og er vokset markant de senere år. Det sagt, så er onlinedebatten generelt steget markant, kvaliteten af debatten varierer betydeligt, og de præsenterede data er i sagens natur behæftet med usikkerhed bl.a. pga. afhængigheden af korrekt sporing af forskningsoutput.

Figur 4. Antal omtaler pr. forskningsårsværk på Twitter, i policy-dokumenter og patenter, 2018-2022

Kilde: Almetrics, [SDU's Analyseportal](#)

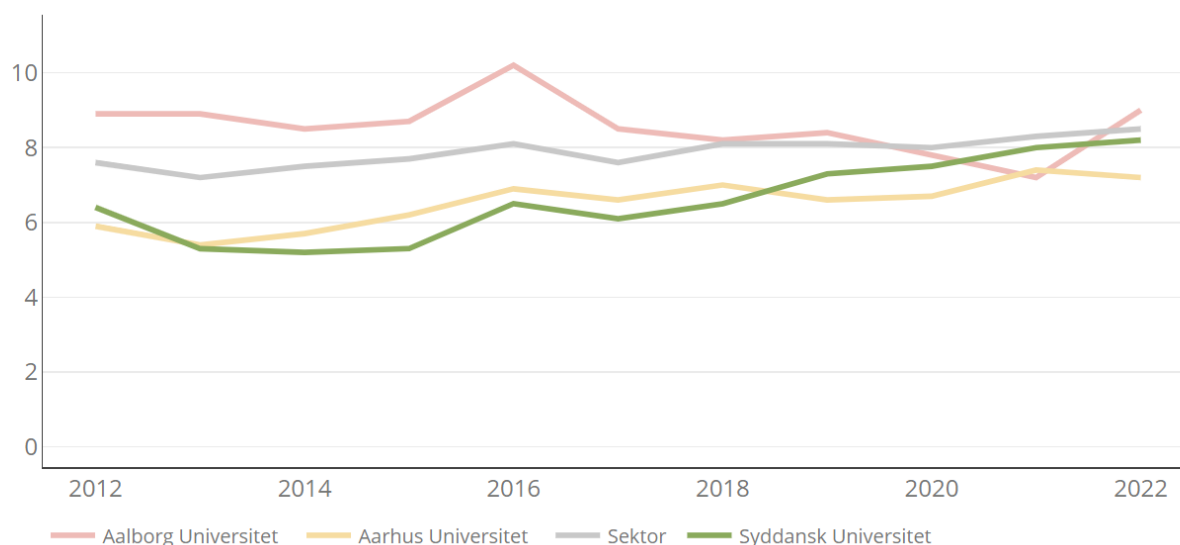
Publikationssamarbejde med ikke-akademiske partnere

En række af forskningspublikationerne udgives i samarbejde med ikke-akademiske partnere, herunder både store og forskningstunge virksomheder som små- og mellemstore virksomheder. Omfanget af delte forfatterskaber og sam-publiceringer giver en indikation på et reelt projektsamarbejde med samarbejde og vidensdeling inden for de ikke-akademiske partners interesseområder.

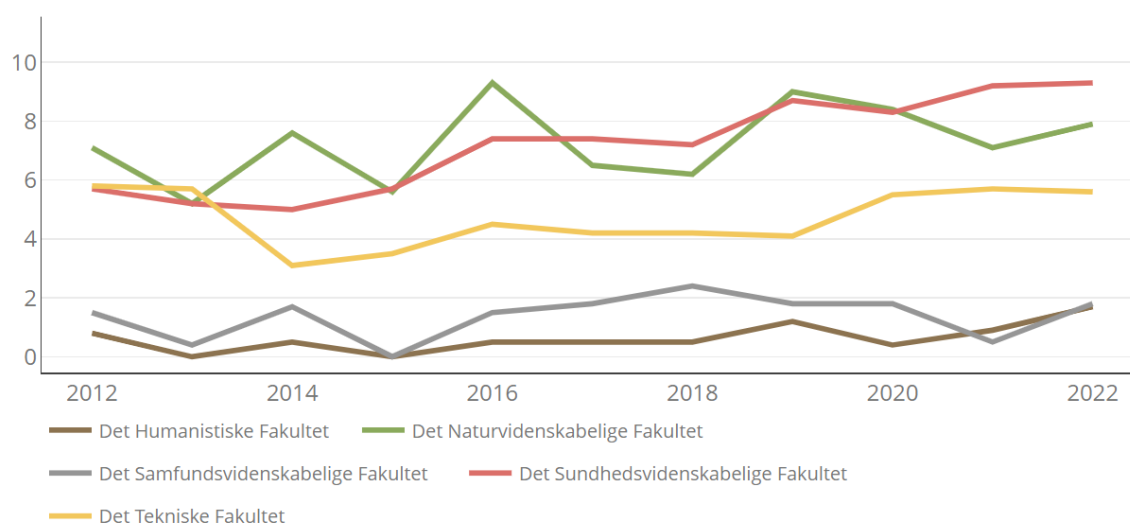
Sam-publicering med ikke-akademiske samarbejdspartnere opgøres ved hjælp af bibliometriske indikatorer og angives i procent af den totale publikationsaktivitet. Således blev 8,2 % af SDU's publikationer i 2022 udarbejdet i samarbejder, hvor ansatte personer fra virksomheder var medforfattere. Dette niveau svarer nogenlunde til niveauet på de øvrige danske universiteter, der ligger i niveauet 7-9 %, jf. figur 5. Siden 2015 har omfanget af SDU's publikationssamarbejde været støt stigende fra 5,3 % i 2015 til i dag 8,2 %.

Godt 9 % af publikationerne fra Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet blev i 2022 udarbejdet i samarbejde med virksomheder, jf. figur 6. For Det Naturvidenskabelige og Det Tekniske Fakultet er de tilsvarende tal henholdsvis 8 % og knap 6 %. For Det Humanistiske og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet er samarbejdet med virksomheder i publiceringssammenhæng mere begrænset med knap 2 % af deres publikationer i perioden, og med stort set ingen fælles publikationer i 2015.

Forskellene mellem omfanget af fælles publikationer med erhvervslivet afspejler i høj grad forskelle i forskningstraditioner og forskningsfelter, herunder formentlig også forskelle i registreringspraksis på tværs af fagmiljøerne.

Figur 5. Publikationer udarbejdet med virksomheder, %, AAU, AU, SDU og sektoren under ét, 2012-2022, %

Kilde: Scival, Scopus, 2012-2022. [SDU's Analyseportal](#)

Figur 6: Udviklingen i andel af publikationer med virksomheder fordelt på fakulteter, 2012-2022, %

Kilde: Scival, Scopus, 2012-2022. [SDU's Analyseportal](#)

Samarbejdsaftaler, indtægtsdækket virksomhed, kommerialisering og spin-outs

De danske universiteter er ansvarlige for at beskytte og udnytte opfindelser gjort af ansatte forskere. Dette leder ofte til konkret og dokumenterbar værdiskabelse, der udspringer direkte fra universitetets forskningsaktiviteter.

Værdiskabelsen kan være i form af konkrete forskningssamarbejder med private virksomheder og offentlige institutioner, kommercielle aftaler om betalinger for konkrete rekvirerede ydelser (IDV), aftaler om brug af materialer som

fx biologiske prøver, kemikalier, data eller andre forskningsmaterialer (MTA) eller IP-aftaler om brug af intellektuel ejendom, patenter og ophavsrettigheder, eller andre immaterielle rettigheder, jf. tabel 4⁹.

Tabel 4. Antal samarbejds- og kommercialiseringsaftaler, spin-out virksomheder mv., 2019-2022.

	2019	2020	2021	2022
Forskningssamarbejdsaftaler	477	559	552	567
Heraf med privat virksomhed	200	250	248	305
Kommercielt samarbejde (IDV)	18	14	69	78
IP kommercialiseringsaftaler	10	7	13	11
Material Transfer Agreements (MTA)	29	31	32	37
Spin-out virksomheder	5	4	3	2

Kilde: SDU RIO og Kommercialiseringsstatistikken, Danske Universiteter.

Således indgik SDU's forskningsmiljøer i 2022 i 567 formelle forskningssamarbejder med private virksomheder, organisationer og offentlige institutioner, heraf 305 samarbejdsaftaler med danske og udenlandske virksomheder. SDU's forskere indgik også 78 aftaler i regi af indtægtsdækket virksomhed (IDV), heraf 69 aftaler med danske og udenlandske virksomheder. SDU indgik desuden 37 Material Transfer Agreements i 2022.

I 2022 udstedte SDU desuden 11 salgs-, licens- og optionsaftaler (7,9 % af universiteternes samlede antal aftaler) og etablerede to forskningsbaserede spin-out virksomheder (8,3 %). SDU's forskere indberettede i 2022 i øvrigt 28 nye opfindelser, svarende til 9,3 % af universiteternes samlede indberettede opfindelser. Antallet af årlige indberetninger har historisk ligget i intervallet 25-40, svarende til 8-13 % af sektorens samlede indberettede opfindelser.

Som det fremgår, har omfanget af det kommercielle og forskningsbaserede samarbejde med erhvervslivet været forholdsvis stabilt siden 2018, dog med en svagt stigende tendens. Antallet af forskningsbaserede spin-outs er i alle årene begrænset og varierer pga. de små tal noget over tid.

SDU Analytics og SDU RIO
29. august 2023.

⁹ På grund af en betydelige usikkerhed i data for de øvrige universiteter, er benchmarking med de øvrige universiteter på disse aftaler ikke muligt.

Orientering

Møde i bestyrelsen den
Dagsordenens punkt 6

Sag: Årets optag på SDU's bachelor- og kandidatuddannelser pr. 1. oktober 2023

Anledning: 1. oktober er officiel opgørelsesdato for årets optag på heltidsuddannelserne.

Sagsfremstilling: Syddansk Universitet forventer at optage 7.403 studerende på universitetets heltidsuddannelser ved den officielle opgørelsesdato pr. 1. oktober, fordelt på 4.008 bachelorstuderende og 3.395 kandidatstuderende.

Optaget i 2023 er højere end det atypisk lave optag i 2022, om end niveauet for optaget i 2023 fortsat er lavere end i 2021 og følger den vigende tendens hen over optagelsesårene.

Notatet i bilag 6-1 redegør for optagets fordeling på fakulteter og campusser, betydningen af de nye uddannelsesudbud i 2023, regionaliseringsperspektiv, kvotienter m.v.

Bilag: Bilag 6-1: Status på SDU's optag 2023

Indstiller:
Helle Waagepetersen
Prorektor

Sagsbehandler:
Jacob Jensen
Analysechef
SDU Analytics

Status på SDU's optag 2023

Overordnet status for bacheloruddannelser og kandidatuddannelser ved Syddansk Universitet

Indholdsfortegnelse

SDU Analytics.....	2
Årets optag pr. 1. oktober 2023.....	3
Årets optag fordelt på fakultet og uddannelsestype	4
Årets bacheloroptag fordelt på fakulteter	5
Årets bacheloroptag fordelt på campusser	6
Pointer vedrørende årets bacheloroptag pr. 1. oktober.....	6
Årets kandidatoptag fordelt på fakulteter	8
Årets kandidatoptag fordelt på campusser	9
Pointer vedrørende årets kandidatoptag pr. 1. oktober	9
Årets optag i forhold til regionalisering af uddannelser	10
Søgning påvirker optaget	11

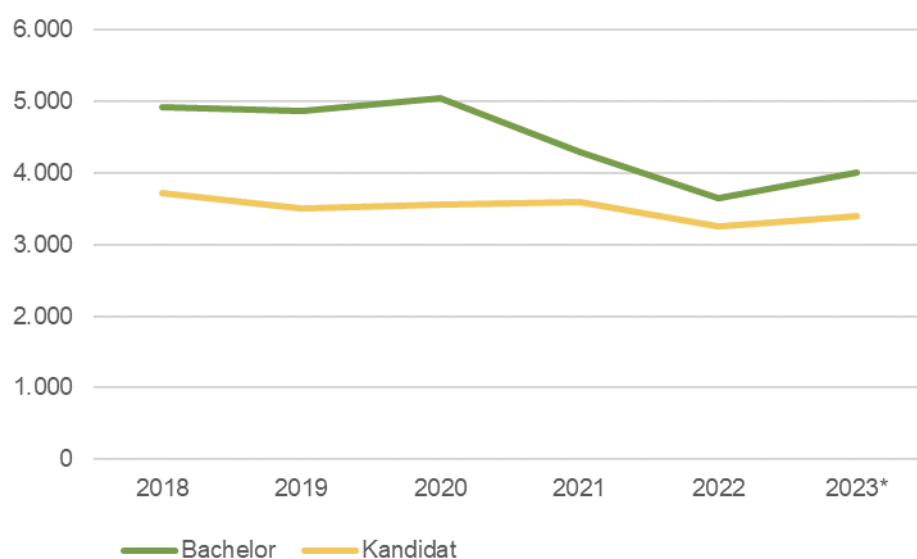
Årets optag pr. 1. oktober 2023

Syddansk Universitet forventer at optage i alt 7.403 studerende på universitetets heltidsuddannelser ved den officielle opgørelsesdato pr. 1. oktober, heraf 4.008 bachelorstuderende, svarende til 54% af årets optag.

Fordelingen mellem bachelor- og kandidatoptag har været stabil de senere år, og tættere på en ligelig fordeling, end tidligere i perioden frem til 2020.

Det samlede optag på heltidsuddannelserne er i 2023 højere end i 2022, og dermed kan en hypotese være, at 2022 var en afvigelse fra tendensen, særlig atypisk for bacheloroptaget.

Figur 1. Udviklingen i henholdsvis bachelor- og kandidatoptag.



Tabel1. Optag pr. 1.oktober fordelt på uddannelsestype.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	Udvikling (%) ift.	
							2019	2022
Bachelor	4.909	4.855	5.042	4.289	3.647	4.008	-17%	+10%
Kandidat	3.709	3.497	3.556	3.584	3.244	3.395	-3%	+5%
Total	8.618	8.352	8.598	7.873	6.891	7.403	-11%	+7%

* Note: Tallet for 1. oktober 2023 er et estimat pr. ultimo august med en fremskrivning baseret på prædiktionsmodel trænet på bacheloroptaget 2017-2021, og testet på bacheloroptaget 2022, samt fremskrivning af de historiske tendenser for bevægelser i indskrivningen på kandidatuddannelser fra ultimo august til 1. oktober for perioden 2019 – 2022. Estimatet forventes – baseret på erfaringerne - at være meget præcist.

Årets optag fordelt på fakultet og uddannelsestype

Tabellen nedenfor viser, hvorledes uddannelsestype fordeles på fakultetsniveau. Bachelor inkluderer professionsbachelor. Det er et tydeligt mønster, at optagelsesåret 2022 var atypisk for både bachelor- og kandidatuddannelser på tværs af fakulteterne. Derudover viser tabellen, at der er variationer i udviklingen på tværs af fakulteter og uddannelsestype.

Tabel 2. Optag pr. 1. oktober fordelt på fakulteter og uddannelsestype.

		2018	2019	2020	2021	2022	2023*	Udvikling ift. 2019 (%)	Udvikling ift. 2022 (%)
Det Humanistiske Fakultet	Bachelor	1.256	1.182	1.201	946	676	703	-41%	4%
	Kandidat	835	789	734	669	578	601	-24%	4%
	Total	2.091	1.971	1.935	1.615	1.254	1.304	-34%	4%
Det Naturvidenskabelige Fakultet	Bachelor	472	528	487	467	399	479	-9%	20%
	Kandidat	252	304	292	362	342	311	2%	-9%
	Total	724	832	779	829	741	790	-5%	7%
Det Samfundsviden- skabelige Fakultet	Bachelor	1.388	1.296	1.430	1.253	1.087	1.150	-11%	6%
	Kandidat	1.250	1.073	1.206	1.203	1.025	1.193	11%	16%
	Total	2.638	2.369	2.636	2.456	2.112	2.343	-1%	11%
Det Sundhedsviden- skabelige Fakultet	Bachelor	800	813	810	795	701	718	-12%	2%
	Kandidat	976	958	931	967	943	870	-9%	-8%
	Total	1.776	1.771	1.741	1.762	1.644	1.588	-10%	-3%
Det Tekniske Fakultet	Bachelor	993	1.036	1.114	828	784	958	-8%	22%
	Kandidat	396	373	393	383	356	420	13%	18%
	Total	1.389	1.409	1.507	1.211	1.140	1.378	-2%	21%
Total		8.618	8.352	8.598	7.873	6.891	7.387	-12%	7%

* Note: Tallet for 1. oktober 2023 er et estimat pr. ultimo august med en fremskrivning baseret på prædiktionsmodel trænet på bacheloroptaget 2017-2021, og testet på bacheloroptaget 2022, samt fremskrivning af de historiske tendenser for bevægelser i indskrivningen på kandidatuddannelser fra ultimo august til 1. oktober for perioden 2019 – 2022. Estimatet forventes – baseret på erfaringerne - at være meget præcist.

Årets bacheloroptag fordelt på fakulteter

De fem fakulteter på Syddansk Universitet har, i forhold til bacheloroptaget, en historisk uens størrelse, hvor optaget på fakulteterne har været forskelligt påvirket af pandemien og samfundsudviklingen.

Trenden for Det Humanistiske Fakultet er et nedadgående mindre optag, om end optaget i 2023 er lidt højere end optaget i 2022.

Det Samfundsvidenskabelig Fakultet har i 2023 et større bacheloroptag end i 2022, uden at nå på niveau med tidligere års bacheloroptag.

For Det Tekniske Fakultet er en nedadgående tendens for bacheloroptaget fra 2020 til 2022 tydelig vendt i 2023, uden dog helt at nå niveauet fra tidligere bacheloroptag. Bacheloroptaget på Det Tekniske Fakultet består af henholdsvis optag på professionsbacheloruddannelser og akademiske bacheloruddannelser.

Det Naturvidenskabelig Fakultet er, efter et markant mindre bacheloroptag i 2022, tilbage i 2023 med et bacheloroptag på et niveau, der er sammenligneligt med de tidligere års optag.

Udsvingene i bacheloroptaget på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet er små over tid, men generelt er bacheloroptaget mindre i 2022 og 2023 end i de forudgående optagelsesår.

Tabel 3. Bacheloroptag pr. 1.oktober fordelt på fakulteter.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	Udvikling (%) ift.	
							2019	2022
Det Humanistiske Fakultet	1.256	1.182	1.201	946	676	703	-41%	+4%
Det Naturvidenskabelige Fakultet	472	528	487	467	399	479	-9%	+20%
Det Samfundsvidenskabelige Fakultet	1.388	1.296	1.430	1.253	1.087	1.150	-11%	+6%
Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet	800	813	810	795	701	718	-12%	+2%
Det Tekniske Fakultet	993	1.036	1.114	828	784	958	-8%	+22%
Total	4.909	4.855	5.042	4.289	3.647	4.008	-17%	+10%

* Note: Tallet for 1. oktober 2023 er et estimat pr. ultimo august med en fremskrivning baseret på prædiktionsmodel trænet på bacheloroptaget 2017-2021, og testet på bacheloroptaget 2022. Estimatet forventes – baseret på erfaringerne - at være meget præcist.

Årets bacheloroptag fordelt på campusser

Årets bacheloroptag fordelt på campusser viser en stor variation i udviklingen mellem campusserne, hvilket i høj grad forklares af nye uddannelsesudbud.

Tabel 4. Bacheloroptag pr. 1.oktober fordelt på campusser.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	Udvikling ift. 2019	Udvikling ift. 2022
Esbjerg	126	111	120	79	44	116	5%	164%
Kolding	332	310	320	211	140	144	-54%	3%
Odense	3.902	3.872	3.987	3.493	2.997	3.128	-19%	4%
Slagelse	310	301	328	254	166	163	-46%	-2%
Sønderborg	239	261	287	252	300	457	75%	52%
Total	4.909	4.855	5.042	4.289	3.647	4.008	-17%	10%

* Note: Tallet for 1. oktober 2023 er et estimat pr. ultimo august med en fremskrivning baseret på prædiktionsmodel trænet på bacheloroptaget 2017-2021, og testet på bacheloroptaget 2022. Estimatet forventes – baseret på erfaringerne - at være meget præcist.

Pointer vedrørende årets bacheloroptag pr. 1. oktober

De nye bacheloruddannelsesudbud bidrager til et øget optag for Syddansk Universitet i 2023.

Tabel 5. Årets nye bacheloruddannelser, 2023.

Campus	Fakultet	Uddannelse	Kapacitet	1. prio. ansøgere	Tilbudt plads	Optag *	Adgangs- kvotient
Esbjerg	Samfundsvidenskab	Jura	50	86	59	50	8,1
Odense	Naturvidenskab	Kunstig Intelligens	60	34	30	25	Alle optaget
Odense	Tekniske Fakultet	Civilingeniør i elektronik	15	7	8	6	Alle optaget
Sønderborg	Tekniske Fakultet	Civilingeniør in Software Engineering	110	221	134	110	Alle optaget
Total			235	348	231	191	

* Note: Tallet for 1. oktober 2023 er et estimat pr. ultimo august med en fremskrivning baseret på prædiktionsmodel trænet på bacheloroptaget 2017-2021, og testet på bacheloroptaget 2022. Estimatet forventes – baseret på erfaringerne - at være meget præcist.

I optagelsesåret 2023 havde Syddansk Universitet det næststørste uddannelsesudbud i universitetssektoren med et udbud på 85 uddannelser, heraf havde 18 uddannelser adgangskvotient.

Syddansk Universitet er sammen med Aalborg Universitet og Roskilde Universitet de universiteter, hvor kun omkring 20% af uddannelsesudbuddet har adgangskvotienter.

Tabel 6. Status for KOT-optagelsen i forhold til adgangskrav og tilbudt plads.

Status, antal uddannelser	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Adgangskvotient krav	29	33	21	17	9	18
Alle tilbudt plads, ledige pladser	33	34	49	61	0	18
Alle tilbudt plads	14	8	6	2	71	48
100% tilbudt plads i kvote 2	1	1	1	1	1	1
Total	77	76	77	81	81	85

Median og gennemsnit for adgangskvotienten for uddannelser med adgangskvotient viser et fald i 2023, fordi flere uddannelser havde adgangskvotient krav. Det er nogle særligt attraktive uddannelser som trækker kravet til adgangskvotient op. For de 18 uddannelser med adgangskvotientkrav er niveauet over det kommende fælles krav på 7.

Tabel 7. Adgangskvotienten for uddannelseskvalitet.

Adgangsgivende kvotient	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Gennemsnit	6,9	7,0	7,5	7,7	8,7	8,0
Median	6,4	6,9	8,2	8,1	8,3	7,4

Den gennemsnitlige adgangskvotient hos ansøgere, der blev tilbudt studieplads på bacheloruddannelse i 2023, viser variationer på tværs af fakulteter og campusser.

Over tid er gennemsnittene stigende, hvilket til dels naturligt skyldes det stigende karaktergennemsnit på ungdomsuddannelserne over tid.

Tabel 8. Karaktergennemsnit for ansøgere, der er tilbudt studieplads

Fakultet	Campus	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Det Humanistiske Fakultet	Kolding	6.8	6.5	6.4	6.8	6.8	7.4
	Odense	6.7	6.8	7.0	7.1	7.2	7.3
	Slagelse	5.3	5.5	5.6	5.6	5.5	6.1
	Sønderborg	7.1	6.9	6.4	8.0	7.6	7.8
Det Naturvidenskabelige Fakultet	Odense	7.6	7.9	8.1	8.2	8.1	8.0
Det Samfundsvidenskabelige Fakultet	Esbjerg	6.5	6.4	7.0	7.2	7.2	7.9
	Kolding	6.2	6.2	6.3	6.4	6.5	7.3
	Odense	7.8	7.9	7.9	7.8	7.8	7.9
	Slagelse	6.3	6.3	6.2	6.3	6.1	6.2
	Sønderborg	7.2	7.1	7.7	8.0	8.0	8.2
Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet	Odense	8.5	8.6	8.7	8.8	9.1	9.0
Det Tekniske Fakultet	Odense	7.0	7.0	6.9	7.5	7.4	7.5
	Sønderborg	7.4	8.0	7.7	8.5	8.6	8.4
Total		7.3	7.4	7.4	7.7	7.8	7.9

Årets kandidatoptag fordelt på fakulteter

De fem fakulteter på Syddansk Universitet har, i forhold til kandidatoptaget, en historisk uens størrelse, hvor optaget på fakulteterne har været forskelligt påvirket af pandemien og samfundsudviklingen.

Kandidatoptaget på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet er faldende.

Det Humanistiske Fakultet har gennem årene et nedadgående mindre optag, om end optaget i 2023 er lidt højere end optaget i 2022. Tendensen er desværre national for hovedområdet.

Det Samfundsvidenskabelig Fakultet har i 2023 et større bacheloroptag end i 2022, hvor kandidatoptaget i 2023 igen er på niveau med tidligere års kandidatoptag.

For Det Tekniske Fakultet er en nedadgående tendens for kandidatoptaget fra 2020 til 2022 tydelig vendt i 2023 med et markant stort kandidatoptag i 2023.

Det Naturvidenskabelig Fakultet har i 2023 et kandidatoptag, som har været faldende siden 2021. Dog er fakultetets kandidatoptag i 2023 større end i 2018 – 2020.

Tabel 9. Kandidatoptag pr. 1. oktober fordelt på fakulteter.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	Udvikling ift. 2019 (%)	Udvikling ift. 2022 (%)
Det Humanistiske Fakultet	835	789	734	669	578	601	-24%	+4%
Det Naturvidenskabelige Fakultet	252	304	292	362	342	311	2%	-9%
Det Samfundsvidenskabelige Fakultet	1.250	1.073	1.206	1.203	1.025	1.193	+11%	+16%
Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet	976	958	931	967	943	870	-9%	-8%
Det Tekniske Fakultet	396	373	393	383	356	420	+13%	+18%
Total	3.709	3.497	3.556	3.584	3.244	3.395	-3%	5%

* Note: Tallet for 1. oktober 2023 er et estimat pr. ultimo august med en fremskrivning baseret på prædiktionsmodel trænet på bacheloroptaget 2017-2021, og testet på bacheloroptaget 2022, samt fremskrivning af de historiske tendenser for bevægelser i indskrivningen på kandidatuddannelser fra ultimo august til 1. oktober for perioden 2019 – 2022. Estimatet forventes – baseret på erfaringerne - at være meget præcist.

Årets kandidatoptag fordelt på campusser

Årets kandidatoptag fordelt på campusser viser tilbagegang for campus i Kolding og fremgang for campus i Sønderborg.

Tabel 10. Kandidatoptag pr. 1. oktober fordelt på campusser.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	Udvikling ift. 2019	Udvikling ift. 2022
Esbjerg	156	147	152	171	168	149	1%	-11%
Kolding	566	497	489	452	389	364	-27%	-6%
Odense	2.890	2.762	2.814	2.873	2.599	2.758	0%	6%
Slagelse	-	-	-	-	-	16	-	-
Sønderborg	97	91	101	88	88	108	19%	23%
Total	3.709	3.497	3.556	3.584	3.244	3.395	-3%	5%

Kandidatoptaget er på vej tilbage til niveauet før covid19, men stigningen i forhold til optaget i 2022 er meget ujævnt fordelt også når vi opgør det på campusniveau.

Pointer vedrørende årets kandidatoptag pr. 1. oktober

SDU arbejder løbende med at optimere både rekrutteringen af, og optagelsesprocessen for, gruppen af udenlandske ansøgere. I 2023 har vi haft en øget tilgang i antallet af udenlandske ansøgere til de engelsksprogede uddannelser. Disse uddannelser ligger særligt på De Tekniske- og Samfundsvidenskabelige Fakulteter. Og på campusserne i Sønderborg og Odense. På de lokationer og fakulteter hvor vi har haft en fremgang.

SDU har i 2023 fået flere ansøgninger end i 2022. Fremgangen består primært i ansøgninger fra oversøiske ansøgere. En del af stigningen i optaget kan skyldes, at vi på SDU er blevet bedre til at omsætte oversøiske ansøgninger til et øget optag.

Rekrutteringsindsatsen til kandidatuddannelserne er generelt øget til optaget 2023. Det har særligt haft betydning for antallet af ansøgere til runden med ledige pladser, hvor stigningen har været markant. Også her har vi været bedre til at omsætte ansøgninger til et optag.

Årets optag i forhold til regionalisering af uddannelser

I henhold til Regerings uddannelsesreform om regionalisering af uddannelser, hvor en øget andel af optaget skal ske udenfor de store byer, opgør Syddansk Universitet fordelingen af årets optag på campus Odense og udenfor campus Odense.

Årets optag af 1.517 studerende udenfor Odense er steget med 17% siden optaget i 2022 til et niveau på linje med optaget i 2021, men optaget i 2023 udenfor Odense er fortsat lavere end optaget 2019, som er regeringens baseline.

Tabel 11. Optag pr. 1. oktober fordelt i forhold til uddannelsesreform om regionalisering

		2018	2019	2020	2021	2022	2023*	Udvikling ift. 2019 (%)	Udvikling ift. 2022 (%)
Udenfor Odense	Bachelor	1.007	983	1.055	796	650	880	-10%	35%
	Kandidat	819	735	742	711	645	637	-13%	-1%
	Total	1.826	1.718	1.797	1.507	1.295	1.517	-12%	17%
Campus Odense	Bachelor	3.902	3.872	3.987	3.493	2.997	3.128	-19%	4%
	Kandidat	2.890	2.762	2.814	2.873	2.599	2.758	0%	6%
	Total	6.792	6.634	6.801	6.366	5.596	5.886	-11%	5%
Total		8.618	8.352	8.598	7.873	6.891	7.387	-12%	7%

Som procentandel, hvor optaget fordeles mellem optag på campus Odense og optag udenfor Odense er udviklingen stort set status quo, dog bør man bemærke, at nye uddannelsesudbud i bacheloroptaget i 2023 i camusbyerne uden for Odense er med til at øge andelen af optag udenfor Odense.

I henhold til regeringens baseline i optagelsesåret 2019 er udviklingen på Syddansk Universitet uændret.

Tabel 12. Optagets andel, fordelt i forhold til uddannelsesreform om regionalisering

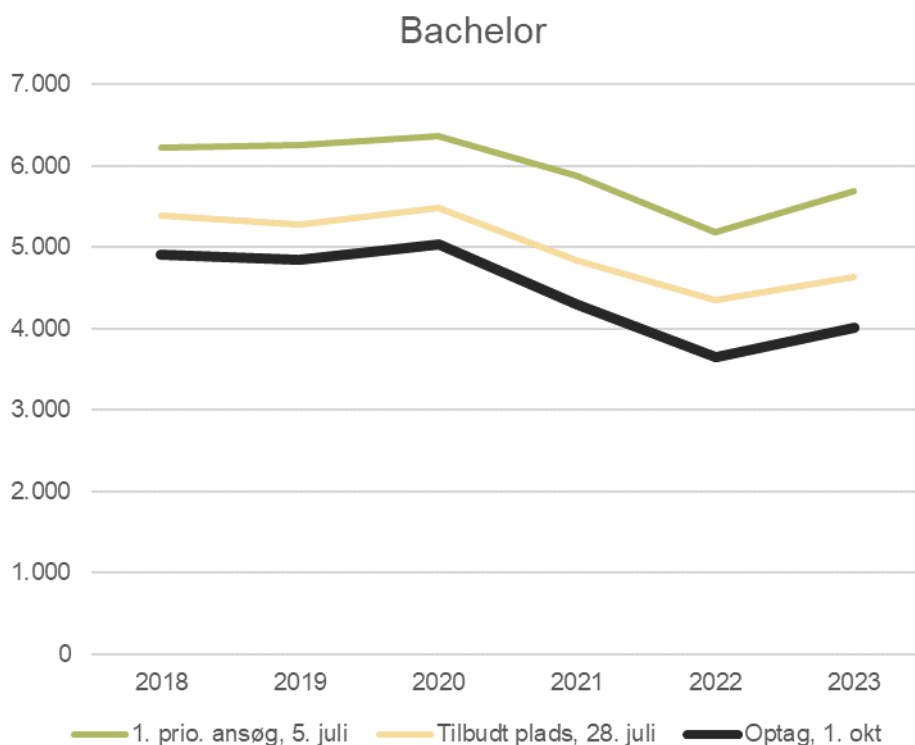
		2018	2019	2020	2021	2022	2023*
Udenfor Odense	Bachelor	21%	20%	21%	19%	18%	22%
	Kandidat	22%	21%	21%	20%	20%	19%
	Total	21%	21%	21%	19%	19%	21%
Campus Odense	Bachelor	79%	80%	79%	81%	82%	78%
	Kandidat	78%	79%	79%	80%	80%	81%
	Total	79%	79%	79%	81%	81%	80%

* Note: Tallet for 1. oktober 2023 er et estimat pr. ultimo august med en fremskrivning baseret på prædiktionsmodel trænet på bacheloroptaget 2017-2021, og testet på bacheloroptaget 2022, samt fremskrivning af de historiske tendenser for bevægelser i indskrivningen på kandidatuddannelser fra ultimo august til 1. oktober for perioden 2019 – 2022. Estimatet forventes – baseret på erfaringerne - at være meget præcist.

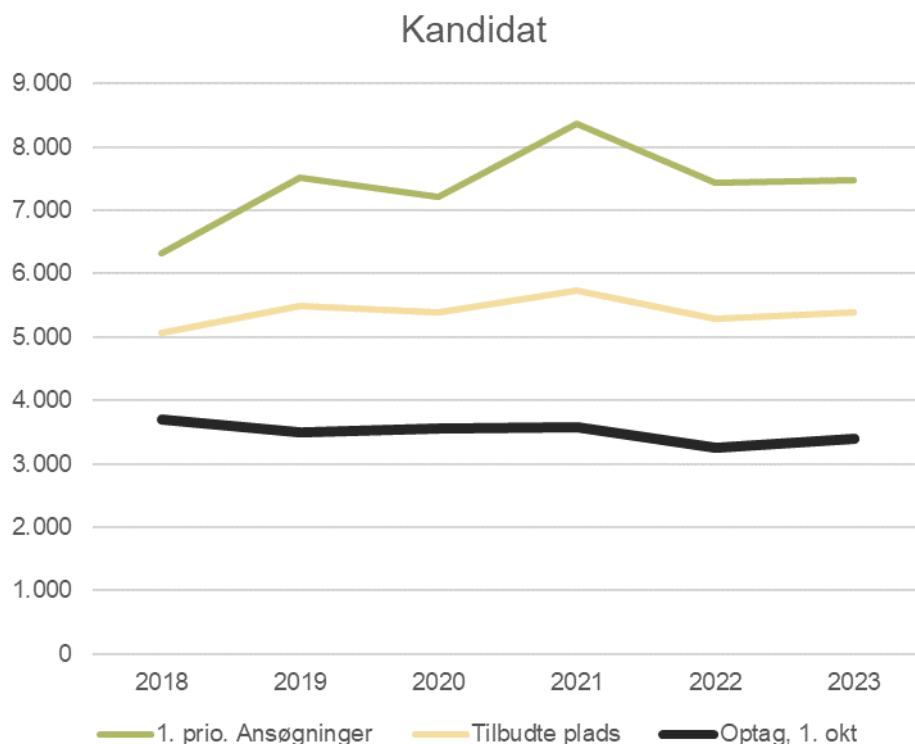
Søgning påvirker optaget

Graferne nedenfor illustrerer for henholdsvis bachelor- og kandidatuddannelserne ved Syddansk Universitet udviklingen i førsteprioritetssøgning, udviklingen for antallet af tilbudte studiepladser og udviklingen for det endelige officielle optag pr. 1. oktober.

Figur 2. Udviklingen 1.prioritetsøgning, tilbudte pladser og optag, bacheloruddannelserne.



Figur 3. Udviklingen 1.prioritetsøgning, tilbudte pladser og optag, kandidatuddannelserne.



Udvikling for søgning og optag følges ad for bacheloruddannelserne, hvor der via Den koordinerede Tilmelding er national clearing og fordeling af studiepladser.

For kandidatuddannelser er der ingen national koordination, og derfor kan ansøgere have førsteprioriteter på flere uddannelsesinstitutioner, hvorfor der ikke er en ens udvikling for søgning og optag.

Det gælder for både bachelor- og kandidatuddannelser, at der er tegn på et større gab mellem søgning og optag. Det gælder ikke alle uddannelser, da nogle få store og meget attraktive uddannelser har rigtig mange flere førsteprioritetsansøgere end der er studiepladser til. Da der foregår selektion både i kvote 2 og kvote 1 er et øget gab mellem søgning og optag generelt et udtryk for skærpet selektion i optagelsesprocesserne.

Der er for både bachelor- og kandidatuddannelser et "tab" af studerende mellem tilbudte pladser og endeligt officielt optag, fordi uddannelsesvalget for unge mennesker er en proces, der påvirkes af mange faktorer, hvor der også sker ændringer i prioritering af institutions- og uddannelsesvalg, samt omvalg efter tilbudt studieplads og tidligt frafald.

Eksisterende registerdata fra ansøgnings- og optagelsesprocesserne er ikke tilstrækkelig som kilde til at blive klogere på det "tab", og der foreligger ikke analyser, der belyser hvilke temaer eller rationaler, der gør sig gældende hos ansøgere, som får tilbudt en studieplads, som de efterfølgende ikke påbegynder.

sdu.dk

#sdudk



Syddansk Universitet
SDU ANALYTICS

sduanalytics@sdu.dk
www.sdunet.dk/da/servicesider/analytics

Orientering

Rektorsekretariatet

21. september 2023

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023

Dagsordenens punkt 7

vhw

T +4565503157

vhw@sdu.dk

Sag: Orientering om det kommende arbejde med reform af de danske universitetsuddannelser

Anledning: Den 27. juni 2023 indgik Regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), SF, Danmarksdemokraterne, Liberal Alliance og Det Konservative Folkeparti en politisk aftale om reform af de danske universitetsuddannelser, der vil komme til at påvirke og ændre SDU's samlede uddannelsesportefølje de kommende år.

Sagsfremstilling: I forlængelse af aftalen om en reform af universitetsuddannelserne blev forligskredsen den 24. august 2023 enige om et kommissorium for det kandidatudvalg, som skal bidrage til at videreudvikle og implementere reformen og dermed udforme fremtidens uddannelseslandskab.

Rektor Jens Ringsmose sidder sammen med de øvrige universitetsrektorer i det nye kandidatudvalg. Den 27. september afholdes sættemøde i det nye kandidatudvalg.

I forlængelse af sættemødet i kandidatudvalget forventes det, at Uddannelses- og forskningsministeriet fastlægger en samlet organisering og proces for kandidatudvalgets arbejde. SDU vil i den forbindelse organisere og igangsætte det interne arbejde, så det spiller bedst muligt sammen med den nationale organisering og proces.

Rektoratet orienterer på mødet om rammer for arbejdet med reformen af de danske universitetsuddannelser og arbejdet i det nye kandidatudvalg.

Bilag: [Reform af universitetsuddannelserne i Danmark](#)
[Forligstillæg om et kommissorium for et nyt kandidatudvalg](#)

Indstiller:
Helle Waagepetersen
Prorektor

Sagsbehandler:
Vibeke Høj Worm
Strategisk chefrådgiver
Rektorsekretariatet

Indstilling

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023

Dagsordenens punkt 8

Sag: Prækvalifikation af uddannelser med ansøgningsfrist 1. februar 2024 – Forhåndsgodkendelse af forventede ansøgninger

Anledning: Uddannelses- og Forskningsministeriet har to gange årligt ansøgningsfrist for indsendelse af ansøgning om prækvalifikation af uddannelser. Næste ansøgningsfrist er den 1. februar 2024.

I henhold til "SDU's principper for udvikling af nye uddannelser", er det SDU's bestyrelse, der træffer den endelige beslutning om fremsendelse af forslag om nye uddannelser til prækvalifikation.

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen

- Forhåndsgodkender de fem nye uddannelsesforslag.
- Giver bestyrelsesformand og rektor fuldmagt til at fremsende ansøgningerne med henblik på prækvalifikation og godkendelse i UFM, den 1. februar 2024.

Sagsfremstilling: Med denne sag orienteres bestyrelsen om de forslag til prækvalifikationsansøgninger, som fakulteterne aktuelt arbejder på frem mod ansøgningsfristen den 1. februar.

Direktionen godkendte den 29. juni 2023 følgende uddannelsesforslag:

Uddannelse	Fak.	Campus	Sprog	Ansøgnings-type hos UFM	SDU's indsendte institutionsplan
Quantum Computing (KA)	NAT	Odense	Eng.	Ny uddannelse	Indgår ikke
Psykologi (BA)	SUND	Esbjerg	DK	Ny uddannelse	Indgår ikke
Psykologi (KA)	SUND	Esbjerg	DK	Ny uddannelse	Indgår ikke
Energy Informatics (KA)	TEK	Sønderborg	Eng.	Ny uddannelse	Indgår ikke
Supply Chain Digitalisation (KA)	TEK	Sønderborg	Eng.	Ny uddannelse	Indgår ikke

Til ansøgningerne om psykologi (BA og KA) skal det bemærkes, at de foranlediger, at behovet for en ny uddannelse i psykologi, sundhed og velfærdsteknologi (BA og KA) i Sønderborg genovervejes. Dette er også bemærket i den statusredegørelse, som SDU afleverede til ministeriet i foråret 2023.

I vedlagte bilag har fakulteterne udarbejdet et kort resume for hver uddannelse.

Udover ovenstående nye uddannelsesforslag påtænker TEK at genfremsende en revideret ansøgning om sprogændring af *bygningsteknik* (KA) i Odense fra dansk til engelsk, som fik afslag ved ansøgning i februar 2023. Bestyrelsen har således tidligere, den 9. december 2022, behandlet og forhåndsgodkendt uddannelsesforslaget.

Efter bestyrelsesmødet behandles alle forslagene igen af Uddannelsesrådet og direktionen på et fællesmøde den 19. december 2023. Bestyrelsesformand og rektor godkender eventuelle endelige ansøgninger inden indsendelse til UFM den 1. februar 2024.

Bilag: 8-1 Resume af forslag til prækvalifikationsansøgninger

Indstiller:
Helle Waagepetersen
Prorektor

Sagsbehandler:
Vikki Thygesen
AC-fuldmægtig
SDU Studieservice

Quantum Computing – Kandidat til udbud i Odense

Uddannelsens formål og erhvervssigte

Uddannelsens formål er at uddanne kandidater med kompetencer inden for kvantecomputing med særligt fokus på software-aspekter. De færdige kandidater vil have kompetencer til at programmere og udvikle software til kvantecomputere. Uddannelsen vil fokusere på praktiske, såvel som teoretiske aspekter af programmering og softwareudvikling på kvanteplatforme. De færdige kandidater vil således kunne arbejde både med de aktuelt eksisterende platforme såvel som andre platforme, som vil blive udviklet i fremtiden. Uddannelsens erhvervssigte er at uddanne programmører og softwareudviklere til kvantecomputere til private og offentlige aktører, som vil benytte kvantecomputere til bl.a. kommercielle og forskningsmæssige formål. Det forventes, at der vil være en stigende efterspørgsel på disse kandidater.

Uddannelsens strategiske forankring

Uddannelsesforslaget indgår i SDU's strategi om at prioritere kvanteteknologi og forventes at blive en central uddannelse inden for dette område.

Behovet for uddannelsen, herunder det lokale behov

Udviklingen af kvanteteknologier er essentiel for det danske og internationale samfund i mange henseender, herunder den grønne omstilling, forsvar, forskning og teknologi og industri. I overensstemmelse med vigtigheden heraf, er der inden for de seneste år igangsat en række ambitiøse initiativer i Danmark, primært indenfor hardware-delen. Disse initiativer inkluderer: NATO-centeret for kvanteteknologier i Danmark, Novo Nordisk Foundation Quantum Computing Programme, Danish Quantum Communication Infrastructure project, og Danish Quantum Community (DQC). Ydermere er der sket en vækst af private virksomheder, som arbejder med kvanteteknologier, herunder special purpose quantum computers, og udviklingen af hardware-delen for universelle kvantecomputere er undervejs. Denne udvikling betyder, at der vil opstå et stort behov for kandidater med kompetencer til at programmere på kvantecomputere, og som er i stand til at arbejde med alle de forskellige hardware-platforme. Dette behov vil blive mødt af kandidatuddannelsen i kvantecomputing, som er unik i dansk sammenhæng med sit fokus på software-delen.

Forventet optag på uddannelsen

Vi forventer et optag på 30 studerende de første to år, året derefter 40 studerende. Vi forventer et stadigt optag på 50 studerende derefter.

Ressourcemæssige konsekvenser

Vi har endnu ikke lavet beregningerne for break-even, men erfaringerne fra andre uddannelsesansøgninger viser, at det forventede optag her som minimum dækker de forventede udgifter.

Eventuelle særlige forhold omkring uddannelsen

Ovenstående behov kan kun indfries med en ny kandidatuddannelse i kvantecomputing, og ikke som en specialisering inden for henholdsvis datalogi, fysik eller matematik. Dette forhold følger af, at Quantum Computing nu er etableret som selvstændig videnskab, og der vil blive udbudt flere kurser, som ikke kan reduceres til matematik, fysik eller datalogi. Der er desuden behov for, at uddannelsen er engelsksproget for at kunne gøre brug af den nødvendige udenlandske ekspertise til undervisning, ligesom arbejdet med kvanteteknologi i høj grad er et internationalt anliggende. Dette vil yderligere muliggøre et internationalt grundlag for optaget.

Eventuelle udfordringer for en succesfuld prækvalifikation

Vi forventer ingen udfordringer for en succesfuld prækvalifikation, da der aktuelt ikke eksisterer en kandidatuddannelse i Danmark inden for kvantecomputing, som primært fokuserer på software-aspektet, og uddannelsen vil adskille sig betydeligt fra den nyligt godkendte kandidatuddannelse i kvanteinformationsvidenskab på KU. Derudover har vi allerede modtaget flere positive tilkendegivelser fra centrale aftagere.

Psykologi – Bachelor og kandidat til udbud i Esbjerg

Uddannelsens formål og erhvervssigte

Nærværende bachelor- og kandidatuddannelse i psykologi vil i udgangspunktet være nært beslægtet både i form af kompetenceprofil og indhold til den eksisterende bachelor- og kandidatuddannelse i psykologi udbudt fra SDU Odense. Dette af hensyn til den postgraduate autorisation.

Uddannelsen vil dog blive tilpasset lokale forhold og behov, hvilket er under afdækning i aftagerdialog i juni til og med september. Umiddelbart ser SUND oplagte toningsmuligheder i relation til et tæt samarbejde med Sygehus Esbjerg med fokus på sundhesteknologi, ulighed i sundhedsvæsenet, internetbaserede interventioner til forebyggelse og behandling af psykiske tilstand hos somatiske patienter og generelt digital psykiatri. SUND ser også potentielle muligheder i relation til det private område (organisationspsykologi og psykisk arbejdsmiljø), det kommunale område (beskæftigelsesområdet, psykisk arbejdsmiljø, rehabilitering og PPR) samt inden for privat praksis (klinisk psykologi).

Uddannelsens strategiske forankring

Uddannelsesinitiativets er en del af SDU's øgede fokus i Syd- og Vestdanmark. Uddannelsens vil supplere den allerede eksisterende bachelor- og kandidatuddannelse udbudt fra SDU Odense, hvor der typisk er 6-7 gange flere ansøgere end studiepladser.

Uddannelsen vil endvidere medvirke til en positiv synergi mellem SUNDs øvrige uddannelser udbudt fra SDU Esbjerg (medicin, folkesundhedsvidenskab, samt idræt & sundhed).

Behovet for uddannelsen, herunder det lokale behov

Der er generelt faldende psykolog ledighed i Danmark – for seneste opgjorte dimittendårgang 2020 er ledigheden på 8,8% (gennemsnit 4. – 7. kvartal) imod 16,9% i 2019. For SDU's egen dimittendårgang 2020 var ledigheden på 6,7%. Ser man på den regionale ledighed blandt alle psykologer (uanset dimensionsårgang) kan man se, at der i Vest- og Syddanmark var meget lav ledighed i januar 2023, henholdsvis 0,8% og 2,3%. Der er således en mangel på psykologer lokalt i regionen.

Esbjergs Kommune (gennem Education Esbjerg) og lokale aktører har bidraget til SDU med 10 millioner DKR fra 2024 – 2029 (to millioner årligt) til at understøtte drift og forskning relateret til nærværende bachelor- og kandidatuddannelse i psykologi.

Der har i februar – maj været afviklet indledende møder med Education Esbjerg, Business Esbjerg samt i relevante aftagerpaneler. I juni var der opsat møder med 24 lokale aktører (kommuner, virksomheder, Region Syddanmark, foreninger, politi og forsvar m.fl.). Efter denne række af indledende møder vil der blive udarbejdet indledende kernekompetencer for uddannelsesforslaget, hvorefter der ultimo september vil blive afvikle et fysisk dialogmøde ved SDU Esbjerg. Derefter vil uddannelsesforslaget blive konkretiseret og sendt i høring.

Den indledende dialog afviklet i juni til august har omfattet:

• Esbjerg Kommune • Vejen Kommune • Varde Kommune • Region Syddanmark – tre møder ◦ Direktørniveau ◦ Børne- og Ungepsykiatrien (afvikles medio september) ◦ Voksenpsykiatrien (afvikles medio september)	• Center for Digital Psykiatri • To privatpraktiserende psykologer • Nordisk Erhvervspsykologi • Arbejdsmiljøeksperten • Blue Water Shipping • Viking • Total Energies • Lego (afvikles ultimo august)	• Dansk Psykologforening • Mændenes Hjem (afvikles ultimo august) • Dansk Offshore ◦ Opfølgende møde med HR-chefer i interesseorganisationen medio september • Dansk Politi (Syd- og Sønderjylland) • Forsvaret
--	---	--

Alle ovenstående har været yderst positive over for initiativet og set oplagte samarbejdsmuligheder i relation til både uddannelsen, praktik, mentorordninger samt forskning.

Der afvikles i september opfølgende møder med Region Syddanmark og Dansk Offshore (gruppen af HR-chef(er)).

2. oktober afvikles dialogmøde ved SDU Esbjerg med deltagelse af ovenstående aktører (muligvis flere) og med velkomst fra Dekan Ole Skøtt og Borgmester Jesper Frost (sandsynligvis også repræsentation på ledelsesniveau fra Region Syddanmark).

Forventet optag på uddannelsen

Aftagerdialogen vil tydeliggøre det realistiske optag kontra behov for psykologer i Syd- og Vestdanmark. Der sigtes mod 50 – 75 optagen årligt startende fra september 2025.

Ressourcemæssige konsekvenser

Uddannelsen kan rummes i de allerede eksisterende rammer ved SDU Syddanmark. Der er på nuværende tidspunkt i processen ikke beregnet break-even for uddannelsesforslaget.

Eventuelle særlige forhold omkring uddannelsen

SUND har taget initiativ til en intern SDU koordineringsgruppe ift. samarbejdet med navnlig Education Esbjerg. Gruppen består af Torben Damgaard (Campus Esbjerg), Hanen Søndergaard Birkmose (Jura), Lars Vad (SDU RIO), repræsentanter fra psykologistudieledelsen samt Per Æbelø (SUND).

SUND er opmærksom på at prækvalifikationsprocessen skal kunne redegøre for at det nødvendige antal praktikpladser kan tilvejebringes lokalt i Syd- og Sønderjylland.

Eventuelle udfordringer for en succesfuld prækvalifikation

SUND er opmærksomme på at der nationalt set er en mindre ledighed blandt psykologer. Det er derfor essentielt at få koblet nærværende uddannelsesforslag geografisk til Esbjerg gennem erhvervssamarbejde mm.

Endvidere er SUND opmærksomme på en positiv inddragelse af øvrige universiteters psykologiuddannelser i Danmark – navnlig den psykologiuddannelse, der udbydes fra Århus Universitet. I den forbindelse vil det være centralt at opstarte kandidatuddannelsen i psykologi (SDU Esbjerg) tre år senere således at denne har 'egne' bachelordimittender og således ikke vil kunne ses som en trussel mod optaget på kandidatuddannelse i psykologi udbudt fra Århus Universitet. Ligeledes behovsafdækker SDU ikke i Region Midtjylland eller nord for der.

Der vil i september blive taget indledende og uformel kontakt til studieledelserne for psykologiuddannelserne på AU, AAU og KU. Formel henvendelse sendes på prodekan niveau til november.

Der bør være en generel opmærksomhed på, at RUVU og UFM har indikeret, at der i udgangspunktet ikke ønsket flere nye uddannelser i Danmark, men at universiteterne i stedet udbygger på eksisterende uddannelser (filial prækvalifikationsmuligheden).

Energy Informatics (arbejdstitel) – Kandidat til udbud i Sønderborg

Uddannelsens formål og erhvervssigte

Formålet med kandidatuddannelsen er at uddanne civilingeniører, der er kompetente til at drive udviklingen af de fremtidige energisystemer, hvilket er en forudsætning for den grønne omstilling. Dette ved at uddanne ingeniører, der

- via et særligt fokus på anvendelsen af informations- og kommunikations teknologier, data analytics og kunstig intelligens, opnår specialiseret viden, kompetencer og færdigheder indenfor energy informatics.
- Kan analysere, modellere, optimere og vedligeholde energisystemer ved hjælp af data analytiske teknikker og kunstig intelligens, samt drive planlægnings- og udviklingsprocesser forbundet med overgangen til vedvarende energikilder
- Kan designe og implementere cybersikre og resiliente digitale infrastrukturer for energisystemer
- Inden for en vifte af sektore kan identificere, vurdere og implementere energimæssige effektiviseringspotentialer så vel som strategiske udviklingsbehov.

Uddannelsen sigter mod civilingeniørjob i energisektoren, der arbejder med udviklingen af nye teknologier, processer og strategier målrettet mere bæredygtige, effektive og resiliente energisystemer.

Uddannelsens strategiske forankring

Uddannelsen vil være en variation af den eksisterende kandidatuddannelse i Energisystemer i Odense. Dog vil dens hovedfokus på digitaliseringen af energisystemer være en markant forskel ift. den eksisterende, og der søges derfor om en ny uddannelse i Sønderborg.

Uddannelsen vil styrke og komplimentere den eksisterende uddannelsesportefølje i Sønderborg ved at tilføje et fokus på energieffektivitet.

Behovet for uddannelsen, herunder det lokale behov

Det verdensomspændende fokus på at skabe en grønnere og mere bæredygtig fremtid har gjort energitransformationen til et af de vigtigste indsatsområder i kampen mod klimaforandringer og afhængigheden af fossile brændstoffer. En kamp der kræver en gennemgående effektivisering af dagens energisystemer, hvor vedvarende energikilder, energilagring, smart grids og digitale teknologier integreres, for at kunne skabe mere effektive, modstandsdygtige og miljørigtige løsninger. Der eksisterer dog ikke uddannelser i dag, der uddanner de ingeniører der skal løse denne opgave. Projektet "Fremtidens grønne arbejdsmarked" (Tænketanken Mandag Morgen og CONCITO, 2022) viser, at den grønne omstilling allerede i 2025 vil mangle 10.000 ingeniører og naturvidenskabelige kandidater, mens Europakommissionen omvendt ønsker, at der frem mod 2030 investeres ca. 170 mia. euro i netop digitaliseringen af energisystemer (Digitalising the energy system – EU action plan, 2022). Der forventes derfor et både lokalt, nationalt og internationalt behov for dimittenderne.

Forventet optag på uddannelsen

Første år forventes et optag på 20 studerende, hvilket på tredje år forventes at stige til 40 studerende.

Ressourcemæssige konsekvenser

Der skal etableres et nyt Center for Energieffektivitet og Sektorkobling (CES), der bygger på og komplementerer Centrene for Industriel Elektronik (CIE), Mekanik (CIM), og Software (CIS), der allerede er etableret på SDU Sønderborg.

Eventuelle særlige forhold omkring uddannelsen

Uddannelsen søges udbudt på engelsk ligesom øvrige ingeniøruddannelser i Sønderborg. Dette for at kunne rekruttere nok ansøgere til at kunne dække behovet, samt for at dimittenderne rent kompetencemæssigt er rustet til at kunne indgå i de internationale arbejdsrelationer, uddannelsen med al forventning vil føre til.

Eventuelle udfordringer for en succesfuld prækvalifikation

Ministeriets fokus på udenlandske studerende kan være en politisk hindring for ansøgningen.

Supply Chain Digitalisation – Kandidat til udbud i Sønderborg

Uddannelsens formål og erhvervssigte

Formålet er at uddanne ingeniører, der kan understøtte den digitale transformation i erhvervslivet. Uddannelsen fokuserer specifikt på kompetencer indenfor data science og machine learning i forbindelse med produktion og digitalisering, der kan effektivisere hele forsyningskæden fra modtagelse af råmaterialer til levering af det færdige produkt, samt styrke virksomhedernes indsats i forhold til bæredygtighed. Kandidaterne får kompetencer indenfor simuleringsværktøjer, artificial intelligence og behandling af data, der kan implementeres i virksomhedens strategi.

Uddannelsens strategiske forankring

Der sigtes efter en helt ny skræddersyet uddannelse, der vil komplimentere og styrke den eksisterende uddannelsesportefølje i Sønderborg ved at tilføje et fokus på digitalisering af produktion, produktionssystemer og forsyningskæder, hvilket understøtter den overordnede samfunds dagsorden om digital omstilling.

Uddannelsen forventes at blive udbudt enten som en version af SDUs uddannelse i Engineering, Innovation and Business eller Operations Management med et særligt produktions digitaliserings fokus. De lokale aftageres endelige kvalificering af uddannelsesforslaget vil tydeliggøre dette.

Uddannelsen sigter mod at optage udenlandske studerende, samt fra eksisterende uddannelser internt på TEK SDU for derved at øge overgangsfrekvensen.

Behovet for uddannelsen, herunder det lokale behov

I forbindelse med udarbejdelsen af oplægget til uddannelsen har der været inddraget virksomheder, aftagerpanel og SDU's styregruppe i Sønderborg for at diskutere formål, indhold og relevans. Den overordnede konklusion er, at der pt. mangler medarbejdere, der konkret har kompetencer indenfor digitalisering af forsyningskæder, og at der fremover vil være et øget behov for at forstå og anvende data, der relaterer sig til både optimering og bæredygtighed. Specielt nævnes det, at der i de kommende år vil være nye krav til dokumentation omkring bæredygtighed gennem hele værdikæden, hvor dataintegration vil være helt afgørende. Dog eksisterer der i Danmark pt. ikke en kandidatuddannelse, der fokuserer på machine learning, artificial intelligence og data science med det formål at optimere forsyningskæden både økonomisk og bæredygtigt, hvorved behovet for denne uddannelse er opstået.

Forventet optag på uddannelsen

Første år forventes et optag på 20 studerende, hvilket på tredje år forventes at stige til 35 studerende. Der sigtes særligt mod optag af interne studerende, for derved at øge overgangsfrekvensen, samt internationale.

Ressourcemæssige konsekvenser

Der etableres en ny enhed omkring Supply Chain Digitalisation, der delvist bygger på eksisterende kompetencer i ITI (Institut for Teknologi og Innovation) i Odense og Sønderborg og komplementerer Centrene for Industriel Elektronik (CIE), Mekanik (CIM), og Software (CIS), der er etableret på SDU Sønderborg.

Etableringen vil være afhængig af ekstern finansiering, hvilket der arbejdes på at skaffe.

Eventuelle særlige forhold omkring uddannelsen

Uddannelsen udbydes på engelsk, da det vil være en overbygning til eksisterende bacheloruddannelser med Engelsk som udbudssprog, samt fordi det internationale element er en nødvendighed for aftagerne, der i stor grad er globalt rettede virksomheder

Eventuelle udfordringer for en succesfuld prækvalifikation

Ansøgningen forudsætter, at der skaffes ekstern finansiering. Derudover kan ministeriets fokus på udenlandske studerende blive en hindring.

Orientering

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023

Dagsordenens punkt 9

Sag: Økonomisk afrapportering – Økonomistatus 3, 2023

Anledning: På hvert bestyrelsesmøde fremlægger ledelsen en økonomistatus for indeværende år.

Sagsfremstilling: Økonomistatus 3 for 2023 er udarbejdet på baggrund af registreret forbrug af løn og øvrig drift til og med juli måned 2023.

Bestyrelsen godkendte den 9. december 2023 budget 2023 med et planlagt driftsmæssigt underskud på -167,6 mio. kr. Forventningen ved Økonomistatus 3 er, at driftsresultatet i 2023 vil udgøre -126,1 mio. kr. Driftsresultatet viser dermed en lille forbedring i forhold til det budgetterede.

Der er fortsat en usikkerhed forbundet med vurderingen, og resultatet skønnes at kunne variere i et spænd på -98,5 mio. kr. til -140,0 mio. kr. Denne usikkerhed bunder bl.a. i fortsat ustabile markeder, flere store igangværende byggeprojekter og eksterne projekter med afledt virkning på den ordinære drift, samt igangværende tilpasninger på SDU.

Bilag: Økonomistatus 3, 2023

Indstiller:

Thomas Buchvald Vind
Universitetsdirektør
Rektoratet

Sagsbehandler:

Linda DaCosta
Budgetchef
Økonomiservice

Økonomistatus 3 til bestyrelsen, 2. oktober 2023

På hvert bestyrelsesmøde fremlægges en status på SDU's økonomi for indeværende år.

Økonomistatus 3 er udarbejdet på baggrund af den detaljerede lønprognose baseret på maj måned 2023, driftsforbrug til og med juli måned 2023, og en mindre justering af prognosen for uddannelsesindtægter fra oktober 2022.

Der er afholdt økonomistyringsmøder mellem universitetsdirektøren og dekanerne i september 2023.

Økonomistatus SDU

Bestyrelsen godkendte den 9. december 2022 budget 2023 med et driftsmæssigt underskud på -167,6 mio. kr. Vurderingen ved Økonomistatus 3 er, at driftsresultatet for 2023 vil være -126,1 mio. kr. (Se tabel på side 3). Dermed forventes en forbedring i forhold til det oprindeligt budgetterede resultat for 2023 med 41,5 mio. kr. Driftsresultatet ekskl. finansielle poster forventes at udgøre -149,1 mio. kr.

Ordinære indtægter forventes at ligge 22,9 mio. kr. over budget, mens ordinære omkostninger forventes at ligge -18,6 mio. kr. under budget.

Der er fortsat en række større usikkerheder omkring vurderingen af universitetets økonomi. Inflationen i Danmark og EU ser ud til at være stagnerende eller svagt faldende, men ligger fortsat på et højt niveau, og der er endnu stor usikkerhed vedrørende det forventede omkostningsniveau. Trods fremgang på de finansielle markeder er der fortsat usikkerhed og store udsving. Også internt på SDU er der usikkerhed – dispositionsbe-grænsningen på 1,5 procent i 2023 pålægger organisationen tilbageholdenhed på driftssiden, mens den øvrige kontrollerede opbremsning for 2024 og frem kan give afledte effekter også i 2023.

Driftsresultatet skønnes på baggrund af de indeholdte usikkerheder at kunne ligge inden for et ikke-symmetrisk resultatspænd fra -98,5 mio. kr. til -140 mio. kr. Det svarer til, at omkostningerne på ordinær virksomhed bliver hhv. 1,0 procent mindre (27,7 mio. kr.) eller 0,5 procent større (13,8 mio. kr.) end budgetteret, eller modsat, at indtægterne bliver hhv. 1,0 procent større eller 0,5 procent mindre end budgetteret.

1. Indtægter (ordinær virksomhed)

1.1 Uddannelse

Uddannelsesindtægterne i 2023 udviser et lille fald på -3,4 mio. kr. i forhold til budgettet, og forventes at udgøre 1.287,7 mio. kr. Justeringen af prognosen for uddannelsesindtægter fra oktober 2022 har kun flyttet marginalt på forventningen på SDU-niveau. Dog er der sket forskydninger imellem fakulteterne internt med nedjustering på Det Humanistiske Fakultet og opjustering på Det Tekniske Fakultet.

Budgettet for uddannelsesindtægter baserer sig på den prognose, der er udarbejdet i oktober 2022, på baggrund af det realiserede optag i 2022. Der er justeret på baggrund af realiseret optag i vinteren 2023. I prognosen er indregnet de kendte elementer af aftalen om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark', herunder en forøgelse af de decentrale campustilskud med samlet 8 mio. kr. årligt og en forøgelse af taksten for decentralt optjente STÅ med 5 procent i 2023. SDU lever ligeledes op til målsætningen om at optaget på Campus Odense skal reduceres med 5 procent frem imod 2023. En række nye uddannelser er under opbygning på de decentrale campusser, herunder optag i sommeren 2023 på jurauddannelsen i Esbjerg.

1.2 Forskning

Forskningsindtægterne udgøres af finanslovsbevillingen og er indarbejdet med det niveau, der fremgår af Finanslov 2023. Tilførsel af ekstra basisforskningsmidler på 20 mio. kr. årligt fra 2021 har bragt de samlede basisforskningsmidler op på 1.003,1 mio. kr. Rektor har besluttet en intern fordeling af de ekstra basisforskningsmidler i 2023, hvorefter SDU's reviderede budgetmodel fra 2024 vil håndtere en varig fordeling af disse midler på SDU.

1.3 Øvrige indtægter og andre indtægter

Øvrige indtægter forventes at falde marginalt, med -2,5 mio. kr., og andre indtægter forventes at stige med 28,8 mio. kr. i forhold til budgettet. Sidstnævnte indeholder flere forskydninger:

Udviklingen i de finansielle indtægter betød, at SDU i 2022 måtte driftsføre store tab – primært vedrørende ikke-realiserede tab på værdipapirer. Seneste vurdering fra SDU's kapitalforvaltere viser, at der i 2023 kan forventes en indtægtsstigning på 16 mio. kr. – fra de budgetterede 7 mio. kr. til aktuelt forventet 23 mio. kr. Usikkerheden i de finansielle markeder er dog fortsat stor.

Forud for Økonomistatus 3 er der foretaget en revurdering af volumen af den eksternt finansierede forskning. Som følge heraf er også niveauet for overheadindtægter på de eksterne projekter blevet revurderet, hvilket har medført en justering af den forventede stigning til 4,1 mio. kr. i forhold til budgettet.

Endelig er det forudsat, at diverse indtægter – primært vedrørende salg af varer og tjenesteydelser - vil stige med 6,3 mio. kr. i forhold til det budgetterede.

2. Omkostninger (ordinær virksomhed)

De samlede ordinære omkostninger forventes at udgøre 2.767,0 mio. kr., hvilket er -18,6 mio. kr. under det oprindelige budget, og 2,4 procent over niveauet fra 2022. Forbrugsprocenten ligger på 57 procent af forventet regnskab, hvilket er marginalt under normen efter 7 måneders drift.

Lønomkostningerne på ordinær virksomhed forventes at udgøre 1.746,4 mio. kr., hvilket ligger 2,9 mio. kr. over budgettet, svarende til en afvigelse på 0,2 procent.

Direktionen har for 2023 udmeldt en dispositionsbegrænsning svarende til 1,5 procent af finanslovsindtægterne i 2023 – i alt 35,6 mio. kr. Denne er implementeret på alle hovedområder på SDU. Samtidig er der sket konkretisering af elementerne i den kontrollerede opbremsning fra 2024 og frem. Den samlede tilpasningsopgave lyder på 95 mio. kr. pr. år fra 2024. Nedlæggelse af stillinger betyder en ekstraomkostning i indværende år, idet løn til opsagte medarbejdere og fratrædelsesaftaler i opsigelsesperioden udgiftsføres i 2023. Til gengæld kan de bebudede nedlæggelser af uddannelser, omorganiseringer m.v. betyde, at flere medarbejdere end de varslede, vælger at forlade SDU i løbet af 2023, hvorved vakanceperioder vil kunne opstå.

Øvrig drift på ordinær virksomhed forventes reduceret med -11,5 mio. kr. i forhold til budgettet, og udgør 976,7 mio. kr. Der er dog på rapporteringstidspunktet endnu betydelig usikkerhed omkring øvrig drift-forbruget. De store byggeprojekter på hhv. Det Tekniske Fakultet og ikke mindst på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet indeholder forudsætninger omkring en stor mængde anskaffelser. Der kan være usikkerhed både omkring, hvorvidt samtlige disse anskaffelser kan nå at blive foretaget i 2023 og desuden usikkerhed omkring, hvor store dele heraf, det vil være muligt at afskrive.

Inflation og forsyningsproblemer er fortsat et usikkerhedselement i vurderingen af driftsomkostningerne for 2023. Det mindsker usikkerheden, at SDU's fastprisaf tale for el løber frem til ultimo 2023, og at varmeforsyningen overvejende er baseret på fjernvarme. Der arbejdes løbende på at tilpasse SDU's kontrakter på varer og tjenesteydelser, hvor der ved fornyelse søges justeret til det højere inflationsniveau. SDU's indkøbere søger løbende at finde billigere erstatningsprodukter, hvor det er muligt. Udspillet til Finanslov for 2024 angiver en pris- og lønfremskrivning på 4,4 % fra 2023 til 2024. Dog sker denne opskrivning på bagkant af den omkostningsudvikling, universitetet har oplevet i 2023.

3. Ekstern virksomhed

Den eksternt finansierede virksomhed forventes ved Økonomistatus 3 at udgøre i alt 1.114,2 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 38,8 mio. kr. i forhold til budgettet. Der er dermed tale om et løft på 14,7 procent fra 2022 til forventet niveau 2023. Den realiserede forbrugsprocent på løn på ekstern virksomhed ligger på normaltallet for de første syv måneder, nemlig på 58 procent. Dette er højere end for samme periode i 2022. På øvrig drift ligger forbrugsprocenten endnu noget under normen. Dette skyldes bl.a. at der i september og oktober forventes meget store anskaffelser, primært vedrørende Large Structure Production (LSP).

Den eksternt finansierede forskning forventes at udgøre 1.004,7 mio. kr., hvilket er 39,1 mio. kr. over budget, og svarer til en stigning i forhold til niveauet fra 2022 på 15,7 procent. Der er stigning både på Det Naturvidenskabelige Fakultet og på Det Tekniske Fakultet, sidstnævnte særligt baseret på LSP.

Der hersker efter 7 måneders drift fortsat ret stor usikkerhed omkring vurderingen af den eksterne aktivitet. Som beskrevet er der store projekter i gang, hvor tidsforskydninger kan betyde, at en del af omsætningen forskydes ind i 2024. Der er også fortsat stor usikkerhed omkring påvirkninger af inflation og forsyningssvigt på udstyr til brug for projekterne.

Bestyrelsen godkendte i juni SDU's fundingstrategi, som adresserer, hvordan SDU kan tilpasse sig de store ændringer, der finder sted i det danske fundinglandskab. Hensigten er at øge andelen af eksternt finansieret forskning på SDU med 30 procent fra 2020 til 2030, og dermed yderligere understøtte den udvikling i volumen, som er i gang. Hvis den forventede omsætning på eksternt finansieret forskning nås i 2023, vil SDU have taget endnu et stort skridt hen imod realisering af målsætningen.

Økonomistatus 3 - 2023 og forventet regnskab 2023

Mio. kr. Alle tal i 2023 prisniveau	R22			ØS3					
Universitet	Jan-Jul 2022	Regnskab 2022	Jan-Jul / regnskab 2022	Jan-Jul 2023	Forventet regnskab 2023	Budget 2023	Jan-Jul / forventet regnskab	ØS2 2023	ØS1 2023
Indtægter									
Ordinær virksomhed									
Uddannelse	763,5	1.312,5	58%	750,3	1.287,7	1.291,1	58%	1.285,5	1.291,7
Forskning	584,8	983,7	59%	585,1	1.003,1	1.003,1	58%	1.003,1	1.003,1
Øvrige indtægter (på finansloven)	46,1	66,9	69%	48,4	68,3	70,8	71%	68,3	68,3
Andre indtægter (ikke på finanslov)	94,5	242,5	39%	160,3	281,8	253,0	57%	273,4	268,1
Ordinær virksomhed i alt	1.488,9	2.605,5	57%	1.544,1	2.640,8	2.617,9	58%	2.630,3	2.631,2
Ekstern virksomhed og særlige tilskud									
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	7,7	19,5	40%	8,1	22,4	19,8	36%	22,4	20,3
Retsmedicinske undersøgelser	10,1	30,8	33%	15,2	28,2	28,2	54%	28,2	28,2
Tilskudsfinansieret forskning	460,2	868,2	53%	535,5	1.004,7	965,6	53%	1.001,7	996,2
Andre tilskud	22,5	50,1	45%	29,4	59,0	61,8	50%	61,0	61,8
Ekstern virksomhed og særlige tilskud i alt	500,5	968,5	52%	588,2	1.114,2	1.075,4	53%	1.113,2	1.106,6
Indtægter i alt	1.989,4	3.574,0	56%	2.132,3	3.755,0	3.693,3	57%	3.743,5	3.737,8
Omkostninger									
Ordinær virksomhed									
Løn	1.064,6	1.779,1	60%	1.058,5	1.746,4	1.743,5	61%	1.733,2	1.745,0
Øvrig drift	436,8	854,4	51%	468,2	976,7	988,2	48%	1.000,4	993,3
Afskrivninger	38,7	68,3	57%	38,0	43,9	53,8	87%	44,4	53,4
Ordinær virksomhed i alt	1.540,1	2.701,8	57%	1.564,8	2.767,0	2.785,5	57%	2.778,1	2.791,6
Ekstern virksomhed og særlige tilskud									
Løn	328,7	612,2	54%	369,1	638,3	651,8	58%	638,1	637,8
Øvrig drift	162,0	358,8	45%	218,8	476,0	423,6	46%	475,1	468,8
Ekstern virksomhed og særlige tilskud i alt	490,7	971,0	51%	587,9	1.114,2	1.075,4	53%	1.113,2	1.106,6
Omkostninger i alt	2.030,8	3.672,8	55%	2.152,7	3.881,2	3.861,0	55%	3.891,3	3.898,2
Driftsresultat									
Ordinær virksomhed	-51,2	-96,3		-20,6	-126,1	-167,6		-147,8	-160,4
Ekstern virksomhed og særlige tilskud	9,9	-2,5		0,2	0,0			0,0	0,0
Driftsresultat i alt	-41,4	-98,8		-20,4	-126,1	-167,6		-147,8	-160,4
Primo reservation ordinær virksomhed		991,1			897,0	858,0		897,0	897,0
Primo reservation ekstern virksomhed		6,8			4,4	6,8		4,4	4,4
Ultimo reservation ordinær virksomhed		897,0			770,8	690,4		749,2	736,5
Ultimo reservation ekstern virksomhed		4,4			4,4	6,8		4,4	4,4
Driftsresultat excl. finansielle poster	-17,6	-57,9		-39,8	-149,1	-174,6		-164,8	-169,4

Alle tal er i 2023 prisniveau - undtaget egenkapitalen der ikke pristalsreguleres.

Indstilling

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023
Dagsordenens punkt 10

- Sag: 1. udkast til indtægtsbudget 2024 og budgetoverslagsårene 2025-2027
- Gæster Nicolai Sørensen, Vicedirektør for økonomi
Linda DaCosta, Budgetchef
- Anledning: Bestyrelsen forelægges hermed 1. udkast til indtægtsbudget 2024 og overslagsårene 2025-2027. På bestyrelsesmødet den 8. december 2023 forelægges et samlet budgetudkast for 2024-2027 med indtægter og omkostninger.
- Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen
- Drøfter 1. udkast til indtægtsbudget 2024 og overslagsårene 2025-2027
- Sagsfremstilling: SDU's 1. budgetudkast for 2024 viser forventede indtægter i 2024 på 3.728,2 mio. kr., svarende til et fald på -26,8 mio. kr. sammenholdt med forventet regnskab for 2023. Der forventes en stigning i de ordinære indtægter på 3,8 mio. kr., og der forventes et fald på ekstern virksomhed på -30,6 mio. kr.

Finanslov:

Forslag til finanslov 2024 (FFL24) er fremlagt 31. august 2023 og indeholder følgende hovedelementer: videreførelse af takstforhøjelsen på Takst 1, bortfald af energiafgiftskompensation på -7,7 mio. kr., videreførsel af niveauet for basisforskningsmidler i overslagsårene samt pris- og lønregulering på 4,4 % fra 2023 til 2024. FFL24 vil blive indarbejdet i 2. budgetudkast.

Øvrige budgetforudsætninger:

Uddannelsesindtægterne i 1. budgetudkast er budgetteret med udgangspunkt i STÅ-prognosen fra oktober 2022. Der er foretaget mindre korrektioner som følge af maj måneds revision på baggrund af vinter-optaget 2022/2023. Der udarbejdes ny uddannelsesindtægtsprognose forud for det samlede budgetudkast 2024-2027, som forelægges i december. Uddannelsesindtægterne forventes svagt stigende i budgetperioden – dog på baggrund af en nedskrivning til et nyt og lavere niveau fra 2022 og frem.

Kendte elementer af rammeaftalen om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark' er indarbejdet, herunder forhøjede takster i de decentrale campusbyer.

Basisforskningsindtægterne er budgetteret, så de, på nær mindre justeringer, svarer til det, der er fremlagt i FFL24

Den eksternt finansierede aktivitet – og i særlig grad den eksternt finansierede forskning – forventes fortsat at øges i budgetperioden. Dette er i overensstemmelse med den vedtagne fundingstrategi.

Budgetudkastet er i 2023-prisniveau. Opregning til 2024-prisniveau – med forventeligt 4,4% - vil være indeholdt i det endelige budgetudkast.

Bilag: 1. udkast til indtægtsbudget 2024-2027

Indstiller:
Thomas Buchvald Vind
Universitetsdirektør
Rektoratet

Sagsbehandler:
Linda DaCosta
Budgetchef
Økonomiservice

1. udkast til Indtægtsbudget 2024

Med overslagsårene 2025-2027

1. udkast til indtægtsbudget 2024-2027 SDU

1. udkast til indtægtsbudget for 2024 og budgetoverslagsårene 2025-2027 er udarbejdet på baggrund af Finanslov 2023 (FL23) samt efterfølgende interne beslutninger på SDU.

Forslag til Finanslov 2024 (FFL24) er fremlagt 31. august 2023. På grund af tidsfristen for udarbejdelse af 1. budgetudkast har det ikke været muligt at indarbejde indholdet af FFL24 i budgetmaterialet. FFL24 indeholder følgende hovedelementer: videreførelse af takstforhøjelsen på Takst 1, bortfald af energiafgiftskompensation på -7,7 mio. kr., videreførsel af niveauet for basisforskningsmidler i overslagsårene samt pris- og lønregulering på 4,4 % fra 2023 til 2024. FFL24 vil blive indarbejdet i 2. budgetudkast. Der vil også kunne ske øvrige, SDU-interne tilpasninger imellem 1. og 2. budgetudkast.

1. udkast til indtægtsbudget er udarbejdet i 2023-priser og lønninger. Opskrivning til 2024-niveau sker i forbindelse med 2. budgetudkast.

Ved beregning af 1. udkast til indtægtsbudget 2024 anvendes fortsat den budgetmodel, der er gældende til udgangen af 2023. Beregning efter den eksisterende budgetmodel vil blive gentaget ved 2. budgetudkast, og gælde som referencepunkt for beregning af omstillingsbevillingen, som skal sikre at ingen fakulteter stilles ringere, når endelig beregning af Budget 2024 med budgetoverslagsårene 2025-2027 sker efter den nye budgetmodel.

Usikkerheder og udfordringer

Ved udarbejdelsen af 1. budgetudkast 2024-2027 står SDU over for en række større usikkerheder og udfordringer. Nogle af disse usikkerheder vil der kunne komme en større afklaring af hen imod 2. budgetudkast, mens andre har længere tidsperspektiver for afklaring.

Med fremlæggelse af Forslag til finanslov for 2024 er usikkerheden omkring store dele af finansieringen for 2024 betydeligt reduceret. Afhængigt af de forhandlinger, der forestår frem imod vedtagelsen af den endelige Finanslov 2024, kan der naturligvis ske ændringer, men der skønnes ikke at være politiske temaer, som vil få større økonomiske konsekvenser for SDU.

På indtægtssiden er hovedoverskrifterne: den politiske aftale om en reform af universitetsuddannelserne i Danmark, hvor hovedparten af de økonomiske konsekvenser først får effekt fra 2028 og frem, faldende optagelsestal og uddannelsesindtægter over den kommende periode, samt afgang af fremtiden for Campus Slagelse.

Samtidig står SDU over for ibrugtagningen af en ny budgetmodel, som vil betyde en ændret mekanisme for fordeling af indtægter, samt en forenkling af de incitament, der er indbygget i modellen. Den ny budgetmodel bryder med det hidtil gældende princip om, at finansieringsbehov på SDU Reserve automatisk dækkes ind ved en tilpasning af fakulteternes forskningsbevillinger. Fremover vil øget finansieringsbehov på SDU Reserve skulle dækkes via en tilpasning af bidraget til fællesomkostninger fra uddannelsesindtægterne.

Fakulteterne og Fællesadministrationen er undervejs i arbejdet med budgetmodellen blevet præsenteret for foreløbige beregninger af budget 2024. Første budgetudkast 2024 er udarbejdet ud fra et ønske om, at fakulteterne ikke skal opleve alt for store afvigelser fra disse foreløbige tal. Det betyder, at en række omkostninger forudsættes finansieret via SDU Reserve frem for via fakulteterne, og dermed kommer til at belaste SDU's opsparing og den frie egenkapital. Det gælder primært for investeringen i et nyt studieadministrativt system, samt en række bygningsrelaterede omkostninger.

SDU's direktion arbejder frem imod 2. budgetudkast for 2024 med at tilpasse indtægter og omkostninger til et balanceret træk på egenkapitalen.

Uddannelse

På tidspunktet for udarbejdelse af 1. budgetudkast foreligger der endnu ikke en genberegning af prognosen for uddannelsesindtægter. Med udgangspunkt i det netop realiserede optag i sommeren 2023 vil fakulteterne revidere deres forventninger til optaget i de kommende år, uddannelse for uddannelse. Herefter beregnes de forventede STÅ, og de økonomiske konsekvenser, der følger heraf. Resultatet af denne revision vil foreligge i gennemregnet form til 2. budgetudkast.

Uddannelsesindtægterne i 1. budgetudkast er derfor lavet med udgangspunkt i STÅ-prognosen fra oktober 2022. Der er foretaget mindre korrektioner som følge af maj måneds revision på baggrund af vinter-optaget 2022/2023.

Sammenlignet med den forventning, der var indeholdt i Budget 2023-26 er der dog kun tale om marginale ændringer. Ændringen til 2024 fra niveauet i 2023 udgør -4,3 mio. kr. og over hele budgetperioden 2023-2026 er der sket et fald på i alt -17,5 mio. kr. Dette skal dog ses på baggrund af den større justering af forventningerne til uddannelsesindtægterne, som skete imellem Budget 2022 og 2023. Niveauet blev her sænket med ca. -160 mio. kr. i budgetperioden, og på denne baggrund besluttede SDU's ledelse at iværksætte en kontrolleret opbremsning for at tilpasse universitetets omkostninger i de kommende år til et nyt og lavere indtægtsniveau.

Den foreliggende prognose for uddannelsesindtægterne viser, at der for SDU samlet fortsat forventes voksende uddannelsesindtægter over den kommende budgetperiode. Den forventede vækst i uddannelsesindtægterne for SDU samlet – i alt ca. 50 mio. kr. – dækker dog over ret store forskydninger fakulteterne imellem. Det er primært på det naturvidenskabelige og på det tekniske område, der forventes stigninger – dette med udgangspunkt i etablering af nye uddannelser, ikke mindst i campusbyerne uden for Odense. Sundhedsvidenskab og samfundsvidenskab ser ud til at holde en nogenlunde stabil volumen, mens det er forventningen, at humaniora – ikke mindst efter det netop realiserede optag i sommeren 2023 – ser ind i en fortsat nedgang i antallet af studerende og dermed også et langvarigt fald i uddannelsesindtægterne.

Med aftalen om reform af kandidatuddannelserne blev der taget endelig stilling til en permanentgørelse af takstforhøjelsen på den laveste uddannelsesstakst, som primært vedrører humaniora og samfundsvidenskab. Takstforhøjelsen permanentgøres fra 2025, og der er indarbejdet videreførsel af takstløftet i 2024 på FFL24.

SDU arbejder fortsat med implementering af rammeaftalen om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark'. Konkret er en række indtægts- og finansieringselementer indarbejdet i 1. budgetudkast:

- Forhøjelse af STÅ-taksten i de decentrale campusbyer med 5% i 2024, 6 % i 2026 og 2026 og 7 % i 2027 og frem
- Forhøjelse af det decentrale grundtilskud med i alt 8 mio. kr. Heraf er 4 mio. kr. af det forhøjede tilskud fordelt efter STÅ-optjeningen i campusbyerne, på samme måde som det hidtidige decentrale grundtilskud. De øvrige 4 mio. kr. er allokeret med 1 mio. kr. til hver af de 4 campusbyer i Sønderborg, Esbjerg, Kolding og Slagelse med henblik på at styrke de campusrelaterede aktiviteter
- Fjernelse af kvalitetstilskuddet frem til 2026. Der er ikke budgetteret med kvalitetstilskud i 2026 og 2027
- Reduktion på 7 mio. kr. årligt i SDU's grundtilskud på baggrund af beslutning om konsulent- og agentbesparelser, som skal medvirke til finansiering af rammeaftalen om uddannelser i hele landet
- Etableringstilskud på 10,1 mio. kr. til jurauddannelsen i Esbjerg (midlerne er modtaget ultimo 2023).

Følgende er endnu ikke indarbejdet:

- Etablerings- og investeringstilskud på 10 mio. kr. til de eksisterende campusbyer. Dette tilskud bevilliges efter konkret ansøgning til ministeriet.

Den kommende reform af kandidatuddannelserne er endnu ikke indregnet i prognosen for uddannelsesindtægter. Reformen indføres fra 2028 – dog med dimensionering af bacheloroptaget allerede fra 2026, men som beskrevet foreligger der endnu ikke et detaljeret beregningsgrundlag.

Forskning

Budgettet for forskningsindtægter på 1.006,3 mio. kr. svarer til finanslovstilskuddet i 2024, som det er kendt i Finanslov 2023.

Basisforskningsstilskuddet forudsættes som ved tidligere års budgetlægning reduceret med 2,0 % årligt. Midlerne tilbageføres til universiteterne via 45-20-25-10-modellen, som derved over tid kommer til at fordele en voksende andel af forskningsmidlerne. Den årlige omfordeling har de seneste år tilført et beskedent merprovenu til SDU, hvilket indikerer, at SDU præsterer relativt bedre på de valgte indikatorer end de øvrige universiteter. Dog er der i 1. budgetudkast ikke indregnet yderligere forskningsmidler fra omfordeling af basistilskuddet.

Forslag til Finanslov 2024 er endnu ikke indarbejdet, men der er som i tidligere år indeholdt en forøgelse af basisforskningsmidlerne i BO2, således at der er en 3-årig budgetsikkerhed. SDU's budgetpraksis er at forlænge forskningsbevillingen også til det sidste budgetoverslagsår. I 1. budgetudkast 2024-2027 er derfor indregnet en forventning på 88,8 mio. kr. i 2026 og 2027. Dette svarer til en videreførsel af niveauet for 2024 og 2025. I FFL24 videreføres også bevillingen på 20 mio. kr. årligt i ekstra basisforskningsmidler, som SDU har modtaget siden 2021.

Med vedtagelsen af Finanslov 2024 følger også beslutning om udmøntning af forskningsreserven – denne er ikke kendt på tidspunktet for udarbejdelse af BU1.

Øvrige indtægter (på finansloven)

Øvrige indtægter udgør i 2024 69,1 mio. kr. og forventes at ligge på samme niveau i hele budgetperioden

Største enkeltpost er huslejetillæg, som består af en nettobevilling på 34,4 mio. kr. vedr. den statslige SEA-ordning. Bevilling vedr. Andre ministerier udgør forventeligt 25,5 mio. kr. i alle budgetår, og vedrører finanslovsbevillinger til SDU vedr.: Statens Institut for Folkesundhed, Center for Landdistriktsforskning, Maritim Medicin og Nordisk Cochrane Center. Bevilling vedr. friplads- og stipendieordning udgør 6,4 mio. kr. årligt i 2024-2027.

Andre indtægter (ikke på finansloven)

Andre indtægter forventes i 2024 at udgøre 266,3 mio. kr. Størstedelen af andre indtægter er afledt af SDU's eksterne aktiviteter. Det gælder først og fremmest overheadindtægter, som i 2024 budgetteres med 136,0 mio. kr. Hertil kommer indtægter fra eksterne ph.d.-taksametre på 29,3 mio. kr. og forventede indtægter (overskud) fra lukkede projekter på 5,9 mio. kr.

På andre indtægter budgetteres også diverse indtægter – primært fra salg af varer og tjenesteydelser, samt huslejeindtægter m.v. Diverse indtægter forventes at udgøre 64,3 mio. kr. årligt i budgetperioden.

Endelig budgetteres under andre indtægter også SDU's finansielle indtægter. Der er i 2024 budgetteret med indtægter på 13 mio. kr., i 2025 er budgetteret med 12 mio. kr. og i 2026 og 2027 er der budgetteret med finansielle indtægter på 13 mio. kr. årligt. Budgetteringen sker på baggrund af vurdering fra SDU's kapitalforvaltere og er belagt med den usikkerhed, som er gældende for de finansielle markeder.

Ekstern virksomhed

SDU's eksterne virksomhed forventes i 2024 at nå et niveau på 1.084,0 mio. kr. Heraf forventes den eksternt finansierede forskning at udgøre 972,5 mio. kr., hvilket er et fald på -32,2 mio. kr. (-3,3 %) i forhold til det forventede regnskab for 2023. Faldet i omsætning på den eksternt finansierede forskning kan alene tilskrives bortfald af den meget store donation – knap 90 mio. kr. – til LSP i 2023. Ses bort fra dette fald, fastholder SDU stadig målet i den vedtagne fundingstrategi, hvilket betyder, at volumen af den eksternt finansierede forskning skal øges med 30 % frem imod 2030, målt i forhold til niveauet i 2020.

Der forventes i budgetperioden en stigende omsætning på kommerciel, indtægtsdækket virksomhed. I 2024 forventes et niveau på 25,5 mio. kr., hvilket er en stigning på 3,2 mio. kr. fra forventet regnskab for 2023.

Stigningen svarer til 16 %, og er dermed udtryk for, at der flere steder planlægges udvidede aktiviteter på indtægtsdækket virksomhed.

Retsmedicinske undersøgelser budgetteres med et konstant indtægtsniveau på 28,2 mio. kr. årligt, og andre tilskudsfinansierede aktiviteter forudsættes også at ligge ret konstant omkring 57,4 mio. kr. årligt.

Investeringsrammer

Investeringsrammen for de statsfinansierede, selvejende uddannelsesinstitutioner reguleres med anlægsindekset, og udgør 2.943 mia. kr. årligt i 2024-2027 (FL23-niveau).

SDU har den 1. marts 2023 indmeldt sit forventede investeringsbudget for 2023-2027. Det samlede investeringsniveau, ekskl. donationer, budgetteres til 96 mio. kr. i 2023, mens det forventede investeringsniveau falder til ca. 45-47 mio. kr. årligt i de efterfølgende budgetår. Det høje niveau af ordinære investeringer i 2023 hovedsagelig henføres til udstyr til Nyt SUND, Large Structure Production samt opgradering af SDU's el-anlæg.

Universiteterne står overfor en revideret indberetning af investeringsbudgetter igen i efteråret 2023. På baggrund af denne modtager universiteterne en tilbagemelding i forhold til overholdelsen af de givne investeringsrammer. Såfremt investeringsrammen for sektoren er overskredet, vil det kunne få betydning for planlagte investeringer på SDU i budgetperioden.

Indtægtsbudgettet generelt

SDU's 1. budgetudkast for 2024 viser forventede indtægter i 2024 på 3.728,2 mio. kr., svarende til et fald på -26,8 mio. kr. sammenholdt med forventet regnskab for 2023. Der forventes en stigning i de ordinære indtægter på 3,8 mio. kr., og der forventes et fald på ekstern virksomhed på -30,6 mio. kr. De finansielle indtægter er budgetteret til 13,0 mio. kr., så de samlede indtægter excl. finansielle indtægter udgør 3.715,2 mio. kr. i 2024.

På den ordinære virksomhed forventes dels en stigning i uddannelsesindtægterne på 15,3 mio. kr. i forhold til forventet regnskab 2023, og en stigning på 3,2 mio. kr. på forskning. Der forventes samtidig et modgående fald i andre indtægter, som dels skyldes at der budgetteres forsigtigt på de finansielle indtægter (13 mio. kr. i 2024 imod forventet regnskab 2023 på 23 mio. kr.), dels at der forventes faldende huslejeindtægter med ca. 7 mio. kr. årligt efter flytningen til Nyt SUND.

På den eksterne virksomhed vedrører faldet den eksternt finansierede forskning, som i budget 2024 falder med -32,2 mio. kr. i forhold til regnskab 2023. Forklaringen ligger i den meget høje engangsbevilling i 2023 vedrørende Large Structure Production. På indtægtsdækket virksomhed forventes en stigning på 3,2 mio. kr. (svarende til 16%) mens der på øvrige tilskudsfinansierede aktiviteter forventes et lille fald.

Endeligt budgetudkast 2024-2027

Dette første budgetudkast indeholder den foreløbige vurdering af indtægtssiden for 2024 til 2027.

Til det endelige budget 2024-2027, som forelægges til bestyrelsens godkendelse på mødet i december 2023, vil eventuelle afklaringer i forhold til FL24 blive indarbejdet.

Endvidere vil den nye prognose for uddannelsesindtægter, oktober 2023, blive indarbejdet.

Budget 2024-2026 vil også indeholde den fulde omkostningsvurdering, og dermed også forventningen til egenkapitalens størrelse og udvikling i budgetårene.

Endelig vil Budget 2024-2027 indeholde likviditetsbudgettet for 2024.

Risikoanalyse for indtægter, SDU

Det første udkast til indtægtsbudget for 2024 og budgetoverslagsår 2025-2027 er som altid behæftet med usikkerheder af forskellig karakter.

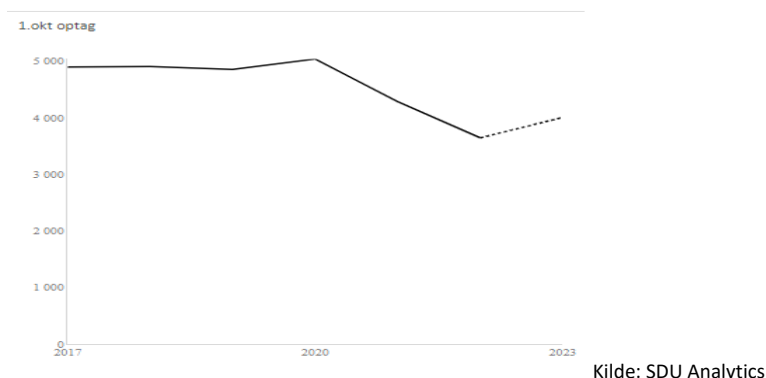
Uddannelse: kandidatreform, optag, indtægtsprognose m.v.

Den 27. juni 2023 offentliggjorde Regeringen sammen med aftalepartierne SF, Danmarksdemokraterne, Liberal Alliance og Det Konservative Folkeparti en politisk aftale om rammerne for reform af universitetsuddannelserne i Danmark. Der lægges op til at op til 30 % af alle kandidatuddannelser skal afkortes eller omlægges til erhvervskandidater, der skal ske yderligere dimensionering af bacheloroptaget mv. De økonomiske konsekvenser for SDU er endnu ikke opgjort – den konkrete udmøntning af aftalen, herunder hvilke specifikke uddannelser, der vil blive berørt, forventes først fastlagt i slutningen af 2024. Der kan potentielt blive tale om store konsekvenser for SDU – både fagligt og økonomisk. Reformen indføres gradvis i perioden 2028 til 2032, og påvirker derfor ikke direkte den indeværende budgetperiode. Dog påbegyndes dimensioneringen af bacheloroptaget allerede fra 2026. Herudover kan usikkerhed omkring den fremtidige uddannelsesstruktur give påvirkninger i de studerendes søgeadfærd allerede længe inden reformen igangsættes.

Uddannelsesindtægterne i 1. budgetudkast er justeret på baggrund af oplysninger om vinteroptaget 2022/2023 i maj måned, hvilket kun gav anledning til meget små korrektioner til prognosen fra oktober 2022. Til 2. budgetudkast 2023-2026 udarbejdes den endelige prognose for uddannelsesindtægterne, hvor viden baseret på sommeroptaget 2023 indarbejdes for alle uddannelser, hvor der sker genberegning af deltidsuddannelse, laves opdateret fordeling for delefag m.v.

En demografisk udvikling med mindre ungdomsårgange, et politisk voksende pres på de unge om at søge fx erhvervs- og sundhedsuddannelser som et alternativ til de akademiske uddannelser, udflytning af uddannelser, overvejelser om ændret campusstruktur og etablering af nye, decentrale tilbud medvirker også til at øge usikkerheden omkring det fremtidige optag og indtægtsgrundlag.

Tallene for antallet af optagne studerende i sommeren 2022 udviste et markant fald på stort set alle områder af SDU. Selvom optaget i sommeren 2023 ligger 7% over 2022 er der fortsat langt op til den situation, der var gældende i perioden 2017-2019, og SDU ser derfor ind i et scenarie med en mærkbar reduktion i niveauet for uddannelsesindtægter.



Med aftalen om reform af kandidatuddannelserne blev der taget endelig stilling til en permanentgørelse af takstforhøjelsen på den laveste uddannelsesstakst, som primært vedrører humaniora og samfundsvidenskab. Takstforhøjelsen permanentgøres fra 2025, og med hensigt om videreførsel af takstløftet i 2024 på FFL24. Taxameterforhøjelsen udgør ca. 36 mio. kr. årligt for SDU og er indregnet med fuld virkning i BU1.

SDU har i 2023 formuleret en strategi frem imod 2023, som betyder, at SDU vil skabe værdi for og med samfundet og forme fremtiden gennem høj kvalitet, talentfulde mennesker og fremragende miljøer. Der er en forventning om, at med indførelse af adgangskrav til alle SDU's uddannelser fra sommeroptaget 2022, og

fra 2025 et krav om at man skal have et gennemsnit på mindst 7,0 for at blive optaget på SDU, vil føre til en bedre selektion af de studerende, med reduceret frafald og bedre efterfølgende employabilitet til følge.

SDU viderefører dermed sit fokus på forbedring af de studerendes beskæftigelsesfrekvenser efter endt uddannelse. Der ligger fortsat et indtægtsmæssigt potentiale på ca. 17 mio. kr. årligt ift. fuld målopfyldelse vedr. beskæftigelsestilskuddet, som efter 2026 igen er variabelt i forhold til SDU's performance.

Campusstruktur

SDU har i 2023 sammen med RUC fremlagt en hensigtserklæring om, at RUC skal overtage Campus Slagelse med virkning fra 1. september 2024. Der foregår fortsat tekniske og økonomiske afklaringer, hvorefter en ledelsesmæssig forhandling vil fastlægge vilkårene for overtagelsen. Der kan blive tale om økonomiske konsekvenser for SDU som en del af overdragelsen, ligesom den usikkerhed, der følger med offentliggørelsen af en sådan proces, har givet en mærkbar effekt på 2023-optaget til de uddannelser, der udbydes i Slagelse.

SDU arbejde med regionalisering af uddannelser og udvikling af nye tilbud, herunder livslang læring, vil i den kommende budgetperiode kunne medføre yderligere ændringer i campusstrukturen – både i forhold til antallet af steder, hvor der udbydes SDU-uddannelser, og i forhold til sammensætningen af udbuddet på de eksisterende campusser

Ekstra basisforskningsmidler

SDU's samlede bevilling til basisforskningsmidler udgør 1.006,3 mio. kr. i 2024.

Da SDU endnu ikke har modtaget FFL24 forudsættes det, at der som sædvanlig sker en videreførsel af basisforskningsmidlerne på niveau med det senest kendte, hvilket er 2025. Der er derfor i 1. budgetudkast indbygget en forudsætning om at SDU vil modtage en bevilling på 85,9 mio. kr. i basisforskningsmidler også i 2026 og 2027. Beløbene tilrettes i forbindelse med 2. budgetudkast, når FFL24 er kendt. Det forudsættes desuden, at FFL24 viderefører bevilling på 20,0 mio. kr. årligt i ekstra basisforskningsmidler, som SDU har modtaget siden 2021.

Genberegning af 45-20-25-10-modellen

Den årlige genberegning af 45-20-25-10-modellen til fordeling af forskningsmidler efter resultatindikatorer, forventes at blive foretaget som en del af ændringsforslagene til finansloven for 2024. Genberegning på baggrund af de nyeste resultatindikatorer vil kunne medføre justeringer, positive som negative, af SDU's forskningsbevilling. Baseret på tidligere års erfaringer er der tale om mindre justeringer, som forekommer i de to sidste budgetoverslagsår.

SDU's tildeling via 45-20-25-10 modellen udgør ca. 12,2 % af universiteternes samlede tildeling. SDU's andel af den resultatbaserede tildeling har været svagt stigende de seneste år, hvilket indikerer at SDU's performance stiger mere end de øvrige universiteters.

Fra 2022 er den relative fordeling imellem universiteterne af BFI-elementet (de 25 %) dog holdt konstant i modellen, hvilket sammenlignet med tidligere år betyder en marginal forringelse af SDU's mulighed for at forbedre performance.

Der er på ovenstående baggrund ikke indregnet yderligere stigninger i basistilskuddet i 1.budgetudkast 2024.

Finansielle poster

Der er medtaget finansielle indtægter på netto 13,0 mio. kr. årligt i 2024-2027. Prognosen er udarbejdet på baggrund af en konkret vurdering af markedet via SDU's kapitalforvaltere. Budgettering af finansielle poster er altid forbundet med stor usikkerhed, og på baggrund af de store udsving i 2022 og 2023 er vurderingen sandsynligvis endnu mere usikker end normalt.

Overhead

Overhead på ekstern virksomhed er generelt behæftet med stor usikkerhed, da det på en række projekter ikke på forhånd er givet, hvor meget universitetet kan opnå i overhead på de enkelte projekter. Overhead er

en direkte afledt af omsætningen på den eksternt finansierede aktivitet, og derfor behæftet med den samme usikkerhed, som gælder for denne. SDU's strategi for ekstern finansiering betyder, at der skal arbejdes på en væsentlig forøgelse af ekstern funding frem imod 2030. En sådan stigning vil afspejle sig i et øget volumen af overhead-indtægter til SDU. En aftale med en række store, danske fonde om rammerne for et projekttilskud til dækning af indirekte projektkomkostninger vil kunne påvirke sammensætning og størrelsen af overhead fremover. Det budgetterede niveau for overhead i 1. budgetudkast 2024 ligger på ca. 135 mio. kr., voksende til ca. 152 mio. kr. i 2027, med den altovervejende stigning på det tekniske fakultet.

Feriepengeforpligtelse

På baggrund af drøftelser efter implementering af den ny ferielov fra 2020 har SDU i 2022 i samarbejde med PWC valideret den anvendte metode til beregning af feriepengeforpligtelsen. Der anvendes en gennemsnitsmodel, som er udarbejdet af Økonomitryelsen. SDU foretager en årlig genberegning af udgangspunktet for beregningen og anvender 3 års løbende gennemsnit for værdierne. Hvis genberegningen viser, at der er afsat for stort beløb til feriepengeforpligtelsen, vil beløbet blive indtægtsført i driften ifm. årsafslutningen.

Husleje og byggesager

SDU færdiggør i budgetperioden 2024-2027 en række store bygge- og anlægsprojekter. Med den planlagte indflytning i og ibrugtagning af Nyt SUND hen over efteråret 2023/primo 2024 nås en betydelig milepæl for den største, enkeltstående byggesag siden SDU's opførelse. Desuden færdiggøres en ny bygning til MMMI og en ny bygning på Odense Havn til Large Structure Production (LSP), begge via donation fra A. P. Møller-fonden. Hertil kommer øvrige, igangværende interne byggesager i noget mindre skala samt løbende, mindre bygge-/flyttebehov på SDU's forskellige lokationer.

For alle disse projekter gælder, at de i høj grad er følsomme overfor udsving i materialepriser og forsyningsproblemer, som gør sig gældende på verdensplan.

SDU har fortsat dialog med Styrelsen for Institutioner og Uddannelse om reguleringen af huslejen ifm. SEA-reformen, da en del af finansieringsgrundlaget for Nyt SUND er bundet op på sparede huslejeomkostninger i Winsløwparken. Med SEA-reformens nedskrivning af huslejegrundlaget er der opstået en manko på ca. 9 mio. kr. årligt. SDU er fortsat i dialog med Uddannelses- og Forskningsministeriet om at få mankoen dækket.

Med henblik på at reducere SDU's huslejeomkostninger på længere sigt, har direktionen igangsat et spor i sin strategiske fempunktsplan, som har optimering af arealanvendelse som et særligt indsatsområde. Målet er, at huslejeomkostningerne på SDU i 2024 og frem maksimalt må udgøre 8,5 % af SDU's indtægter.

Ved overgang til ny budgetmodel fra 2024 ændres princippet for finansiering af øgede omkostninger på SDU Reserve – fx øgede omkostning er til husleje og anden bygningsdrift. Hidtil har finansieringen skullet findes via en reduktion af fakulteternes forskningsmidler. Med den nye model vil det fremover blive den variable uddannelsesbevilling, der skal tilpasses, hvis SDU Reserve oplever øget finansieringsbehov. For fakulteterne betyder det, at den andel af uddannelsesindtægterne, der tilfalder fakulteterne bliver mindre, mens andelen til dækning af fællesomkostninger bliver forøget. Der er således tale om SDU-interne omfordelinger af indtægter, mens den samlede uddannelsesbevilling via finansloven ikke påvirkes.

Beholdninger/egenkapital

Det forventede regnskab 2023 er behæftet med usikkerhed. I skrivende stund forventes et underskud i 2023 på -126,1 mio. kr. Der forventes således et resultat, som er 41,5 mio. kr. bedre end oprindeligt budgetteret for 2023. Baggrunden for det forventede driftsresultat er beskrevet nærmere i Økonomistatus 3, som forelægges bestyrelsen på mødet 2. oktober 2023.

Det forventede resultat på -126,1 mio. kr. ligger til grund for de estimerede beholdninger på fakultets- og universitetsniveau i de efterfølgende budgetår. En afvigelse mellem det forventede og det realiserede resultat for 2023 vil afspejle sig direkte i de beholdninger, vil indgå i budgetudkastet. Ved udarbejdelsen af 2. budgetudkast vil der være større sikkerhed omkring forventet regnskab 2023, og dermed også de estimerede beholdninger i budgetoverslagsårene.

Budget 2024 og overslagsår 2025-2027

1. Budgetudkast

Mio. kr.	Alle tal i 2023 pris- og lønniveau					
Universitet	Budget 2023	Forventet regnskab 2023	Budget 2024	Budget-overslag 2025	Budget-overslag 2026	Budget-overslag 2027
Indtægter						
Ordinær virksomhed						
Uddannelse	1.291,1	1.287,7	1.303,0	1.331,0	1.354,2	1.352,0
Forskning	1.003,1	1.003,1	1.006,3	1.009,1	1.005,8	1.005,8
Øvrige indtægter (på finansloven)	70,8	68,3	69,1	68,9	68,7	68,7
Andre indtægter (ikke på finanslov)	253,0	281,8	266,3	271,9	279,7	283,2
Ordinær virksomhed i alt	2.617,9	2.640,8	2.644,6	2.680,9	2.708,5	2.709,8
Ekstern virksomhed og særlige tilskud						
Kommerciel, indtægtsdækket virksomhed	19,8	22,4	25,5	28,5	31,0	29,7
Retsmedicinske undersøgelser	28,2	28,2	28,2	28,2	28,2	28,2
Tilskudsfinansieret forskning	965,6	1.004,7	972,5	1.010,1	1.037,9	1.062,4
Andre tilskud	61,8	59,0	57,4	56,7	56,9	57,4
Ekstern virksomhed og særlige tilskud i alt	1.075,4	1.114,2	1.083,6	1.123,5	1.154,1	1.177,7
Indtægter i alt	3.693,3	3.755,0	3.728,2	3.804,4	3.862,6	3.887,5
Omkostninger						
Ordinær virksomhed						
Løn	1.743,5	1.746,4				
Øvrig drift	988,2	976,7				
Afskrivninger	53,8	43,9				
Ordinær virksomhed i alt	2.785,5	2.767,0				
Ekstern virksomhed og særlige tilskud						
Løn	651,8	638,3				
Øvrig drift	423,6	476,0				
Ekstern virksomhed og særlige tilskud i alt	1.075,4	1.114,2				
Omkostninger i alt	3.861,0	3.881,2				
Driftsresultat						
Ordinær virksomhed	-167,6	-126,1				
Ekstern virksomhed og særlige tilskud	0,0	0,0				
Driftsresultat i alt	-167,6	-126,1				
Primo reservation ordinær virksomhed		897,0				
Primo reservation ekstern virksomhed		4,4				
Ultimo reservation ordinær virksomhed		770,8				
Ultimo reservation ekstern virksomhed		4,4				
Egenkapital/reservation er i årets priser						
Driftsresultat excl. finansielle poster	-174,6	-149,1				

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023
Dagsordenens punkt 11

heik

T +4565502941
M +4560112941

heik@sdu.dk

Sag: Årlig rapportering vedrørende SDU's investeringspolitik

Anledning: Af SDU's investeringspolitik fremgår det: "Sammen med en opgørelse over aktuelle placering af investeringer i værdipapirer skal investeringspolitikken forelægges bestyrelsen én gang årligt og godkendes ved ændringer heri" (jf. afsnit 5)¹. Den seneste årlige rapportering er givet på bestyrelsesmødet 3. oktober 2022.

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen

- Godkender ændringerne i SDU's investeringspolitik, jfr. bilag 1
- Tager rapportering vedrørende SDU's akkumulerede afkast og rapportering pr. 31. august 2023 til efterretning

Sagsfremstil- Justering af SDU's investeringspolitik

ling: Ændringer er markeret med korrektur og fremgår af bilag 1.

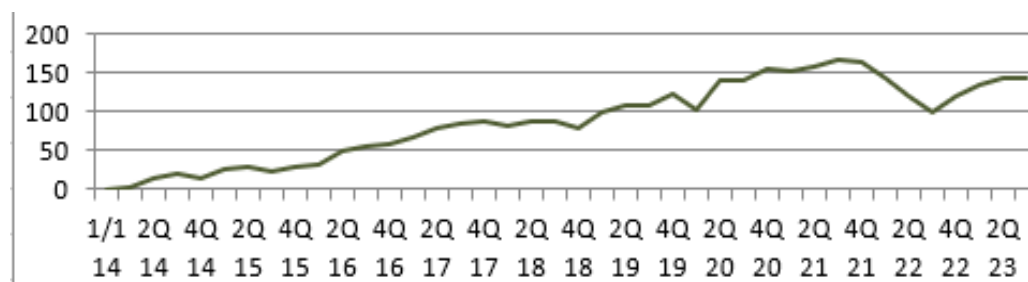
I afsnit 4 "Risikoeksponering" er der ændret på den maksimale procentandel af kontant indestående fra 40% til 5 %, så det svarer til kapitalforvalternes maksimale behov. Endvidere er teksten "Investeringer i tobak, alkohol og våben er ikke tilladt" tilføjet, som har været gældende praksis siden januar 2019 i forbindelse med SDU's investeringer. Derudover er der foretaget mindre redaktionelle præciseringer.

Økonomiservice har drøftet behovet for en eventuel justering af SDU's nuværende investeringspolitik med SDU's kapitalforvaltere. Kapitalforvalterne har ikke foreslået justeringer til SDU's nuværende investeringspolitik, idet SDU's nuværende portefølje sammensætning er vurderet passende ud fra SDU's lav-risiko strategi.

Investeringspolitikken giver mulighed for at investere op til 20% i Danske C25 aktier og udenlandske aktier samt erhvervsobligationer (Investment Grade). I praksis har denne ramme siden december 2018 været begrænset til kun at gælde danske C25 aktier.

SDU's akkumulerede afkast

Nedenfor fremgår SDU's akkumulerede afkast (realiserede og urealiserede gevinster) for perioden 1. januar 2014 - 31. august 2023, der udgjorde ca. 141,9 mio. kr.



¹ https://www.sdu.dk/da/om_sdu/organisationen/investeringspolitik. Formålet med investeringspolitikken er at definere rammerne for universitetets investering af overskydende likviditet med henblik på at sikre kapitalbevarelse. I henhold til universitetsloven skal universitetets likvide midler anbringes i overensstemmelse med "Bekendtgørelse om anbringelse og bestyrelse af fondes midler" (Anbringelsesbekendtgørelsen) <https://www.retsinformation.dk/eli/fta/2020/1525>

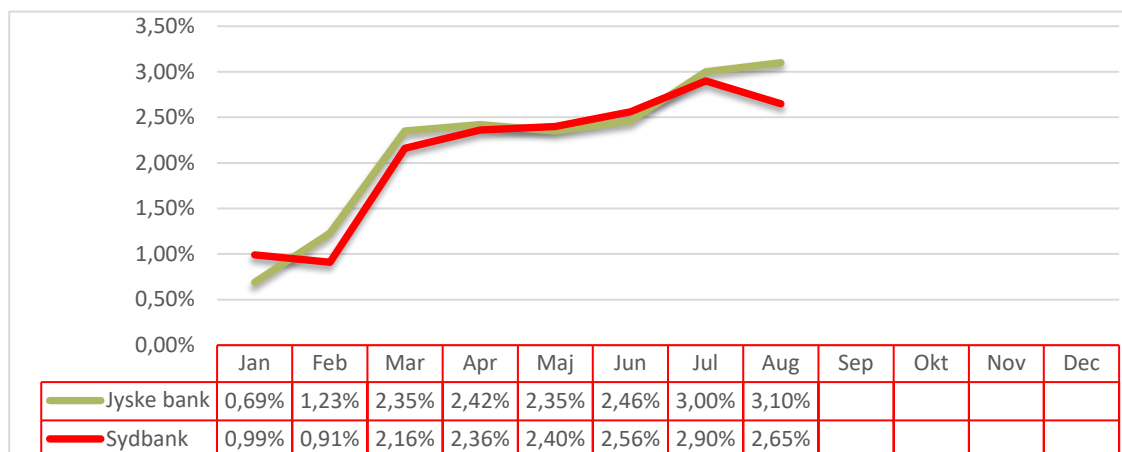
Rapportering pr. 31. august 2023

SDU's investerede beløb udgjorde pr. 31. august 2023 531,5 mio. kr. til markedsværdi, der kan specificeres således:

Værdipapirdepo- ter	Afkast år til dato	Depot (mio. kr.)	Heraf obligationsan- del	Heraf aktiean- del	Heraf kontantan- del
 Sydbank	2,65%	256,5	85,8%	14,0%	0,2%
 Jyske	3,10%	275,0	84,1%	15,8%	0,1%

Resultatet af SDU's samlede finansielle poster udgjorde pr. 31. august 2023 en nettoindtægt på 20,7 mio. kr. Det positive nettoafkast fra den investerede kapital bestod af en realiseret nettogevinst på 5,2 mio. kr. og en urealiseret nettogevinst på 11,3 mio. kr., i alt 16,5 mio. kr. Den realiserede nettogevinst fordelte sig med en gevinst på 8,9 mio. kr. på aktier og et tab på 3,7 mio. kr. på obligationer. Den urealiserede nettogevinst fordelte sig med en gevinst på 13,1 mio. kr. på obligationer og et tab på 1,8 mio. kr. på aktier. Endvidere bestod de finansielle poster af en værdiregulering (gevinst) på 1,3 mio. kr. vedrørende Science Ventures Denmark og et afkast på 3 mio. kr. vedrørende SDU's SKB² FF3 bankkonto.

Nedenstående figur viser udviklingen i 2023 (1/1 – 31/8) i afkast år til dato og er baseret på månedlige afkastrapporter fra kapitalforvalterne. Afkastet har i hele 2023 været positivt.



Bilag: Bilag 1: Syddansk Universitets Investeringspolitik (med korrektur)

Indstiller:
Thomas Buchvald Vind
Universitetsdirektør

Sagsbehandler:
Nicolai Sørensen
Vicedirektør for økonomi
Økonomiservice

Heidi Kriebler
Chefcontroller
Økonomiservice

² SKB= Statens Koncern Betaling. SDU har siden ultimo 2022 fået forrentning svarende til diskontoen på denne FF3 SKB-bankkonto.

Bilag 1

Syddansk Universitets Investeringspolitik

1. Formål

Formålet med investeringspolitikken er at definere rammerne for universitetets investering af overskydende likviditet med henblik på at optimere afkastet under hensyntagen dels til en begrænset risiko på de investerede midler, dels til universitetets samfundsansvar.

2. Lovgrundlag

I henhold til universitetsloven skal universitetets likvide midler anbringes i overensstemmelse med ”Bekendtgørelse om anbringelse og bestyrelse af fondes midler” (Anbringelsesbekendtgørelsen).

3. Ansvarsfordeling

Bestyrelsen godkender investeringspolitikken.

Universitetsdirektøren foretager - efter delegation fra rektor - opfølgning på investeringspolitikken og udfærdiger investeringspolitikken og kontrollerer, at denne bliver efterlevet.

Økonomidirektøren har ansvaret for den løbende styring af investeringer og har ansvaret for, at universitetsdirektøren hver måned modtager rapportering om udviklingen i universitetets investeringsportefølje fra Økonomiservice.

Økonomidirektøren skal sikre, at investeringsniveauet afpasses i forhold til det løbende likviditetsniveau.

4. Risikoeksponering

Syddansk Universitets investeringer fordeles på mindst to danske SIFI- pengeinstitutter.

Investeringer skal ske i overensstemmelse med anbringelsesbekendtgørelsen med følgende skærpselser:

Min. %	Max. %	Værdipapirtyper
50	100	Danske stats- og realkreditobligationer samt skibs- og kommunekreditobligationer
0	20	Danske C25 aktier og udenlandske aktier samt erhvervsobligationer (Investment Grade)
0	40 5	Kontant indestående (hos kapitalforvalter eller på SDU's egen bankkonto)

-Investering i erhvervsobligationer må kun ske, hvor seneste udløbsdato er kendt.

Den gennemsnitlige korrigerede varighed på porteføljens obligationer må maksimalt være 5 år.

SDU ønsker gennem sine investeringer at bidrage positivt til FN's verdensmål.

SDU forventer, at SDU's kapitalforvaltere er underskriver af UN PRI og investerer i overensstemmelse med danske anbefalinger – herunder påbegyndt anvendelse af ESG-model og i respekt for internationale normer som UN Global Compact, The OECD Guidelines for Multinational Enterprises, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, The Universal Declaration of Human Rights og The ILO Declaration of Fundamental Principles of Rights at Work.

Investeringer i tobak, alkohol og våben er ikke tilladt.

5. Godkendelse

Sammen med en opgørelse over aktuelle placering af investeringer i værdipapirer skal investeringspolitikken forelægges bestyrelsen én gang årligt og godkendes ved ændringer heri. Den seneste justering af investeringspolitikken er godkendt på bestyrelsesmødet den 2. oktober 2023 ~~30. september 2019~~ og træder i kraft med virkning fra den 13. oktober 2023 ~~2019~~.

Indstilling

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023
Dagsordenens punkt 12

Mekt
T +4565509428
M +4593507562
mekt@sdu.dk

Sag: SDU klimaregnskab 2018-2022

Anledning: SDU har udarbejdet et opdateret klimaregnskab for perioden 2018-2022.
Seneste klimaregnskab blev præsenteret for bestyrelsen den 13. juni 2022.

Klimaregnskabet er en integreret del af SDU's klimaplan og har til formål at vise universitetets nuværende CO₂e –udledning. Regnskabet skal ses som et værktøj til at sætte fokus på de områder, hvor universitetet skal have en særlig opmærksomhed, og hvor ansatte og studerende kan gøre en aktiv indsats. Derved er regnskabet med til at sætte retning for SDU mod at mindske den samlede CO₂e –udledning med 57% inden 2030 sammenlignet med 2018 (svarer til 70% reduktion sammenlignet med 1990).

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen

- Tager klimaregnskabet for 2018-2022 til efterretning
- Godkender at klimaregnskabet fremadrettet bliver en integreret del af SDU's årsrapport gældende fra 2024, og forelægges bestyrelsen sammen med SDU's årsrapport.

Sagsfremstilling: SDU's klimaregnskab 2018-2022 er udarbejdet med involvering af flere dele af universitetet – både med input fra administration, forskere, studerende, andre universiteter og samarbejdspartnere.

I 2022 udledte SDU 10.707 tons CO₂e, hvilket er 39% lavere end i 2018. Målet er at reducere den samlede udledning til 7.530 tons CO₂e frem mod 2030.

Emissioner - Tons CO ₂ e	2018	2019	2020	2021	2022		Mål 2030	Måling
Scope 1	110	267	92	89	125	▲	47	-78
Scope 2	7.791	5.718	4.525	5.918	5.569	▼	3.350	-2.219
Scope 3	9.611	10.694	4.242	2.603	5.012	▲	4.133	-879
Totale emissioner	17.512	16.678	8.859	8.609	10.707	▲	7.530	-3.177

I 2022 ses en stigning i emissioner i forhold til 2020 og 2021, som var ekstraordinært lave på grund af Covid-19 nedlukningerne. SDU er i 2022 langt fra tilbage på det høje niveau for 2018 og 2019, hvilket er et godt tegn.

I 2022 udgør fordelingen af de tre scopes 1% for scope 1, 52% for scope 2 og 47% for scope 3.ⁱ Normalt tegner scope 3 sig for 80-90% af udledningen, men da SDU endnu ikke medregner alle kategorier i scope 3, er scope 2 forholdsvis større i 2022 regnskabet end det fremadrettet vil være. SDU mangler stadig at redegøre for store poster som indkøb og investeringer, som vil indgå i scope 3. Dette gælder for hele tidsserien.

SDU's klimaregnskab er i en kontinuerlig udvikling eftersom nye data og metoder bliver tilgængelige. Flere data og kategorier vil derfor løbende blive inkluderet. Et fokus er at integrere data på indkøbte varer og tjenesteydelser.

SDU's arbejde med at reducere drivhusgasudledningen er samlet i Klimaplan 2030. Klimaregnskabet gør det kun muligt at følge nogle af tiltagene. Andre tiltag er ikke mulige at se effekten af på nuværende tidspunkt. I klimaplanen for SDU blev der vedtaget en række indsatser for at nå målet i 2030. Disse kan læses [her](#).

Fremhævede Indsatser for 2022:

- Reducere bygningsenergiforbrug og øge vedvarende energiandel.
- Ansattes energiforbrug bevidstgøres, vand- og varmespareinitiativer.
- Q1 2023: Affaldssortering og ny rejsepolitik.

Det forventes, at udarbejdelse af et klimaregnskab inden for få år vil blive et eksternt krav i overensstemmelse med de kommende krav fra EU til ESG (Environmental, Social, and Governance) rapportering. Det anbefales derfor at klimaregnskabet bliver en integreret del af SDU's årlige årsrapport, så SDU på sigt kommer til at opfylde eventuelle kommende krav til ESG-rapportering.

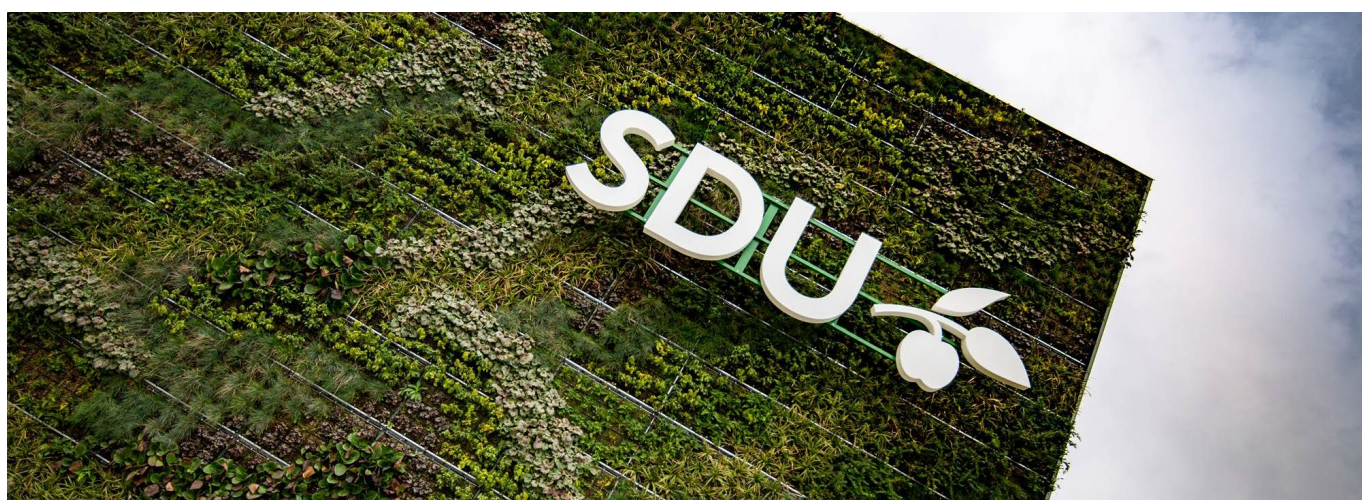
Klimaregnskabet vil efter behandlingen i bestyrelsen blive offentliggjort på sdu.dk og sdunet: <https://sdunet.dk/da/voresverdensmaal/groentunivers>

Bilag: SDU klimaregnskab 2018-2022

Indstiller:
Thomas Buchvald Vind
Universitetsdirektør

Sagsbehandler:
Michael Ekelund Thorsen
Økonomiservice
Chefkonsulent

ⁱ Scope 1: Direkte emissioner f.eks. benzin, diesel og fossile gasser. Scope 2: Indirekte emissioner f.eks. elektricitet, varme og køl. Scope 3: Andre direkte emissioner f.eks. tjenesterejser, Indkøb af varer og tjenesteydelser. Læs mere om metode på side 17 i SDU klimaregnskab 2018-2022.



SDU CO₂-regnskab

2018-2022

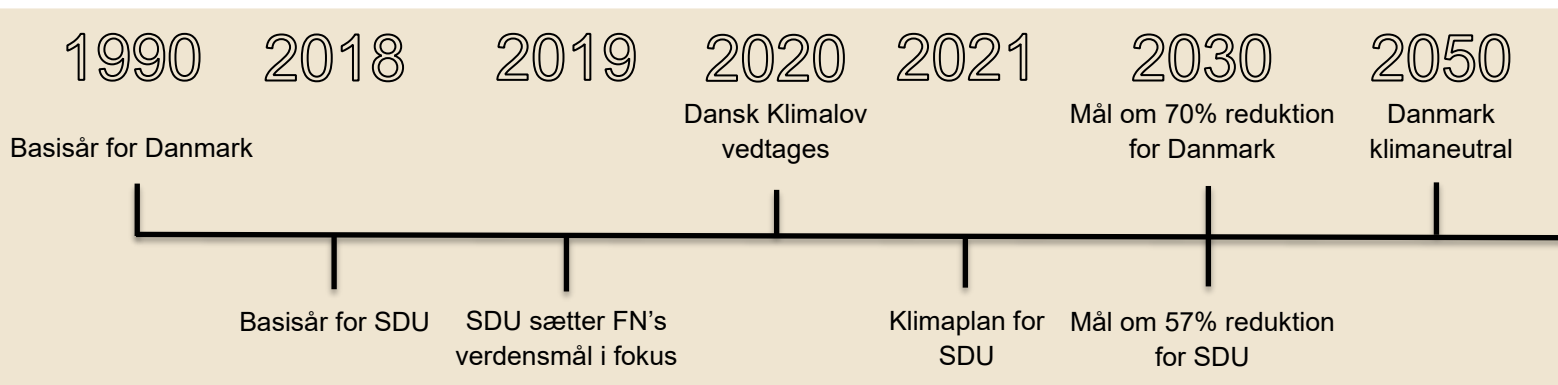
Indhold

01	Indledning	3
01.01	Formål	4
01.02	Metode	5
02	Resultater 2022	6
03	Indsatser på SDU	13
04	Udvikling af klimaregnskabet for SDU	16
05	Metode	17
05.01	Afgrænsning	17
05.02	Aktivitetsdata	19
05.03	Emissionsfaktorer	19
05.04	Datakilder	20
05.05	Udregningsmetoder	20
06	Ordbog	22
07	Bilag	23

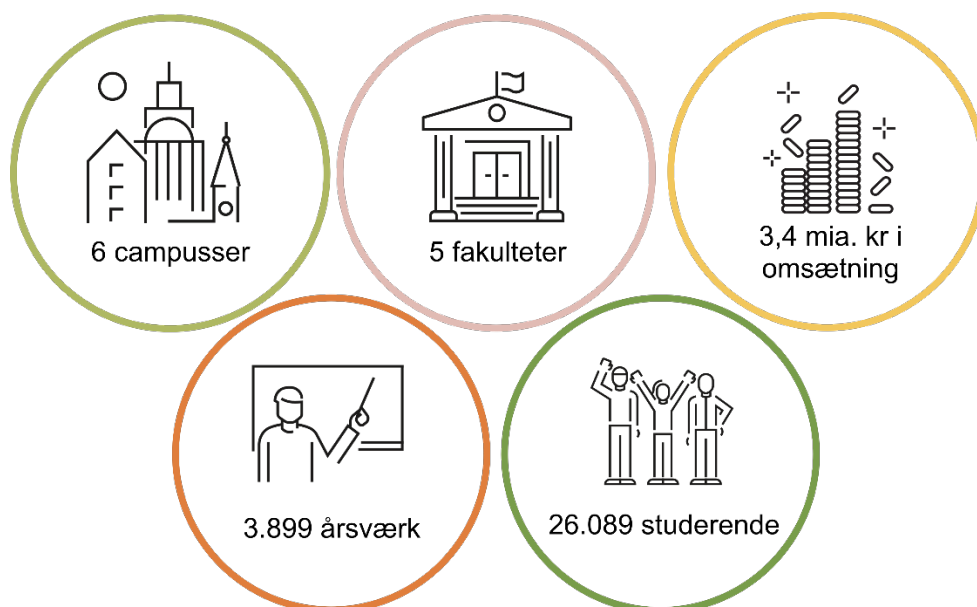
01 Indledning

Klimaforandringer er en væsentlig kompleks samfundsmæssig udfordring, som SDU skal og vil adressere. Bæredygtige forandringer og løsninger kræver ny – og ofte tværvideenskabelig – forskningsbaseret viden, og SDU er en uomgængelig aktør i omstillingsprocessen.

Som uddannelses- og forskningsinstitution for 26.000 studerende og arbejdsplads for 3.900 ansatte (årsværk) fordelt på seks campusser ønsker SDU samtidig at reducere universitetets egen udledning af drivhusgasser i tråd med det, som forskning viser, er nødvendigt.



Folketinget vedtog i 2020 den danske klimalov. Formålet med loven er, at Danmark skal reducere udledningen af drivhusgasser med 70 pct. inden 2030 i forhold til niveauet i 1990. SDU har derfor fastsat foreløbigt et mål om at reducere universitetets CO₂e-udledning i 2030 med 57% sammenlignet med 2018, hvilket svarer til en reduktion på 70% i forhold til 1990. Dette blev vedtaget i 2021 og er fastsat i [SDU's klimaplan for 2030](#).



01.01 Formål

Formålet med SDU's klimaregnskab er at informere om, hvor SDU er som universitet i dag i forhold til CO₂e-udledningen. Klimaregnskabet skal derfor ses som et værktøj til at sætte fokus på de områder, hvor universitetet skal have en særlig opmærksomhed, og hvor ansatte og studerende kan gøre en indsats og forskel. Derved er regnskabet med til at sætte retning for SDU i arbejdet med at reducere universitetets samlede CO₂e udledning og nå målet på 57% i 2030.

Målsætninger for klimaregnskabet:



Denne rapport indeholder kilder og forudsætninger for beregningerne bag klimaregnskabet, samt en udviklingsplan for rapporteringen. Sidstnævnte er vigtig i forståelsen af, at klimaregnskabet på nationalt plan og på SDU er under metodemæssig udvikling. Med udviklingsplanen er der en synlig plan for den naturlige udvikling i omfanget af klimaregnskabet i takt med, at flere data bliver tilgængelige. På denne måde er der også mulighed for at sammenligne med tidligere år, når nye tiltag medtages.

Udviklingen af klimaregnskabet sker med input fra administration, forskere, studerende, andre universiteter og samarbejdspartnere. SDU ønsker at inddrage ansatte og studerende ved at skabe dialog om emnet. Ønsket er at få flest muligt inddraget, så SDU samlet kan gøre en indsats for at reducere CO₂e.

SDU's klimaregnskab kan ikke nødvendigvis sammenlignes én til én med andre universiteters, organisationers og virksomheders klimaregnskaber, idet der løbende udvikles nye datakilder, nye metoder, samt tilføjes faktorer for CO₂e beregninger. SDU ønsker at anvende regnskabet aktivt til at sætte retning for universitetets reduktionsmål med baggrund i konkrete og målbare data, og dels til at sikre gennemsigtighed i baseline og fremdrift i arbejdet på at reducere den samlede CO₂e-udledning.

01.02 Metode

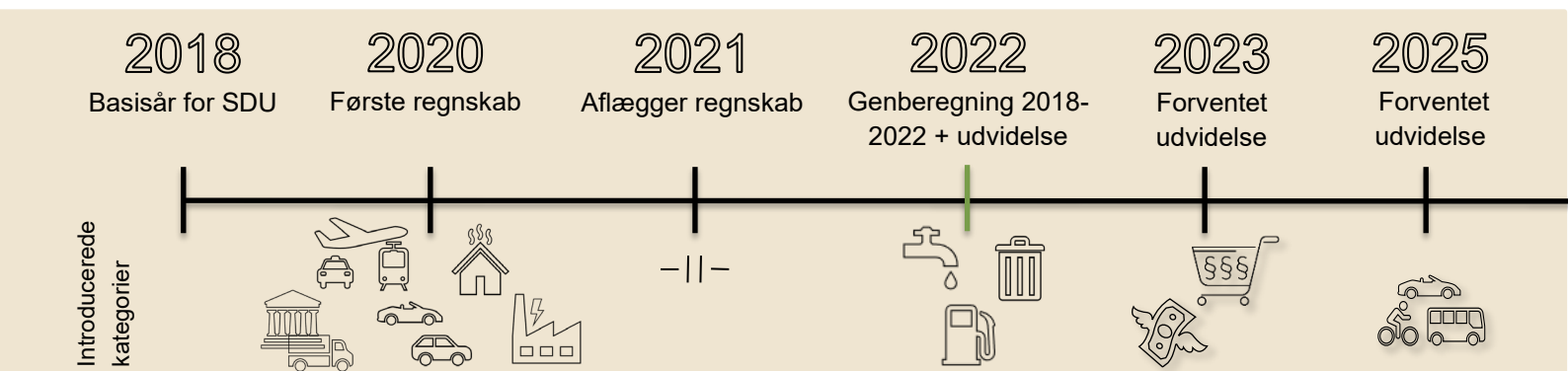
Bæredygtigheds- og klimarapportering er endnu ikke et krav, og der er ikke vedtaget fælles retningslinjer, som det er tilfældet på regnskabsområdet. Fra 2024 er det dog et krav for store og mellemstore virksomheder at rapportere indenfor ESG¹. Der forventes en udvikling på området de kommende år.

SDU's opgørelse af CO₂e-udledninger er baseret på Greenhouse Gas Protokollen (GHG-Protokollen). GHG-protokollen er en internationalt anerkendt og udbredt standard for beregning af CO₂e-udledning for virksomheder, organisationer og andre universiteter, som anbefales af blandt andre EU-Kommissionen og det tværgående samarbejde under regeringens klimapartnerskaber.

I GHG-protokollen arbejdes der med tre scopes for udregningen af CO₂e-udledning.

Scope	Type af emissioner	Definition
Scope 1	Direkte emissioner	Alle direkte emissioner fra kilder der ejes eller kontrolleres af SDU, herunder biler og andre køretøjer samt udledninger som stammer fra SDU's egne aktiviteter f.eks. gasser brugt til forskning og uddannelse.
Scope 2	Indirekte emissioner	Indirekte emissioner fra elektricitet eller fjernvarme, som SDU forbruger.
Scope 3	Andre Indirekte emissioner	Andre indirekte emissioner fra SDU's aktiviteter, der opstår fra kilder, som SDU ikke selv ejer eller kan kontrollere. Dette inkluderer emissioner relateret til hele værdikæden – hvilket skal forstås som både "upstream", herunder emissioner fra indkøb, og "downstream", som er emissioner forbundet med anvendelse og bortskaffelse af produkter.

I forhold til GHG-protokollen er det et krav, at virksomheder og organisationer rapporterer på scope 1 og scope 2. Scope 3 er derimod frivilligt at rapportere på. Scope 3 indeholder 15 kategorier af emissioner, som virksomheden kan rapportere på, hvor det er muligt. SDU vil løbende udvide antallet af kategorier i scope 3, i det omfang data for kategorierne bliver tilgængelige og kan indarbejdes i klimaregnskabet.



¹ ESG står for "enviromental, social and governance", dvs. miljø-, sociale og ledelsesmæssige forhold. Ofte omtalt som bæredygtighed.

02 Resultater 2022

10.707

total tons CO₂e

2,7

tons CO₂e pr. årsværk

33

kg CO₂e pr. m²

 -39%
siden 2018

I 2022 udledte SDU 10.707 tons CO₂e, hvilket er 39% lavere end i 2018.

Der ses dog en stigning i forhold til 2020 og 2021, som var ekstraordinært lave på grund af Covid-19 nedlukningerne. SDU er i 2022 langt fra tilbage på det høje niveau for 2018 og 2019, hvilket er et godt tegn. Dette kan dog både være grundet fortsat nedsat aktivitet i starten af 2022, specielt i andre lande end Danmark, og ændrede vaner efter Covid-19.

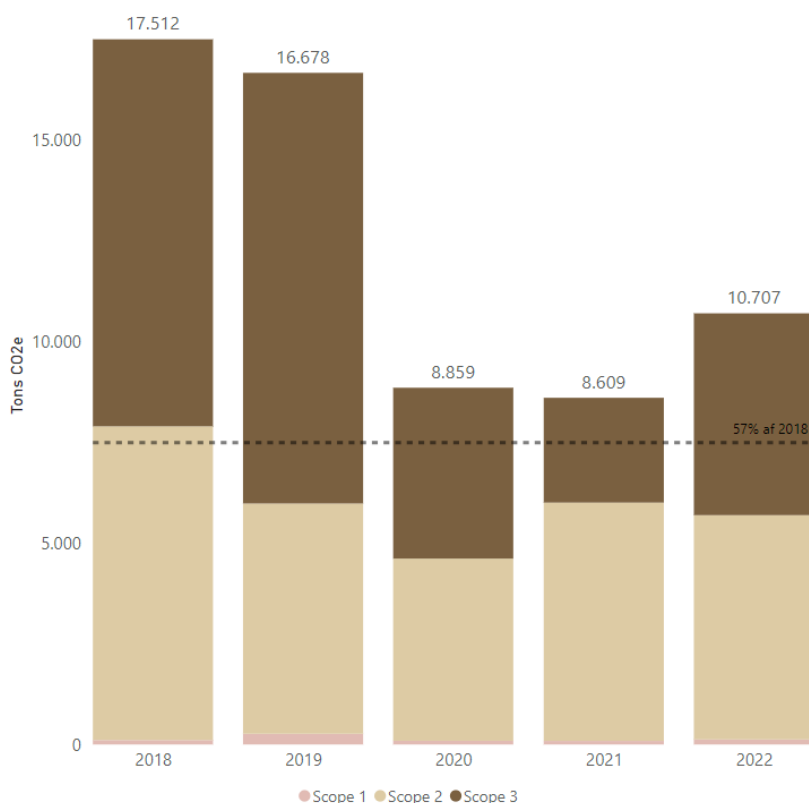


SDU udledte i 2022
10.707
tons CO₂e

**Svarende til optaget
fra 1.000 Ha skov**



For dynamiske og mere detaljerede tal, henvises til SDUnet, hvor der fremvises detaljerede rapporter, der giver en indsigt på fakultetsniveau.



I 2022 er scope 2-udledningen størst. Dette varierer gennem årene og er specielt synligt i 2021, hvor scope 3 udledningen er meget lav, hvilket må antages at skyldes Covid-19 nedlukningerne. Derimod er 2018 og 2019 domineret af scope 3 udledningen.

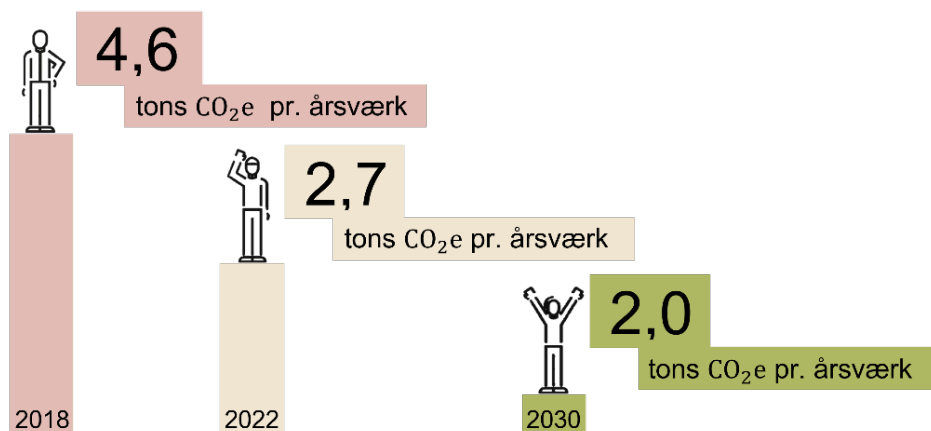
Fordelingen af de tre scopes i 2022, viser, at scope 1 står for 1%, scope 2 for 52% og scope 3 for 47%. Udviklingen af de tre scopes uddybes i afsnittene "Scope 1", "Scope 2" og "Scope 3".

Normalt forventes det, at scope 3 står for 80-90% af udledningen, men da SDU pt. ikke medregner alle kategorier i scope 3, er scope 2 forholdsvis større i dette års regnskab. Dette vidner om, at SDU stadig mangler at redegøre for store poster som indkøb og investeringer. Dette gælder for hele tidsserien. Under "Udvikling af klimaregnskab for SDU" er dette beskrevet nærmere.

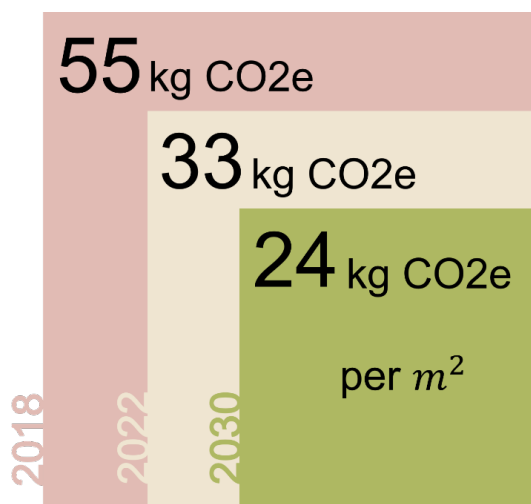
SDU er et universitet, der konstant er under udvikling. Dette betyder, at der over tid kan være en varierende antal ansatte, studerende og bygninger/kvadratmeter samt øvrige aktiviteter, der påvirker udledningen.

Antal årsværk har en klar betydning for udledningen på SDU. Dette er for eksempel strømforbrug, indkøb af varer, tjenesterejser m.m.

CO₂e-udslippet udregnet pr. årsværk på SDU viser samme faldende tendens som det overordnede resultat. I 2022 svarer SDU's udledning til 2,7 tons CO₂e pr. årsværk, hvor resultatet i basisår 2018 er markant større på 4,6 tons CO₂e. Dette kan skyldes vaner tilegnet som følge af SDU's klimaindsatser og under Covid-19. Det kan også skyldes, at aktivitetsniveauet endnu ikke er steget til det oprindelige niveau efter Covi-19 nedlukningerne.



Målet om en reduktion på 57% i 2030 betyder, at et årsværk højest må udlede 2 tons CO₂e i 2030 forudsat, at SDU er det samme antal årsværk i 2030.



En anden faktor, der påvirker udledningen, er antallet af kvadratmeter i SDU's bygninger. Udledningen pr. kvadratmeter er 32 kg CO₂e i 2022, hvilket er en forbedring fra basisåret 2018, hvor udledningen pr. kvadratmeter var 55 kg CO₂e. Dette er et fald på 42%. Målet på 57% vil her medføre en udledning pr. kvadratmeter på 24 kg CO₂e i 2030.

Målet om reduktion på 57% er sat for den samlede udledning og ikke pr. kvadratmeter eller pr. årsværk.

Udregningerne pr. årsværk og pr. kvadratmeter er baseret på den samlede udledning. Det er ikke alle kategorier der relaterer sig til bygningsdriften eller direkte til et årsværk. Dette er dog for forståelsen af SDU's udledning.

Scope 1

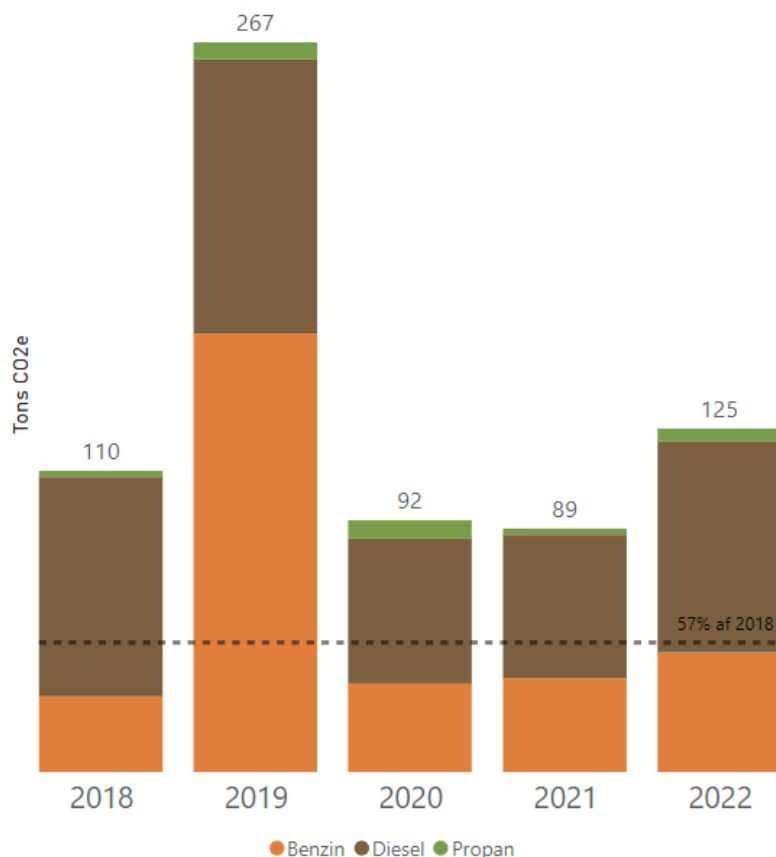
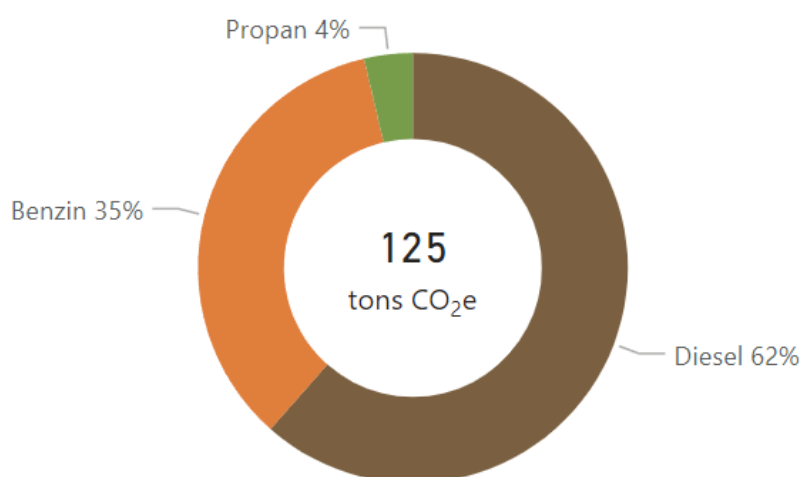
1%
af samlet udslip

125
tons CO₂e

↑ 14%
siden 2018

Scope 1 i GHG-protokollen er den direkte udledning fra en virksomhed/organisation. For SDU er det den direkte udledning fra SDU's tjenestebiler og fossile gasser fra laboratorier og værksteder. Her er data baseret på indkøb (faktura), hvor brændstoftkøb på benzinkort typisk er opgivet i enheder som liter.

Scope 1 fylder 1% af det samlede regnskab i 2022. SDU udleder altså 125 tons CO₂e ved kørsel i SDU-biler og forbrug af propan. Brændstof til SDU-biler er den største udleder i dette scope med forbrug af benzin og diesel. Her står diesel for 62% af scope 1, hvor benzin står for 35%. Propan fylder derimod kun 4%.



I forhold til 2018 er SDU's udledning i scope 1 steget med 14%. SDU ser også, at kategorien svinger en del, for eksempel har 2019 et højt forbrug af benzin i forhold til andre år.

Den direkte udledning fra SDU er lille i det samlede regnskab, og tiltag som for eksempel konvertering af SDU's tjenestebiler til elbiler vil have en positiv konsekvens for scope 1. Til gengæld vil scope 2 udledningen stige. Den samlede effekt af at udskifte SDU's bilflåde med elbiler, vurderes samlet set at være lille taget udledningens størrelse i dag i betragtning.

Scope 2

52%
af samlet udslip

5.569
tons CO₂e

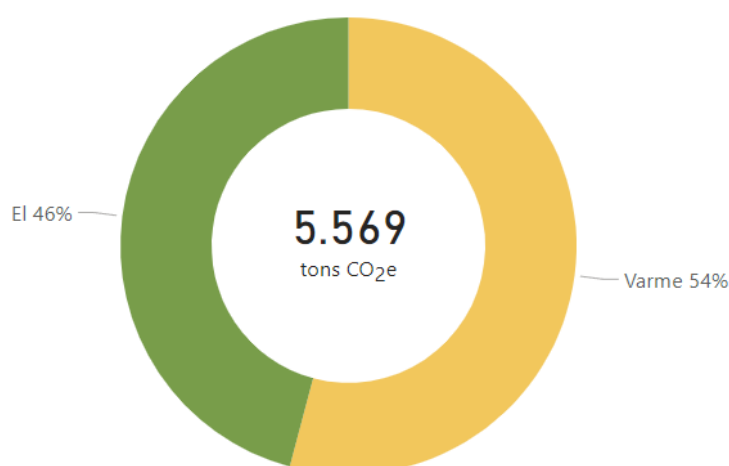
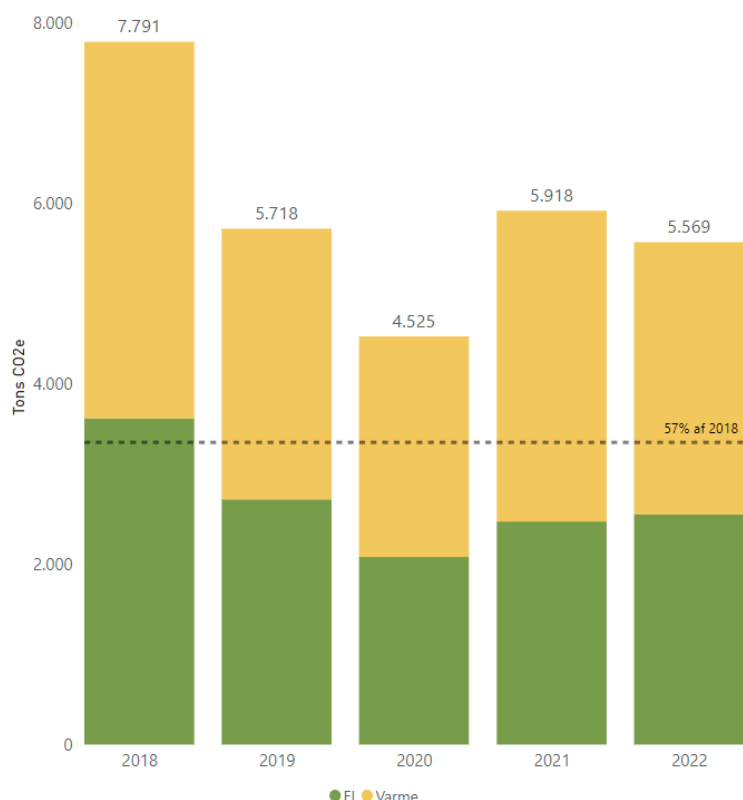


-29%
siden 2018

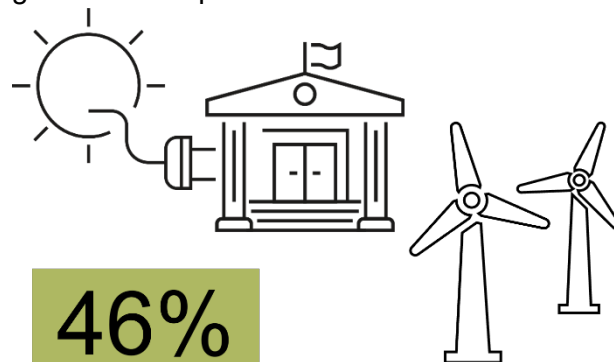
Scope 2 fra GHG-protokollen er den indirekte udledning af CO₂e ved energiforbrug. For SDU vedrører det særligt el- og varmekonsum.

SDU udleder i scope 2 5.569 tons CO₂e i 2022, hvoraf 2.554 tons er udledning fra elektricitet, og de resterende 3.015 tons er udledning fra fjernvarmekonsum.²

Andelen af vedvarende energi vokser i Danmark. Den er vokset med 12 procentpoint fra 2018 til 2022 og er dermed på 46% i 2022. Dette medfører et fald



i emissionsfaktorerne, ligesom det påvirker spotpriser på el. Denne udvikling har stor betydning for, at udledningen i scope 2, er faldet med 29% siden 2018. Til sammenligning er forbruget i kWh (el) steget med 3% og kWh (varme) steget med 5%. Hvilket giver en samlet stigning i energiforbruget på 4%. Dermed ligger forbruget rimelig konstant gennem årene, medens CO₂e udledningen er faldet i perioden.

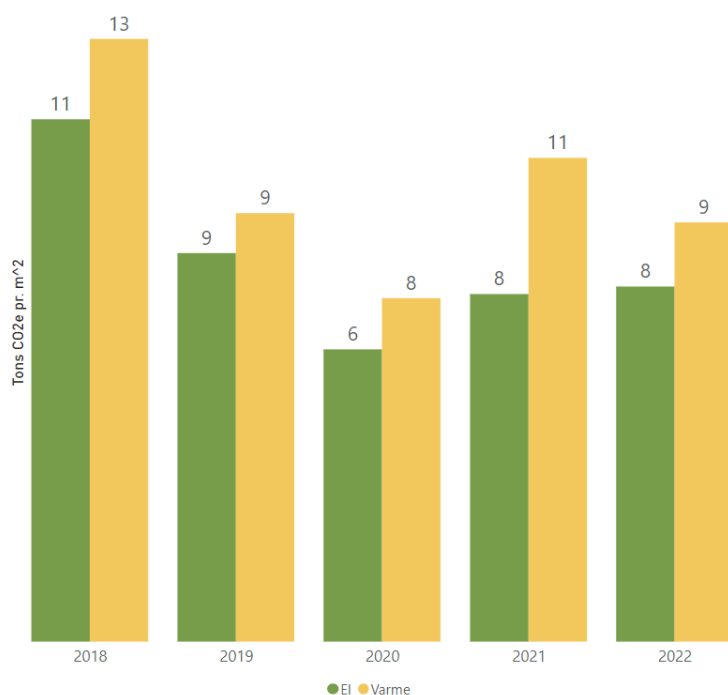


46%

kommer fra vedvarende energi

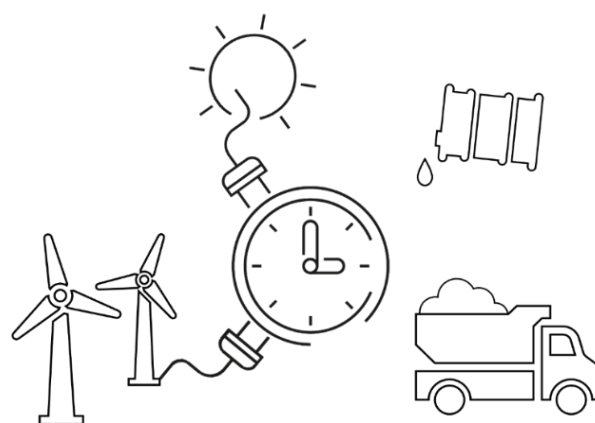
² 125%-metoden er anvendt på baggrund af emissionsfaktorer fra Energinet.

SDU kigger i de kommende år ind i ibrugtagning af nye bygninger, f.eks. Nyt SUND, samtidig med, at det forventes at en række øvrige lejemål opsiges. En stigning i antallet af kvadratmeter må forventes at øge energiforbruget tilsvarende. For at tage højde for dette ses på udledning pr. kvadratmeter for scope 2. Udledningen pr. kvadratmeter for energi var i 2018 samlet på 24 kg, hvor det i 2022 er 17 kg pr. kvadratmeter, hvilket er et fald.



tilgængeligt på timebasis fra Energinet.dk.

Der er tre muligheder for at sænke udledning ved strømforbrug. Den ene er at forbruge mindre, herunder have mindre standby tid. En anden er at bruge strømmen, når emissionen er lavest, altså på tidspunkter hvor andelen af vedvarende energi er høj, eller forbruget i Danmark er lavt. Man kan derfor også tænke ind, om nogle aktiviteter kan flyttes, så SDU bruger strømmen på det klogeste tidspunkt. En tredje mulighed er at bruge mere vedvarende energi, for eksempel med installation af flere solceller.



Optimering af tidspunkt

for brug af el

Scope 3

46%
af samlet udslip

5.012
tons CO₂e

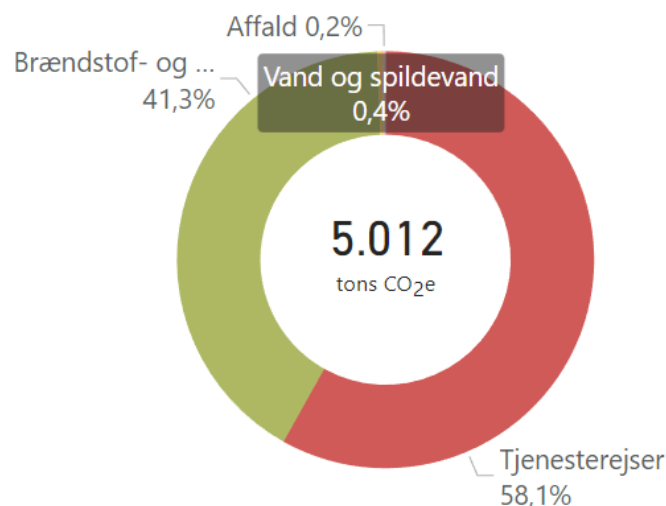


-48%
siden 2018

Scope 3 dækker de kategorier, hvor SDU indirekte påvirker en udledning. Det vil sige, at selve udledningen sker et andet sted end på SDU. For SDU bliver indirekte udledning opgjort for affald, vand, tjenesterejser samt brændstof- og el-relaterede aktiviteter. I GHG-protokollen dækker scope 3 flere kategorier, som SDU arbejder på at inkludere i fremtiden, læs mere under "Udvikling af klimaregnskabet på SDU".

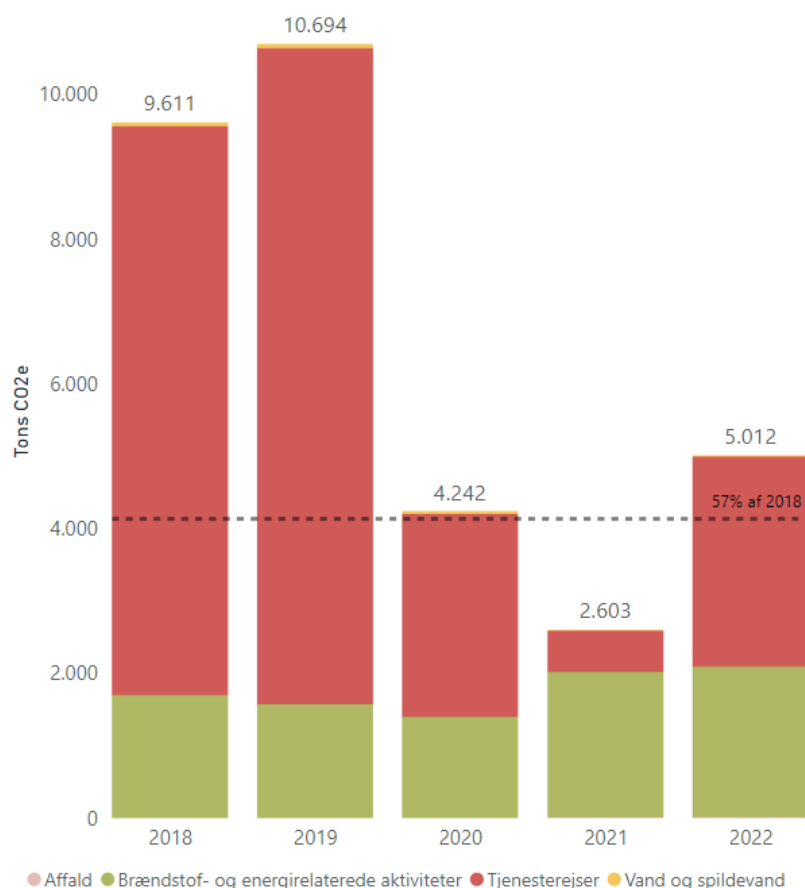
Scope 3 i dette klimaregnskab har en samlet udledning på 5.012 tons CO₂e, svarende til 48% af SDU's samlede udledning.

Den største kategori er tjenesterejser, hvor specielt



udledning ved flyrejser dominerer. Denne kategori står for 58% af scope 3, svarende til 2.903 tons CO₂e. En anden betydelig kategori er brændstof og energi-relaterede aktiviteter, som ikke indgår i scope 1 og 2. Denne står for 41% af scope 3. Udledning af vand og spildevand og affald, udgør mindre end 1% af scope 3.

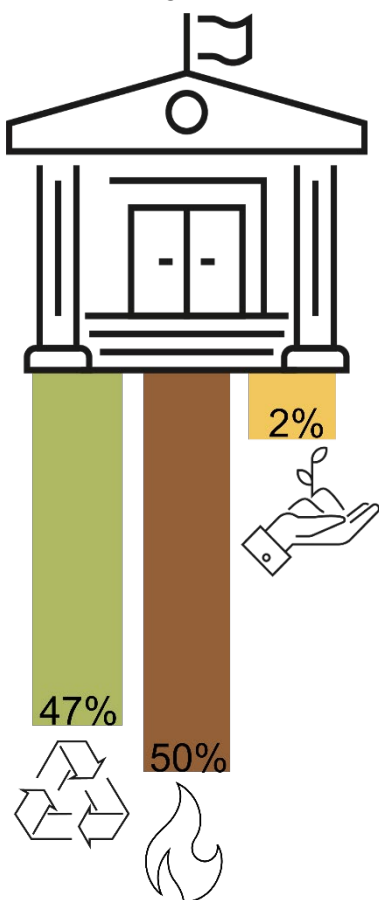
I forhold til 2018 er udledningen fra scope 3 faldet med 48%. Det skyldes primært tjenesterejser, som er faldet med 63%, hvilket skyldes Covid-19-nedlukningerne, hvor det ikke var muligt at rejse. Generelt var aktiviteten på SDU minimal i 2020 og 2021, hvilket bl.a. afspejler sig i et meget lavt vandforbrug. Generelt har nedlukningen haft stor indvirkning på udledningen fra scope 3.



Kategorien tjenesterejser dækker over tjenesterejser i form af flyrejser, kørsel i egen bil, tog, brændstofudlæg og taxa. Ud over selve transporten dækker tjenesterejser også udledning vedrørende produktion og transport af brændstof, kaldet Well-to-tank (WTT). Flyrejser er den største udleder for tjenesterejser på SDU. Andelen af tjenesterejser foretaget med fly er dog faldet siden 2018, hvor forbruget af andre transportmetoder er steget. Dette kan skyldes Covid-19 og vaner herefter. I 2023 har SDU vedtaget en ny rejsepolitik for SDU's ansatte, der har til formål at begrænse udledningen i forbindelse med tjenesterejser. Se mere om rejsepolitikken i afsnit "Tiltag på SDU".

Brændstof- og energirelaterede aktiviteter er udledning i forbindelse med scope 1 og 2, brændstof og el. Det vil f.eks. sige tab af el og varme når det distribueres ud og udledning ved

udvinding og transport af brændstof til tankanlæg. Det følger derfor også forbruget af brændstof og energi. Indsatser for at minimere udledningen i denne kategori ligger derfor i scope 1 og 2.

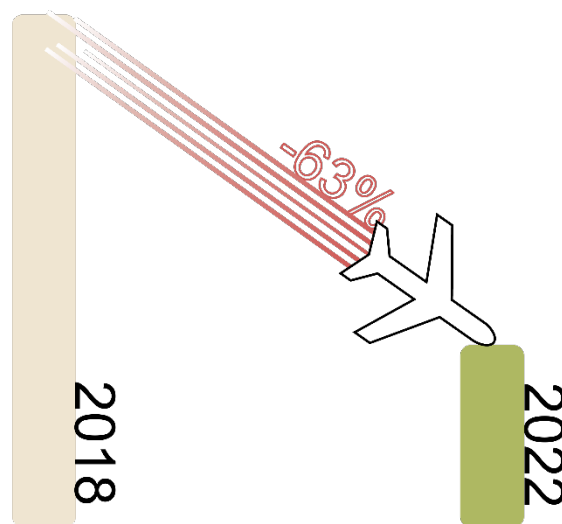


CO₂e udledningen fra vandforbruget på SDU fylder ikke meget af scope 3, og udledningen er faldet væsentligt fra 2018. Dette kan skyldes Covid-19 og dermed lavere aktivitet, eller at håndteringen af vand er blevet mere effektiv hvad angår CO₂e.

Ved håndteringen af affald kan der ske et udslip af CO₂e. SDU har fra og med 2021 fået adgang til data for håndteringen af det affald, som SDU producerer. 47% af affaldet på SDU bliver genanvendt, 50% bliver sendt til forbrænding, 2% til anden nyttiggørelse, og <1% bliver sendt til deponi. Til denne udregning er der på nuværende tidspunkt data fra følgende campusser: Kolding, København, Odense og Slagelse.

Genanvendelse kan medføre en sparet CO₂e udledning et sted i samfundet, fordi der ikke vil være et behov for at et nyt produkt produceres. Dette gør GHG-protokollen dog ikke rede for i de tre scopes. Det bliver ofte nævnt som "scope 4" eller "credits". På baggrund af GHG-protokollen har SDU's klimaregnskab ikke inkluderet et scope 4.

Under tiltag kan der læses mere om affald og affaldssortering på SDU.



03 Indsatser på SDU



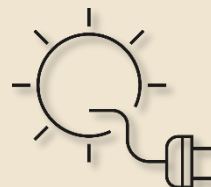
Affaldssortering, så mere genanvendes



Færre flyrejser, flere online møder



Mere bæredygtige laboratorier



Energi



Færre små leveringer og krav til leverandører

SDU's arbejde med at reducere drivhusgasudledningen er samlet i Klimaplan 2030.

Klimaregnskabet gør det kun muligt at følge nogle af tiltagene. Andre tiltag er ikke mulige at se effekten af på nuværende tidspunkt. I klimaplanen for SDU blev der vedtaget en række indsatser for at nå målet i 2030.³ Disse kan læses [her](#).

I Q1 2023 har SDU indført affaldssortering på SDU's campus. Dette betyder, at ansatte og studerende nu skal sortere affald, som de smider ud. Det medfører, at mere affald genanvendes, og dermed reducerer SDU udledning med 261 tons CO₂e. min Det betyder dog ikke en besparelse for SDU i selve regnskabet, blot at affaldssortering gør en forskel. Yderligere kan det have betydning i forhold til håndtering af affald, hvor forbrænding typisk er dyrere i CO₂e end genanvendelse.

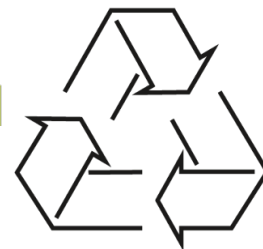


SDU sparer verden for
261 ton CO₂e i 2022

Ved at affald sorteres
og kan genanvendes

Ny affaldssortering 2023

Forventning om øget tal



Yderligere har SDU i Q1 2023 anskaffet en plastgranulator. Dette kommer fra et projekt fra SDU Green Lab. SDU Green Lab arbejder med at certificere og tænke mere bæredygtighed ind på laboratorierne. Et af fokusområderne har været genanvendelse af ren plast fra laboratorierne. Ved at granulere plasten kan SDU spare transporten til affalds-/genbrugsanlæg, hvor det tidligere blev solgt videre. Nu kan en opkøber i stedet hente plasten direkte på SDU.⁴ Det forventes at det bliver muligt at måle effekten af projektet i Q2 2024. SDU Green Lab arbejder også med andre tiltag, der skal gøre SDU's laboratorier mere bæredygtige, for eksempel at mindske strømforbrug, herunder tomgangsforbrug. Der er dermed et stort fokus på at gøre laboratorier så bæredygtige som muligt.

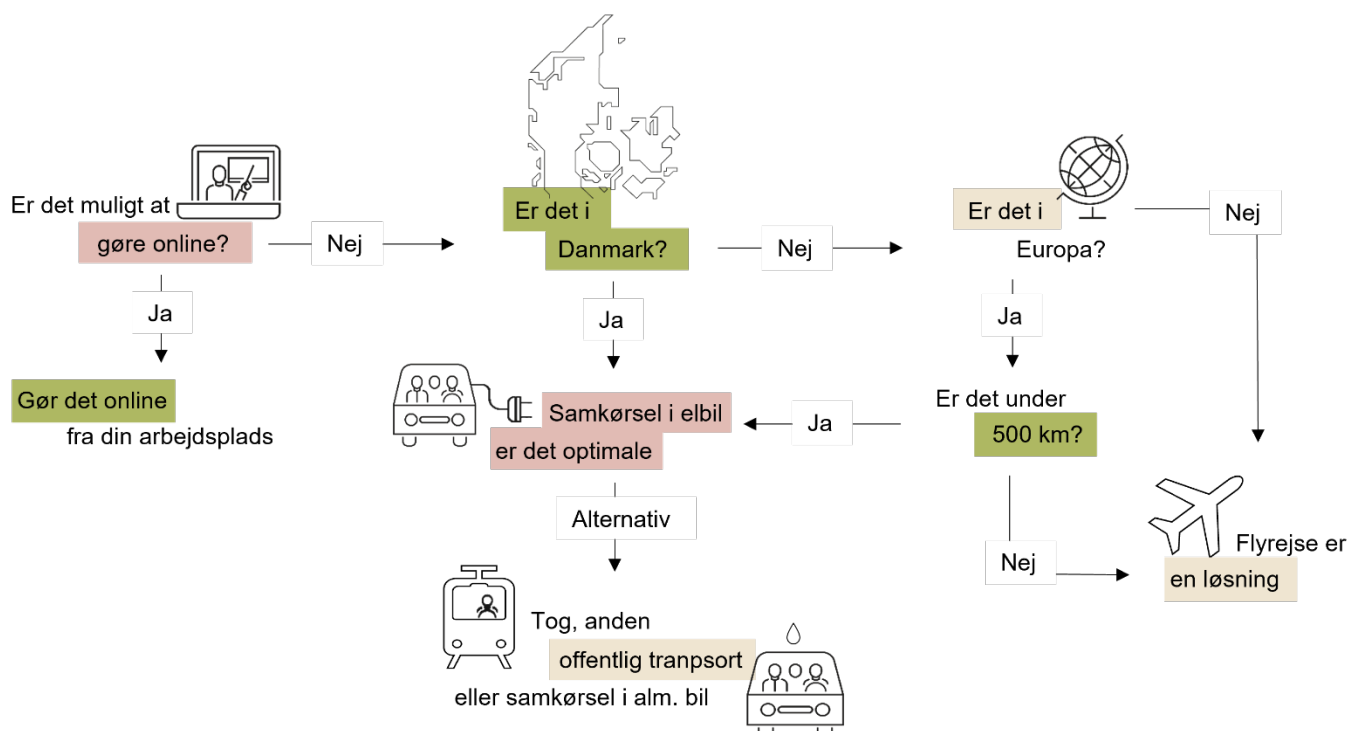
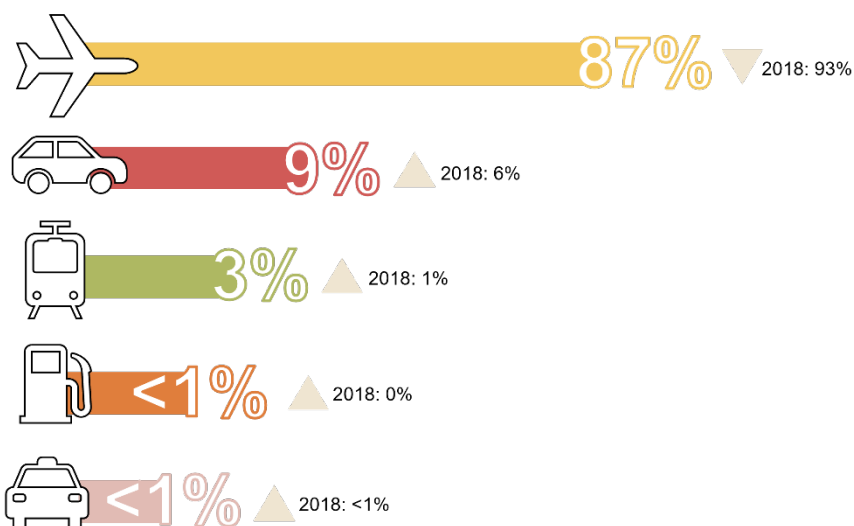
I januar 2023 trådte SDU's nye rejsepolitik i kraft. Hensigten er at begrænse rejseaktivitet til det, der er nødvendigt. Da SDU er en uddannelses- og forskningsinstitution, kan konferencer, udlandsophold eller lignende være yderst relevante for at kunne tilegne sig den nyeste viden. Når en rejse er nødvendig, opfordrer politikken til at vælge en anden transportform end fly, hvor det er muligt. Rejsepolitikken guider ansatte til at vælge den bedste løsning. Den er vejledende, og man skal altid forsøge at finde transport ud fra et hierarki, hvor elbil er bedst, herefter kommer offentlige transportmidler, brændstofbil og til slut fly.

³ <https://www.sdu.dk/da/voresverdensmaal/klimaregnskab/klimamaal2030>

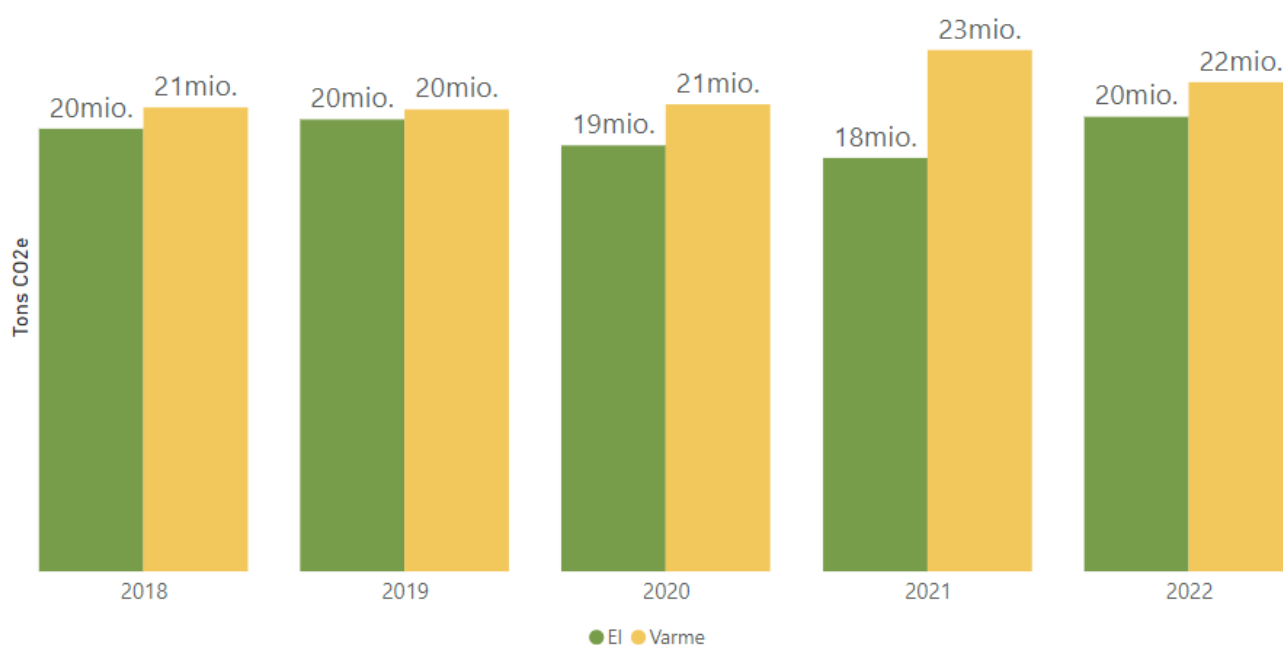
⁴ <https://www.sdu.dk/da/voresverdensmaal/nyhedsbrev/maj23/plastgranulator>

Det er opgjort ud fra CO₂e pr. km pr. person. Jo flere man kører sammen i en bil (både brændstof og el), jo mindre udledes der pr. person, og dermed bliver udledningen pr. person pr. km mindre.

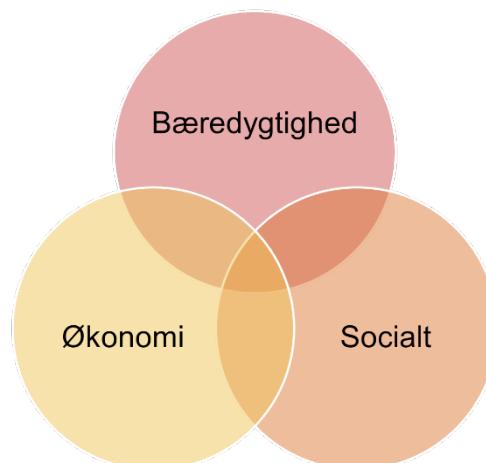
Et indsatsområde i SDU's klimaplan er at reducere energiforbruget i SDU's bygninger samt at øge andelen af vedvarende energi i SDU's energiforbrug. For at sænke energiforbruget kørte SDU i en periode en kampagne for ansatte om at huske at trække stikket ud af stikkontakten, når de går hjem fra arbejde for derved at reducere standbyforbruget på campus. Derudover opfordrede SDU til at spare på det varme vand, og temperaturen på alle campusser blev sænket til 19 grader. Tiltagene var med henblik på forsyningssikkerhed, de spiller dog også ind i klimaplanen i forhold til energioptimeringstiltag. Disse tre indsatser startede i uge 43 2022. Effekten kan på nuværende tidspunkt ikke ses i de samlede tal for forbruget. Dette kan skyldes, at effekten er lille, og at den korte periode ikke har stor nok effekt, eller at strømforbruget er øget på andre punkter, for eksempel ved at tage flere bygninger i brug. Det samlede energiforbrug er



steget med 4% (Strøm er steget med 3%, mens varme er steget med 5%. SDU har solceller, som øger universitetets andel af vedvarende energi.



SDU arbejder med at minimere forbruget og har fokus på at et bæredygtigt og cirkulært forbrug. Hver gang SDU foretager et indkøb og forbruger et produkt, er det forbundet med en CO₂e udledning i form af produktion, emballering, transport, forbrug og afskaffelse af produktet. SDU har derfor iværksat flere indsatser i et forbrugsprogram, som skal bidrage til at minimere CO₂e, når universitetet foretager indkøb og forbruger. Eksempler på indsatser kan være SDU's brugtvarebørs, hvor ansatte kan videregive brugte ting til andre ansatte på SDU, nedbringelse af småbestillinger, lagerføring af fælles standardvarer, shared facilities på tværs af hovedområder samt optimering af intern logistik på campusser og mellem campusser. I alle indsatser forsøges der taget hensyn til bæredygtighed, økonomi og det sociale, så løsningerne gavner universitetet bredt.



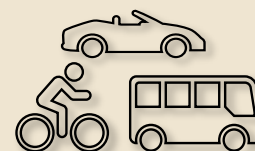
04 Udvikling af klimaregnskabet for SDU



Indkøbte varer og services



Investeringer



Ansattes og studerendes transport til og fra SDU ifm. arbejde eller studie

SDU's klimaregnskab er som nævnt under udvikling. Der vil derfor løbende igangsættes projekter for at inkludere flere kategorier og forbedre datakvaliteten. Der arbejdes blandet andet på at inkludere data for indkøbte varer og tjenesteydelser på SDU. Til hjælp med dette har SDU anskaffet KMD's CarbonKey modul. Dette implementeres i Q2 2023, og herefter vil der arbejdes på at forbedre værktøjet. Kategorien varer og tjenesteydelser vil indeholde data tilbage fra basisåret 2018. SDU tilstræber at medtage denne kategori ultimo 2023.

Endvidere arbejdes der på at få data vedrørende ansattes og studerendes transport til og fra universitetet med i beregningerne. Transport til og fra arbejde er en kategori i GHG-protokollen. Den er relevant som en scope 3 kategori, da SDU har indflydelse på denne udledning, hvilket der bl.a. arbejdes med i SDU's klimaplan.

Yderligere er planen, at CO₂e-udledninger fra SDU's øvrige investeringer også skal med i regnskabet.

Et eksempel på arbejde med datakvalitet er, at der arbejdes på at få beregnet CO₂e-udslip for elforbrug på timebasis i stedet for på gennemsnit pr. år.

Derudover arbejdes der generelt på at forbedre metoden, og universitetet følger udviklingen i krav til CO₂e-regnskabet. Bl.a. deltager SDU i et samarbejde mellem danske universiteter, som skal udvikle en fælles-model for udregning af et klimaregnskab, som universiteterne kan vælge at gøre brug af.

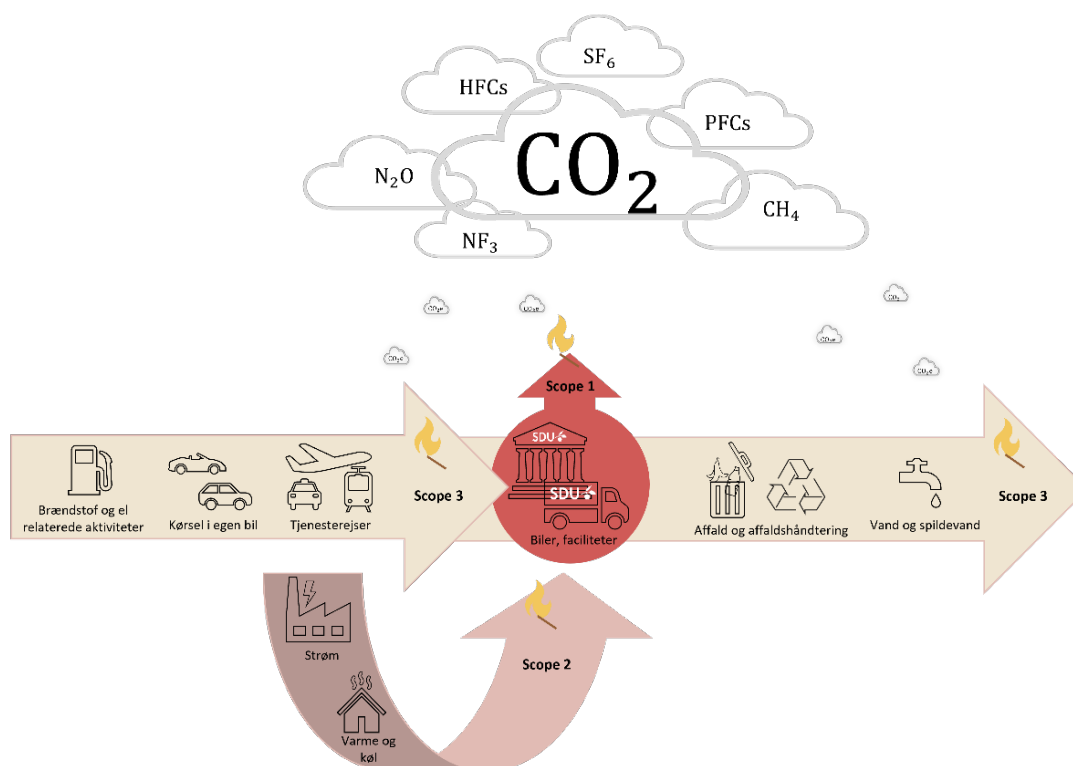
Derudover benytter universitetet sig viden og forskning, som bidrager til at validere de anvendte metoder og resultater, samt løbende få nye metoder for dataindsamling og udregne LCA'er.⁵

Klimaregnskab og rapportering på området er i massiv udvikling, og der begynder også at komme krav til nogle virksomheder om rapportering indenfor ESG, grundet EU-direktivet CSRD fra 2024. ESG står for "Environment, Social and Governance", hvor et klimaregnskab er del af "E". Dermed vil der i de kommende år ske en stor udvikling indenfor retningslinjer, metoder og normer på området. Dette kan medføre, at universitetet over de kommende år bliver nødt til at omregne data med nye metoder eller ny struktur. Intentionen er at omregne bagud, hvor det er muligt og nødvendigt, så regnskaberne kan sammenlignes fra år til år. I tilfælde hvor aktivitetsdata forbedres, hvilket universitetet højst sandsynligt vil se i denne udvikling, kan gamle data ikke genberegnes. SDU bestræber sig på at genberegne hvor det muligt samt at følge udviklingen på området.

⁵ LCA står for Life Cycle Assessment og er en opgørelse af CO₂e udledt for et produkt for hele dets livscyklus.

05 Metode

Udarbejdelsen af SDU's klimaregnskab har fulgt principperne i GHG-protokollen, som inddeler udledningen i tre scopes: hvor scope 1 er direkte udledning fra SDU, og scope 2 og 3 er indirekte udledninger fra SDU.⁶ Den konkrete beregningsmetode beskrives herunder.



Der findes syv drivhusgasser, der er relevante at medtage i udregningerne. Dette er CO_2 , CH_4 , N_2O , NF_3 , $HFCs$, $PFCs$ og SF_6 . For at beregne den samlede udledning omregnes alle drivhusgasser til udledning i CO_2 , og dermed udregnes emissionsfaktorerne i CO_2 -ækvivalenter. SDU rapporterer på alle ækvivalenterne, hvor emissionsfaktorerne tillader det.

05.01 Afgrænsning

I forhold til GHG-protokollen er det et krav, at virksomheder rapporterer på scope 1 og scope 2. Det vil sige de direkte udledninger fra virksomheden samt indirekte udledning, der relaterer sig til drift af bygninger. For SDU gælder det el og varme. Scope 3 er derimod frivillig at rapportere på, og her rapporterer SDU på CO_2e -udledninger, hvor det er muligt. Data er en faktor med stor indflydelse på scope 3. I nogle tilfælde har SDU ikke data for en kategori, og det vil være omfattende at få fat i disse data.

⁶ <https://ghgprotocol.org/corporate-value-chain-scope-3-standard>

Som nævnt i "Udvikling af klimaregnskabet for SDU" arbejdes der på at inkludere tre nye kategorier: "pendling til og fra SDU", "indkøbte varer og tjenesteydelser" og "investeringer".

"Faste aktiver" kortlægger SDU endnu ikke. "Transport og distribution" både upstream og downstream kræver data fra universitetets leverandører. Upstream er ikke tilgængeligt, og downstream er ikke relevant. "Leasing og leje" både upstream og downstream er ikke inkluderet, da det ikke på nuværende tidspunkt er relevant. SDU vurderer, at relevansen for downstream kategorier for solgte produkter er lille og rapporterer derfor ikke på kategorien.

Her vises en liste over kategorierne i GHG-protokollen. Fed skrift indikerer kategorier, som indgår i SDU's beregninger, kursiv indikerer kategorier, som SDU gerne vil medtage, og almindelig tekst er irrelevante kategorier for SDU.

Scope GHG	Type af emissioner	Kategorier
Scope 1	Direkte emissioner	Virksomhedens faciliteter Virksomhedsejede køretøjer Fossile gasser
Scope 2	Indirekte emissioner	Elektricitet Varme Køl
Scope 3	Andre Indirekte emissioner	Upstream: 1. <i>Indkøbte varer og tjenesteydelser</i> 2. <i>Faste aktiver</i> 3. Brændstof og energirelaterede aktiviteter 4. <i>Transport og distribution</i> 5. Affald genereret 6. Tjenesterejser 7. <i>Ansattes transport/pendling</i> 8. Leasede aktiver Downstream: 9. Transport og distribution 10. Bearbejdning af solgte varer 11. Brugen af solgte varer 12. Affaldshåndtering for solgte varer 13. Leasede aktiver 14. Franchises 15. <i>Investeringer</i>

05.02 Aktivitetsdata

Aktivitetsdata beskriver forbrug eller aktivitet. Dette kan være forbrug af el, kørte km, antal købte kuglepenne eller pris på togrejse.

I forhold til udregning af udledningen ved en aktivitet er enheder og mængder bedre end priser. Det er derfor at foretrække at kunne få data på antal, liter, vægt m.m. frem for kroner og øre. I nogle tilfælde kan kroner og øre omregnes til mængde, og så er dette bedre end at bruge prisen.

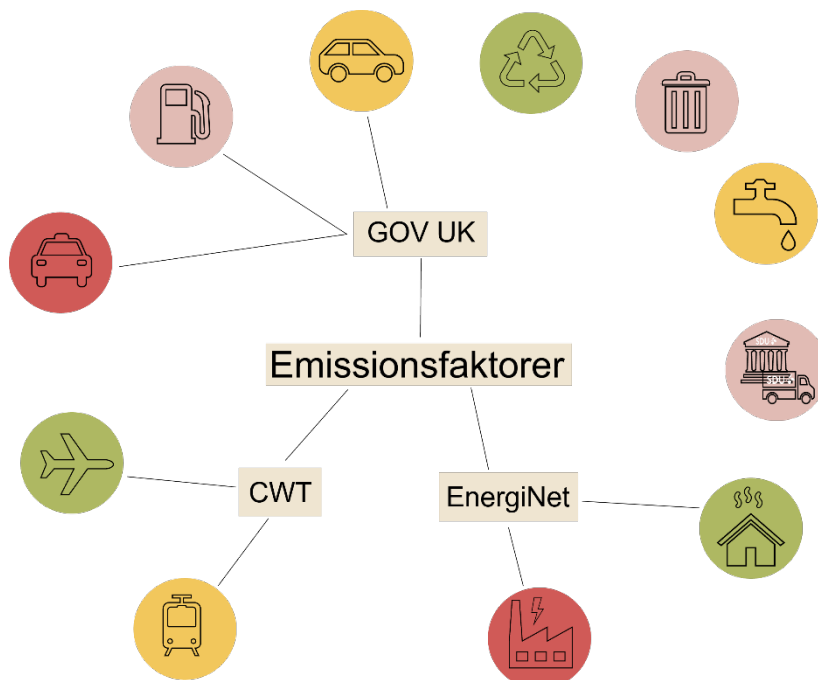
På SDU er der mange kilder til aktivitetsdata.



05.03 Emissionsfaktorer

Emissionsfaktorer fortæller, hvilken CO₂e-udledning der er ved en given aktivitet. For eksempel CO₂e pr. liter benzin eller CO₂e for en rengøringstime. For at få CO₂e-udledning for en given handling ganges aktivitetsdata med emissionsfaktoren for den pågældende aktivitet.

Emissionsfaktorerne kan være overordnede eller mere præcise. Et eksempel på meget præcise emissionsfaktorer er el, hvor emissionsfaktorerne kan findes pr. 5 minutter. På den anden side findes en mere overordnet emissionsfaktor i form af en gennemsnitsfaktor for kuglepenne, selvom forskellige kuglepenne kan være produceret forskelligt.



05.04 Datakilder

Kilder for aktivitetsdata er CWT, zExpense, Energinet, KMD Indkøbsanalyse, fakturadata på vand og varme for nogle af campusserne, samt tidligere regnskab (data for 2018 og 2019 kan ikke fremskaffes, f.eks. TEM)

Datakilder for Emissionsfaktorer er GOV UK samt leverandører som CWT og Energinet. Størstedelen af emissionsfaktorerne kommer fra et GOV UK dokument, som er udregnet for England. Det er derfor ikke alle værdierne, der nødvendigvis er korrekte for Danmark. Det er dog de bedste tilgængelige datakilder, der findes på nuværende tidspunkt for nogle af kategorierne.

05.05 Udregningsmetoder

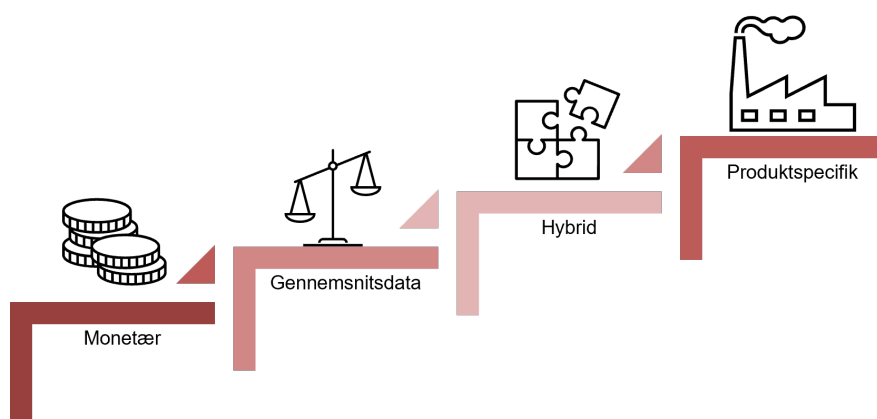
Der er mange forskellige typer aktivitetsdata på SDU. For at udregne CO₂e -udledningen skal aktivitetsdata ganges med den rigtige emissionsfaktor for hver kategori.



Der er tre niveauer for udregning af et klimaregnskab. Den første er den produktspecifikke, hvor leverandøren eller en tredjepart har udregnet CO₂e pr. produkt. Et eksempel herpå er udledning ved flyrejser, hvor SDU modtager data direkte fra CWT.

Hvis den specifikke emissionsfaktor for et produkt ikke er tilgængelig, anvender SDU gennemsnitsdata-metoden. Her bruger man emissionsfaktorer for en hel kategori og ganger med en mængde (timer, kg, osv.). Det betyder, at ens produkter fra forskellige leverandører vil være ens. Endelige er der den mone-

tære metode. Her ganger man en emissionsfaktor med prisen på varen. Dette betyder dog, at rabatter og tilbud giver en lavere CO₂e til samme produkt.



SDU bruger en hybrid metode, som anvender leverandørspecifikke data, når det er muligt. Alternativt anvender SDU gennemsnitsdata eller den monetære metode. Store dele af data er gennemsnitsdata (f.eks. strøm eller varme), hvor forbruget opgøres i

kWh. Et andet eksempel er data for udlæg til taxa eller tog, hvor SDU kun har et beløb opgivet. Her omregnes udlægget til km baseret på den monetære metode.

Beregningen ser således ud:

$$\text{Tons } CO_2e \text{ for } SDU = \sum_{i=1}^N (AD_i * EF_i)$$

$i = 1, \dots, N$ er de forskellige kategorier. AD_i er aktivitetsdata enten i form af mængder eller pris, og EF_i er CO_2e -udledningen pr. enhed for produktet.

06 Ordbog

Basisår: Året som en virksomhed/organisation anvender som udgangspunkt for den procentvise reduktion i CO₂e-udledning. SDU's reduktionen på 57% i 2030 er udregnet på basis af, at Danmark skal reducere CO₂e-udledning i 2030 med 70% i forhold til 1990. Dermed vil en reduktion på 57% fra 2018 til 2030 på SDU svare til 70% fra 1990 til 2030 i Danmark.

CO₂-ækvivalenter (CO₂e): Dette er en fællesbetegnelse for drivhusgasserne; CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs og SF₆.

Downstream aktiviteter: Aktiviteter hvor virksomheden/organisationen er "leverandør".

Drivhusgasser: Luftarter der stiger op i atmosfæren og er med til at skabe drivhuseffekt.

ESG: "Environmental, Social and Governance". Dvs. miljø-, sociale og ledelsesmæssige forhold i en virksomhed. Ofte omtalt som bæredygtighed. Det er altså en organisatorisk tilgang, der kan anvendes i forbindelse med at måle og forbedre sin klima- og miljømæssige påvirkning i relation til FN's verdensmål.

Life Cycle Assessment (LCA): En livscyklusvurdering er en opgørelse af CO₂e udledt for et produkt for hele dets livscyklus.

Radiative forcing (RF): Udledningen af CO₂e gasserne er større i højden, hvor for eksempel fly har store dele af deres udledning.

Scopes: I GHG-protokollen inddeles udledning i 3 overordnede kategorier, scope 1, 2, og 3. Scope 1 er den direkte udledning fra virksomhed/organisation. Scope 2 og 3 er indirekte udledninger fra virksomheden/organisationen.

Upstream aktiviteter: Aktiviteter der er relateret til en virksomheds/organisations leverandører.

Well-to-tank: Udledning af CO₂e fra udvinding og transport af brændstof indtil tankning.

07 Bilag

Kategori	Subkategori	Enhed	S1 udledning	S2 udledning	S3 udledning	Kilde aktivitetsdata	Kilde emissionsfaktor
Affald	Affald	Kg			11,51	Marius Pedersen	GOV UK*
Brændstof	Benzin	Liter	43,69		12,41	Indkøbsanalysesystem	GOV UK*
Tjenesterejser	Brændstof udlæg	Liter (omregnet kr.)			11,66	zExpense (rejseafregning)	GOV UK*
Brændstof	Diesel	Liter	77,19		18,39	Indkøbsanalysesystem	GOV UK*
Energi	El	kWh		2.530,96	1.198,91	Energinet forbrug, tab % fra Energinet	Energinet**, GOV UK*
Tjenesterejser	Fly	CO ₂ e + km (omregnet kr.)			2.529,41	CWT, zExpense	CWT
Tjenesterejser	Kørsel i egen bil	Km			272,21	zExpense (rejseafregning)	GOV UK*
Fossile gasser	Propan	Liter	4,58		0,54	Indkøbsanalysesystem	GOV UK*
Tjenesterejser	Taxa	Kr. (omregnet til km)			10,16	zExpense (rejseafregning)	GOV UK*
Tjenesterejser	Tog	CO ₂ e + km (omregnet kr.)			79,12	CWT, zExpense, indkøbsanalysesystem	CWT, COWI
Vandforbrug	Vand og spildevand	m ³			19,63	Forbrug fra energikonsulent	GOV UK*
Energi	Varme	kWh		2.867,53	684,36	Forbrug fra energikonsulent	Energinet**, GOV UK*
Total			125	5.398	4.848		

* GOV UK: <https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2022>

** Energinet emissionsfaktorer pr. 5 min.: <https://www.energidataservice.dk/tso-electricity/CO2Emis>

Syddansk Universitet

Telefon: +45 6550 1000
sdu@sdu.dk
www.sdu.dk

Orientering

Møde i bestyrelsen den
Dagsordenens punkt 13

T +4565501780

jbang@sdu.dk

- Sag:** Informationssikkerhed og databeskyttelse på SDU
- Anledning:** Denne sag forelægges bestyrelsen med henblik på at give en status på universitetets aktuelle arbejde med informationssikkerhed og databeskyttelse, samt et overblik over det trusselsbillede universitetet navigerer i.
- Sagsfremstilling:** Informationssikkerhed er udpeget som et risikoområde i SDU's årlige risikoprofil, som forelægges bestyrelsen i december.
- Vedlagte notat indeholder en kort gennemgang af eksterne risikovurderinger herunder:
- *Cybertruslen mod Danmark* – Center for Cybersikkerhed
 - *Er din forskning i fare* – PET
- Derudover resumeres universitetssektorens trendrapport 2023, der også opridser nogle anbefalinger til ledelsen på uddannelses- og forskningsinstitutioner. Ligeledes er der en kort opsummering af sektorens delstrategi "*Forskning i trygge rammer*" samt NIS2-direktivets umiddelbare betydning for SDU.
- Afslutningsvis beskrives arbejdet med informationssikkerhed og databeskyttelse på SDU.
- Bilag:** Notat – Orientering om informationssikkerhed til bestyrelsen 2023

Indstiller:

Thomas Buchvald Vind
Universitetsdirektør

Sagsbehandler:

Bue Raun Andersen
Digitaliseringschef

Sagsbehandler:

Janni Brodersen
Informationssikkerhedschef

Notat: Orientering om informationssikkerhed til bestyrelsen 2023

Baggrund

SDU har en ambition om at bruge, udvikle og forme digitale kompetencer og løsninger samt udnytte de digitale muligheder til at understøtte fremragende miljøer med høj kvalitet og talentfulde mennesker, der kan forme fremtiden og skabe værdi for og med samfundet. Universitetet vil ikke kunne indfri ambitionen uden et stærkt fokus på at sikre det rette informationssikkerheds- og databeskyttelsesmæssige niveau. Det er en vigtig forudsætning for at opretholde sikker drift og for at være en attraktiv og tillidsvækkende samarbejdspartner internt og eksternt.

Nedenfor belyses universitetssektoren trusselsbillede og en række eksterne faktorer med relevans for SDU opregnes. Slutteligt gives en status på, hvordan SDU aktivt arbejder med håndtering af informationssikkerhed og databeskyttelse.

Trusselsbilledet og eksterne risikovurderinger

Uddannelses- og forskningssektoren vurderes af sikkerhedsvirksomheden Checkpoints at være den sektor, der på verdensplan er udsat for flest hackerangreb efterfulgt af forsvarssektoren og sundhedssektoren. I Q2 i 2023 var der i gennemsnit 2179 angreb pr. organisation om ugen. Microsofts Digital Defense Report fra 2022 anslår, at angreb på uddannelsessektoren repræsenterer 14% af nationalstaters målrettede angreb.

I 2023 har der været konstateret vellykkede malware angreb mod professionshøjskolen Absalon og Aalborg Universitet. Ligeledes blev flere universiteter, herunder SDU, udsat for et såkaldt overbelastningsangreb (DDoS-angreb) i februar måned. Angrebene er et eksempel på cyberaktivisme og blev udført af gruppen Anonymous Sudan med henvisning til koranafbrændinger i Sverige.

Cybertruslen mod Danmark

Center for Cybersikkerhed udgav i maj 2023 en opdateret version af deres publikation [Cybertruslen mod Danmark 2023](#). Hovedkonklusionen er, at truslen fra cyberspionage og cyberkriminalitet fortsat er "meget høj". Det betyder, at der er aktører, der løbende både kan og vil forsøge at angribe Danmark. Det er vurderingen, at både cyberkriminelle og medarbejdere fra statslige myndigheder arbejder systematisk, vedholdende og målrettet på at ramme Danmark. Risikoen for cyberaktivisme er blevet hævet fra "middel" til "høj". Risikoen for destruktive angreb vurderes fortsat at være "lav".

"Er jeres forskning i fare" – opdatering 2023

PET har i august 2023 opdateret publikationen [Er jeres forskning i fare?](#), der oprindeligt er fra 2021. I den seneste udgave fremgår det, at det ser ud til, at fremmede efterretningstjenesters opsøgende arbejde er tiltaget: *"PET kan bl.a. konstatere, at fremmede efterretningstjenester løbende forsøger at opbygge kontakter til studerende, forskere og virksomheder, der vil kunne udlevere produkter og konkret viden om den nyeste danske teknologi og forskning"*. Ligeledes fremhæves eksplicite forskningsområder, hvor man skal være ekstra opmærksom. Det gælder: *"energiteknologi, bioteknologi, kvanteteknologi, rumteknologi, robotteknologi, forsvarsindustrielle produkter og produkter omfattet af eksportkontrol"*.

Universitetssektorens trendrapport 2023

DKCERT og DeiC udgiver årligt deres [trendrapport](#) for universitetssektoren. Af den fremgår det, at phishingangreb stadig er angribernes foretrukne angrebsmetode.

Rapporten laver bl.a. følgende anbefalinger til ledelsen på uddannelses- og forskningsinstitutioner:

- *Adressér informationssikkerhed i den langsigtede strategiske planlægning og udarbejd i tilknytning til det en strategi for kommunikations- og læringsindsatsen i forhold til cyber- og informationssikkerhed*
- *Understøt en kultur, hvor dialog om informationssikkerhed er en del af dagligdagen, og hvor risiko og sikkerhed er tænkt ind fra starten i udviklingen af produkter og tjenester*
- *Tag stilling til risikoen for, at ansatte, studerende mv. bliver rekrutteret til uvederhæftige handlinger og overvej tiltag mod dette.*

Forskning i trygge rammer – delstrategi for uddannelses- og forskningssektoren

SDU har via CIO- og CISO-forum under Danske Universiteter deltaget i arbejdet med at udvikle sektorens [delstrategi for cyber- og informationssikkerhed](#), som udkom i marts 2023.

Delstrategien indeholder 4 strategiske pejlemærker:

- Ledelsesforankring
- Høj sikkerhed som en nødvendig forudsætning
- Strategien skal understøtte og udvikle den risikobaserede tilgang
- Styrket samarbejde og koordinering på tværs af sektoren

Der er beskrevet i alt 14 initiativer under de 4 strategiske pejlemærker. Det er forventningen, at SDU kommer til at indgå i flere tværsektorielle arbejdsgrupper nedsat af Danske Universiteter, der skal udarbejde materiale og igangsætte aktiviteter, der kan hjælpe med at udmønte initiativerne.

NIS2-direktivet – betydning for universiteterne

NIS2-direktivet har som mål at forbedre beskyttelsesniveauet for digital infrastruktur, der er kritisk for samfundet (f.eks. energisektoren) med det overordnede formål at opnå en høj standard for cybersikkerhed i hele EU. Direktivet trådte i kraft den 17. januar 2023 og skal efterleves fra den 18. oktober 2024. Aktuelt er det ikke forventningen, at universiteterne bliver direkte omfattet af direktivets krav. Det er nemlig overladt til medlemsstaterne selv at fastsætte, om uddannelsesinstitutioner, der udfører kritiske forskningsaktiviteter, er direkte omfattet af direktivet. Umiddelbart tyder det på, at man i Danmark ikke ønsker at omfatte universiteterne direkte. Flere universiteter kan dog blive omfattet indirekte, da de har tjenester, der alligevel falder ind under direktivets anvendelsesområde, selvom uddannelsesinstitutioner ikke er omfattet som sektor. Det er særligt direktivets krav vedrørende "udbydere af datacenter-tjenester", som er relevant for alle universiteter, der har HPC-anlæg (High Performance Computing). Det er relevant for SDU, da eScience Centeret driver HPC-tjenesten UCloud. SDU vil sammen med den øvrige sektor få afdækket ved UFM, hvad det konkret har af betydning for SDU.

SDU's arbejde med informationssikkerhed og databeskyttelse

SDU arbejder målrettet på at styrke modenheden i arbejdet med informationssikkerhed og databeskyttelse. Det vurderes, at SDU står på et stærkt fundament i forhold til den operationelle it-sikkerhed, hvor der løbende implementeres sikkerhedsmæssige tiltag, der nedsætter angrebsfladen mod SDU. Jf. anbefalingerne fra DKCERT laver SDU dagligt monitorering af SDU's netværk, og der laves både eksterne og interne sårbarhedsscanninger flere gange om ugen. Resultaterne bliver løbende analyseret og nye sårbarheder og angrebsflader lukkes. Derudover er der blevet implementeret en ny type firewall, som filtrerer netværkstrafikken og skærmer for sårbarheder. Gennem det seneste år er der blevet arbejdet målrettet på at flytte tjenester bag denne firewall. Det gælder også hovedparten af alle forskerservere, der nu er markant bedre sikret mod ondsindede angreb.

Universitetssektoren har en lang historie med at etablere eksterne samarbejdsrelationer og fremme en åbenhed, der understøtter den frie forskning. Disse grundlæggende værdier er vigtige og skal fortsat opretholdes.

Samtidig er det nødvendigt, at SDU tager højde for de geopolitiske spændinger, der påvirker universitetets rammevilkår. Dette understreger behovet for at prioritere og styrke informationssikkerheden. Særligt på governancedelen og styringen af informationssikkerheden, er der plads til forbedringer på SDU. Kravene til dokumentation af procedurer er kraftigt stigende i takt med, at myndighedernes krav og anbefalinger indenfor området skærpes. I fremtiden må det forventes, at der i højere grad vil blive stillet krav til en dokumenteret velimplementeret informationssikkerhed og databeskyttelse, når SDU skal hjemtage eksterne forskningsmidler. Informationssikkerhed og databeskyttelse er derfor en væsentlig del af fundamentet for, at SDU kan levere på universitetets kerneydelser indenfor forskning, uddannelse, administration og vidensamarbejde.

Arbejdet med at implementere standarder for informationssikkerhed og databeskyttelse kræver grundlæggende ændringer i kulturen og måden, man tænker på. F.eks. ved beskyttelse af personoplysninger. Det kan sammenlignes med indførelsen af arbejdsmiljøreglerne, hvor man gennem mange år har inkorporeret det i alle arbejdsgange. Det samme gør sig gældende for informationssikkerhed og databeskyttelse, der skal indtænkes i alle arbejdsgange fra indkøb og design af nye systemer, til forskeres indsamling af oplysninger, til medarbejdernes håndtering af mails, der er en kendt angrebsindgang for ondsindede aktører. SDU har som den øvrige sektor et stort arbejde foran sig. SDU har i de seneste år investeret væsentligt i informationssikkerheden og lavet flere organisatoriske tilpasninger med henblik på at styrke området. Udviklingen på området bliver nøje fulgt, og derfor bliver der også løbende lavet tilpasninger af ressourcerne til arbejdet.

Janni Lee B. Bang Brodersen

Informationssikkerhedschef
SDU Digital

OVERSIGT OVER BYGGESAGER PÅ SDU

SEA-finansierede byggeprojekter, og afledte byggeprojekter, der egenfinansieres

Bestyrelsesmøde juni 2023

UDKAST

Status: Til bestyrelsesmødet 2. oktober 2023

Som planlagt

Stand by

Kræver beslutning

	Fase før bestilling			Projektering og udførelse									Status	
Alle beløb i mio. kr.	Dato for beslutning om byggeri	1. budget-overslag mio. kr.	Indeks for gældende dokument	Byggesum	Indeks skiftet over ved 137	Husleje-beregnings-grundlag	Husleje det første år	Ændrings-dato	m2	Forventet overtagelse	Fase			
Byggesager med staten														
SUND. Nyt SUND i forbindelse med Nyt OUH. Erstatter bygninger i WP Incl. Koblingsbygning. Rådgiver: Medic OUH.	Okt. 2012	1.064,0	121,2	1.886,3	158,8	1.710,0	107,9	01.09.2023	51.020	01.09.2023	Byggeri overdraget - indflytning startet		Status september 2023 Nyt SUND er formelt overdraget fra Vejdirektoratet til SDU pr. 1. september 2023. Fra semesterstart har studerende modtaget undervisning i Nyt Sund. Flere ansatte er flyttet ind i kontorer i bygningen. Der pågår stadig klargøringsarbejde i forhold til laboratorie, etablering af Biobank og dyrefaciliteter, herunder udbedring af fejl og mangler. Brugerne er generelt glade for bygningen og lever med mindre bygningsmæssige justeringer og udbedringer. Som bestyrelsen blev orienteret om i juni 2023 har Vejdirektoratet meddelt SDU, at projektets reserver er opbrugt, og der er et merforbrug på projektet i forhold til den tidligere godkendte byggesum. SDU har over sommeren modtaget en redegørelse fra Vejdirektoratet for den forøgede byggesum, som i følge Vejdirektoratet skyldes følgende forhold: (1) Forlænget byggetid, (2) Mangler i rådgiversprojekt (tilbud ikke retvisende), (3) Fejl i rådgivers projekt, (4) Grænseflade mellem teknik- og kompletteringsentreprenøren, (5) Ændringer af brugerleverancer og (6) Ekstraordinære krav fra teknikentreprenøren. I oktober 2022 godkendte SDUs bestyrelse, at der blev tilført yderligere 78 mio. kr. til byggesagens reserver, således at den samlede budgetramme inkl. reserver og renter blev øget til 1.710 mio. kr. For at opnå en budgetsikkerhed på ca. 50% skulle projektet have tilført ca. 104 mio. kr. Forskellen på 26 mio. kr. i forhold til de tilførte midler på 78 mio. kr. betød, at budgetsikkerheden blev lavere end 50 %. I kvartalsrapport for 1. kvartal 2023 anslås de samlede byggeomkostninger inkl. reserver og renter til at være 1.852 mio. kr. I forbindelse med overdragelse af Nyt Sund bygningen har SDU modtaget en legeberegning, hvor den samlede byggesum er estimeret til 1.886,3 mio.kr. til en årlig husleje på ca. 107,9 mio.kr. Der er tale om en foreløbig legeberegning, da det endelige bygningsregnskab endnu ikke er afsluttet. Det er sandsynligt, at en række voldgiftssager i den kommende tid kan falde ud til Vejdirektoratets fordel og dermed bidrage til at reducere byggesummen og den endelige husleje. Da SDU er forpligtet af den allerede underskrevne procesaftale ved byggeriets start, har universitetsdirektøren den 1. september underskrevet overdragelsespapirerne med den foreløbige byggesum og husleje.	
MMMI (Donation fra A.P.Møller Fonden)	Dec. 2018	20,0		136,0	104,0	28,6	2,3		4.520	2023 3. kv.	Indflytning		Status september 2023 Følger tidsplanen. SDU overtager formelt bygningen den 18. september 2023. Bygningen indvies 23. november 2023.	
Byggesager uden staten														
LSP Lindø Center for Large Structure Production	Okt. 2022			90		0	0,7 (kun grundleje)				Programmering pågår.		Status september 2023 Bygningsstyrelsen har meddelt, at SDU kan agere som bygherre uden om SEA-ordningen, da bygningen er givet som en donation, hvor SDU ikke egenfinansierer opførslen af bygningen. Alternativt skal Bygningsstyrelsen være bygherre med den konsekvens, at opførelse af bygningen må forventes væsentligt udskudt i tid, hvilket vil påvirke tidspunktet for ibrugtagning af multirobotten. På den baggrund er SDU i dialog med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen om at udarbejde et aktstykke, der giver SDU hjemmel til at være bygherre uden om SEA-ordningen. Folketingets Finansudvalg skal godkende aktstykket. SDU har afholdt formøde med styrelsen og det forventes at processen kan afsluttes således, at følgende hovedtidsplan er gældende. •Offentliggørelse af udbudsmateriale til prækvalificering: 4. september 2023 •Prækvalifikation og valg af hovedentreprenør: 3. kvartal 2023 •Betinget kontrakt med hovedentreprenør: 3. januar 2024 •Indbygning af stopklods: primo februar 2024 for videre samarbejde med prækvalificerede hovedentreprenør •Færdigprojektering og samarbejde: 1. kvartal 2024 •Endelig kontrakt med hoveentreprenør: 1.april 2024 (er betinget af et godkendt aktstykke) •Anlægsstart: medio 2. kvartal 2024 •Ibrugtagning: 1. kvartal 2025	
Byggesager i alt				2.112,3					55.540,0					

Som planlagt

Stand by

Kræver beslutning

	Fase før bestilling			Projektering og udførelse								Status	
Alle beløb i mio. kr.	Dato for beslutning om byggeri	1. budget-overslag mio. kr.	Indeks for gældende dokument	Byggesum	Indeks skiftet over ved 137	Husleje-beregnings-grundlag	Husleje det første år	Ændrings-dato	m2	Forventet overtagelse	Fase		
Byggesager, som er overdraget til SDU, men afventer endelig lejekontrakt													
ESBJERG.	Dec. 2014	110,8	129,7	122,0	136,1	96,0	6,5		7.700	17.11.2020	Afventer	Status september 2023 SDU afventer fortsat svar fra Esbjerg Kommune i forhold til nedenstående. Pantebrevet er bortkommet hos Esbjerg Kommune, og derfor har Kammeradvokaten anlagt sagen og begæret mortifikation over pantebrevet. Mortifikationen blev indrykket i Statstidende den 1. april 2022. Civilstyrelsen har udtalt at pantebrevets betingelser for udbetaling er overholdt. Pengene er nu deponeret på en deponeringskonto i Sydbank. Revisor undersøger om der skal betales moms. SKAT og Civilstyrelsen har meddelt Esbjerg Kommune, at høringsfristen for annullering af pantebrevet udløber august 2023, hvorefter det forventes, at pengene kan udbetales til SDU. Esbjerg kommune (Martin Kjær) har mundtligt givet udtryk for, at der med stor sandsynlighed (95%) ikke skal betales skat af beløbet.	

Indstilling

Møde i bestyrelsen den 2. oktober 2023
Dagsordenens punkt 15

- Sag: Oprettelse af Studenterpulje til faglige og sociale tiltag på SDU
- Anledning: Forslag fra bestyrelsesmedlem Niclas Nyegaard om etablering af en Studenterpulje på SDU, der kan søges af studerende og bruges til sociale og faglige aktiviteter løbende gennem året.
- Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen
- Tager en indledende drøftelse af det stillede forslag
- Sagsfremstilling: Bestyrelsesmedlem Niclas Nyegaard har gjort sig nogle indledende tanker, jf. vedlagte notat, som vil blive uddybet mundtligt på bestyrelsesmødet. Dette som oplæg til drøftelse i bestyrelsen.
- Bilag: Syddansk Universitets Studenterpulje

Indstiller
Niclas Nyegaard
Bestyrelsesmedlem

Syddansk Universitets Studenterpulje

Årlig pulje på 1.000.000 kr.

Udbetales 4 gange om året:

15. august (ansøgning senest 15. juli kl. 12.00)

15. november (ansøgning senest 15. oktober kl. 12.00)

15. februar (ansøgning senest 15. januar kl. 12.00)

15. maj (ansøgning senest 15. april kl. 12.00)

Kriterier:

- Ansøgere skal være indskrevet studerende ved SDU
- Målgruppen for arrangementet skal være SDU Studerende
- Pengene kan ikke bruges til aflønning af studerende
- Der kan kun ansøges en gang årligt til ét enkeltstående arrangement
- Der kan maks. Ansøges om beløb svarende til 500 kr. pr. deltagende person
- Ansøgningen skal indeholde et budget for brug af midlerne
- Ansøger bogfører efter endt arrangement for brug af midler
- Ikke-brugte midler tilbagebetales til puljen

Hvor meget kan man søge?

0-50.000: Aktiviteter/arrangementer på et studie

0-75.000: Aktiviteter/arrangementer på et institut

0-100.000: Aktiviteter/arrangementer på et fakultet

0-200.000: Åbne aktiviteter/arrangementer for alle studerende

Andet:

- Opbruges puljen ikke, overføres resterende beløb til efterfølgende års pulje. Dog kan puljen ikke overstige 2.000.000.
- Ansøgninger færdigbehandles senest to uger efter ansøgningsfrist
- Pengene udbetales til en af SDU godkendt studenterforenings konto